Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Greifensee

Politische Gemeinde
Sekundarschulgemeinde



swissplan.ch

Impressum

Titel

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Rundungsregeln

Analysen und Berechnungen werden in den Tabellen (Register F und V) mit ungerundeten d.h. exakten Werten durchgeführt. In weiteren Auswertungen (Kommentar, Präsentationen etc.) werden gerundete Werte verwendet. Dadurch sind kleine Abweichungen in den Zahlenwerten möglich.

Team Auftragnehmer

Leandra Birrer
Moaed El Jaouzy
Heiko Gembrys
Michael Honegger
Sinisa Kostic, Mandatsleitung
Matthias Lehmann
Patrice Mayer

Kontakt

swissplan.ch
Beratung für öffentliche Haushalte AG
Lintheschergasse 21
CH-8001 Zürich
Tel. +41 44 215 48 88
info@swissplan.ch
www.swissplan.ch



Zusammenfassung

Register Z

Seiten Z 1 - Z 14

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Register F

Seiten F 1 - F 39

Analyse vergangene Jahre 2021 - 2025

Register V

Seiten V 1 - V 29

Grafische Darstellungen

Register G

Seiten G 1 - G 9

Weitere Informationen

Register W

Seiten W 1 - W 22

Zusammenfassung

Politische Gemeinde

Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite Z
Kommentar zum abgeschlossenen Planungsprozess (Politische Gemeinde)	
Zusammenfassung, Massnahmen	1
Finanzpolitische Ziele	2
Aussichten Steuerhaushalt	4
Aussichten Gebührenhaushalte	5
Finanzierung	5
Planungsgrundlagen, Planungsgremium	6
Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)	7
Kommentar zum abgeschlossenen Planungsprozess (Sekundarschulgemeinde)	
Zusammenfassung, Massnahmen	8
Finanzpolitische Ziele	9
Aussichten Steuerhaushalt	11
Finanzierung	12
Planungsgrundlagen, Planungsgremium	13
Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)	14

Politische Gemeinde Greifensee
Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

30.09.2026

Zusammenfassung

Die Konjunkturaussichten haben sich aufgehellt. Globale Unsicherheiten und geopolitische Risiken erschweren jedoch weiterhin die Prognosen. Neben den allgemein in Greifensee sehr volatilen Steuererträgen wird die Ertragsentwicklung mittelfristig zusätzlich durch die Abschaffung des Eigenmietwertes etwas gedämpft. Die teilweise sehr **hohen Zunahmen auf der Aufwandseite** belasten den Haushalt. Mit total 39 Mio. Franken ist ein vergleichsweise sehr **hohes Investitionsvolumen** vorgesehen (v.a. Schule, Infrastruktur etc.). In der Erfolgsrechnung werden mittelfristig **jährliche Defizite** von rund 2 Mio. Franken erwartet. Mit einer knappen Selbstfinanzierung von 1 Mio. Franken resultiert im Steuerhaushalt ein **Haushaltdefizit von 25 Mio. Franken**. Zusammen mit dem Finanzierungsfehlbetrag der Gebührenhaushalte dürften die **verzinslichen Schulden um ca. 39 Mio. Franken zunehmen**.

Geplant wird ab 2028 mit einem **um 6 Prozentpunkte höheren Steuerfuss** von 91 %.

Bei den **Gebührenhaushalten** zeichnet sich im Wasser und Abwasser aufgrund der hohen Investitionstätigkeit mit zunehmender Verschuldung bzw. einem drohenden Bilanzfehlbetrag eine Tariferhöhung ab, Abfall bleibt stabil.

Die grössten **Haushaltrisiken** bleiben die konjunkturelle Entwicklung (v.a. Steuern und Finanzausgleich), tiefere Grundstückgewinnsteuern, noch stärkere Aufwandzunahmen oder ungünstige gesetzliche Veränderungen. Umgekehrt könnte sich die Ausführung der geplanten Investitionen zeitlich verzögern.

Massnahmen

Im aktuellen Plan werden die finanzpolitischen Ziele grösstenteils verfehlt. Handlungsbedarf ist vor allem in folgenden Punkten gegeben:

Feststellungen	Massnahmen
Die Erfolgsrechnung zeigt – trotz Steuerfusserhöhung ab 2028 – Defizite von rund 2 Mio. Franken. Ebenso wird eine knappe Selbstfinanzierung ausgewiesen. Die Kapitalfolgekosten der Investitionen sowie die grossen Aufwandsteigerungen belasten die Erfolgsrechnung stark. Ein Ausgleich der Erfolgsrechnung sowie eine gute Selbstfinanzierung sind zur Finanzierung der geplanten Investitionen und Begrenzung der Verschuldung wichtig.	• straffer Haushaltvollzug • Sparmassnahmen, Leistungsüberprüfung und -verzicht • Begrenzung Aufwandwachstum • Höhere Erträge (Grundstückgewinnsteuern, Steuern juristischer Personen) • Erhöhung Steuerfuss gemäss Finanzplan (Erhöhung ab 2028 um 6 Prozentpunkte)
Das Nettovermögen im Gesamthaushalt verfehlt am Ende der Planung den unteren Grenzwert gemäss Zielsetzung um 36 Mio. Franken bzw. ca. 6'600 Franken/E. Dies entspricht einer sehr hohen Verschuldung. Ebenso liegt Ende Planperiode der Bruttoverschuldungsanteil bei über 182 %, was als kritischer Wert anzusehen ist.	• konsequente Priorisierung der Investitionen (Projekte kritisch auf Notwendigkeit, Höhe und Zeitpunkt hinterfragen) • Veräusserung von (unrentablem) Finanzvermögen zur Begrenzung der verzinslichen Schulden prüfen
Aufgrund sehr hoher Investitionen wird im Wasser per Ende Planperiode mit einer hohen Nettoschuld gerechnet. Abwasser weist einen tiefen Kostendeckungsgrad aus und ein Bilanzfehlbetrag droht.	• Aufwendungen und Investitionen überprüfen • Tarife erhöhen

Falls sich die Konjunkturaussichten abschwächen, sind zusätzliche Massnahmen vorzusehen.

Finanzpolitische Ziele

Der Finanzhaushalt soll sich in den nächsten Jahren an folgenden Zielgrössen ausrichten

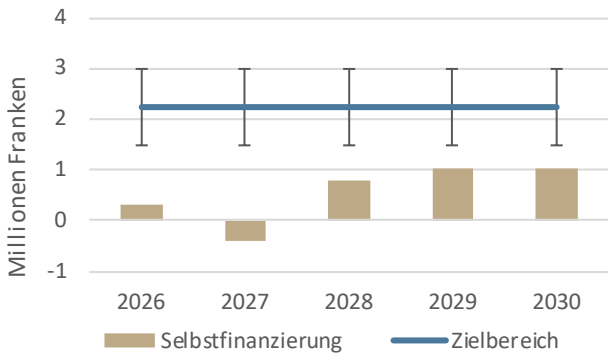
Angemessene Selbstfinanzierung

Seit 2019 konnte die ungenügende Selbstfinanzierung im Gesamthaushalt verbessert werden. Somit können die Investitionsvorhaben wenigstens teilweise aus selbsterarbeiteten Mitteln finanziert werden und der Abbau des Nettovermögens ist massvoll. Künftig soll sich die Selbstfinanzierung in einer Bandbreite von 1,5 bis 3 Mio. Franken bewegen.

Dafür muss kosteneffizient und realistisch budgetiert werden. Falls nötig wird der Steuerfuss angepasst.

Messgrösse:
Selbstfinanzierung min. 1,5 Mio. Fr. / max. 3,0 Mio. Fr.

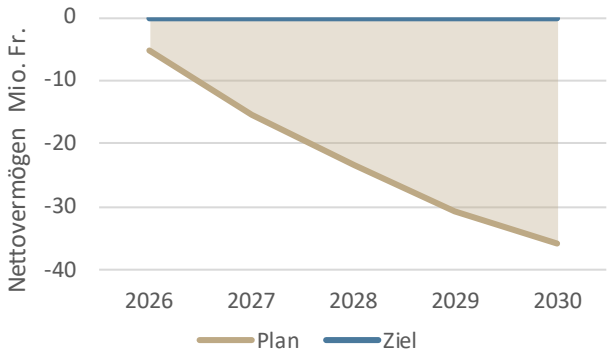
Gesamthaushalt



Die Selbstfinanzierung erreicht dank Steuerfuss- und Gebührenerhöhungen Ende Planperiode rund 1 Mio. Franken jährlich. Das Minimalziel wird damit verpasst.

Messgrösse:
Abbau Nettovermögen, jedoch > 0 Franken

Gesamthaushalt



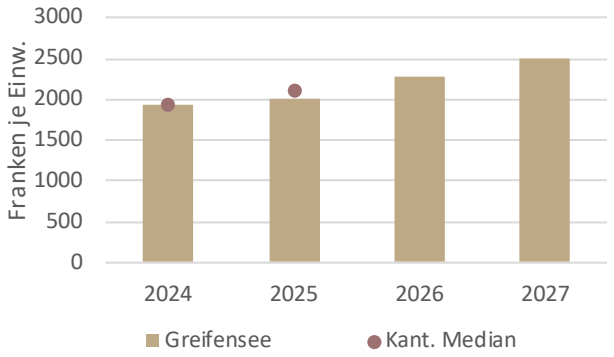
Sehr hohe Investitionen bei knapper Selbstfinanzierung führen zum raschen Abbau des Nettovermögens. Am Ende der Planung wird im Gesamthaushalt mit einer Nettoschuld von 36 Mio. Franken gerechnet.

Effiziente Aufgabenerfüllung

Die Gemeinde Greifensee verhält sich kostenbewusst und setzt die finanziellen Mittel effizient und wirkungsvoll ein.

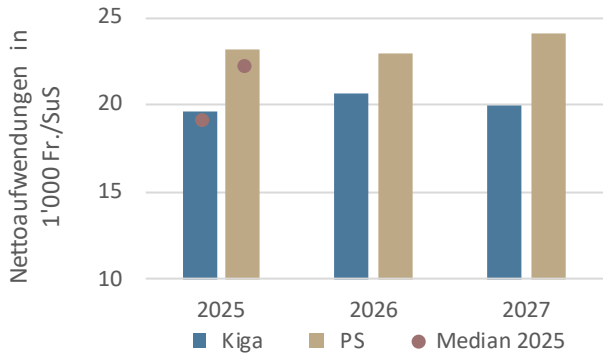
Messgrösse:
Nettoaufwand Fr./Einwohner vs. kant. Median

Steuerhaushalt



Die Aufwendungen sind in den letzten Jahren teilweise stark angestiegen und liegen voraussichtlich über dem Median.

Nettoaufwand Fr./SuS vs. kant. Median



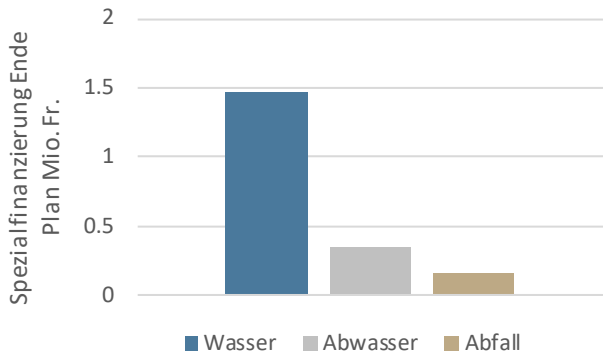
Die Kosten pro SuS sind in den letzten Jahren angestiegen und bleiben voraussichtlich über dem Median.

Kostendeckende Verursacherfinanzierung

Die Gebühren der Ver- und Entsorgungsbetriebe (Wasser, Abwasser, Abfall) werden unter Berücksichtigung der Kapitalfolgekosten festgesetzt und dem Verursacher belastet.

Messgrösse:
Stand Spezialfinanzierung

Gebührenhaushalte



Im Wasser und Abwasser sind aufgrund von hohen Investitionen bzw. tiefem Kostendeckungsgrad Tariferhöhungen notwendig.

Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit einer Anpassung der Ziele oder anderen geeigneten Massnahmen reagiert.

Aussichten Steuerhaushalt

Mittelflussrechnung

	1'000 Fr.
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	1'164
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-28'018
Veränderung Nettovermögen	**-26'854**
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	1'486
Haushaltüberschuss/-defizit	**-25'368**

Kennzahlen

Nettovermögen (31.12.2030) Fr./Einw.	-4'100
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)	4%

Grosse Investitionsvorhaben

Verwaltungsvermögen

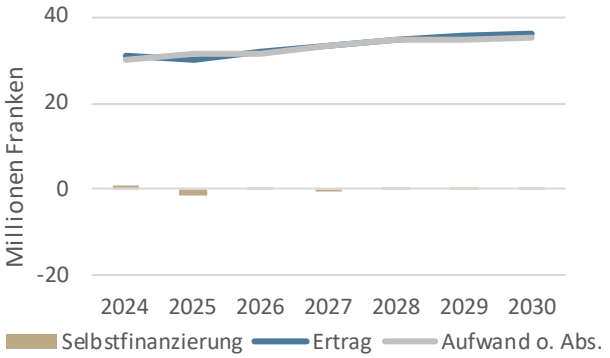
- Schulraumentwicklung
- Diverse Strassensanierungen

Finanzvermögen

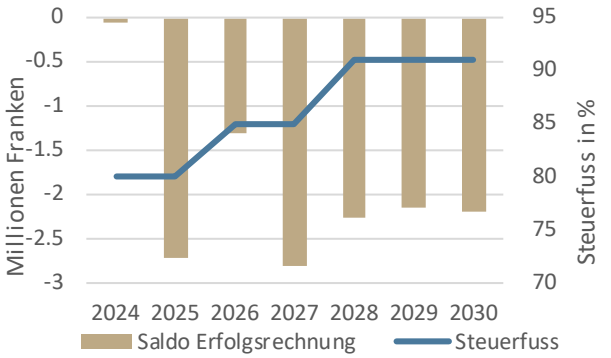
- Fernwärmeanschluss Schlossstr. 1

Während der 100%-Steuerertrag per 2027 zurückgeht, normalisieren sich die Steuererträge aus früheren Jahren, sodass gesamthaft wieder ein höherer Steuerertrag erwartet wird. In den Folgejahren steigen die Erträge – auch dank Steuerfusserhöhung – weiter an. Die **Grundstückgewinnsteuern** leisten weiterhin einen wichtigen Finanzierungsbeitrag. Der Haushalt wird wegen teilweise stark **steigender Kosten**, insbesondere in den Bereichen Pflege sowie Soziale Sicherheit (u.a. Asylwesen) belastet. Die Aufwandzunahmen können mit den Mehrerträgen nicht vollständig aufgefangen werden. Die Anzahl Schüler/innen sinkt, trotzdem wird mit gleichbleibenden **Bildungsausgaben** gerechnet. Die **Kapitalfolgekosten** der geplanten sehr hohen Investitionen wirken sich ungünstig auf den Haushalt aus. **Anpassungen der Steuergesetzgebung** führen insgesamt zu einer abgeschwächten Entwicklung der Steuererträge (v.a. Abschaffung Eigenmietwert, kurzfristig erhöhter Liegenschaftenunterhalt). Am Ende der Planung zeigt sich mit einem um 6 Prozentpunkte höheren Steuerfuss ein jährlicher A**ufwandüberschuss** von 2 Mio. Franken und das Eigenkapital reduziert sich auf 28 Mio. Franken. Über die ganze Fünfjahresperiode wird eine **Selbstfinanzierung** von lediglich 1 Mio. Franken ausgewiesen, womit die hohen Investitionen im Verwaltungsvermögen von 28 Mio. Franken fast vollständig fremdfinanziert werden müssen. So wird das Nettovermögen vollständig abgebaut. Es weicht bis zum Ende der Planperiode einer **Nettoschuld** von 22 Mio. Franken, was einer sehr hohen Verschuldung entspricht.

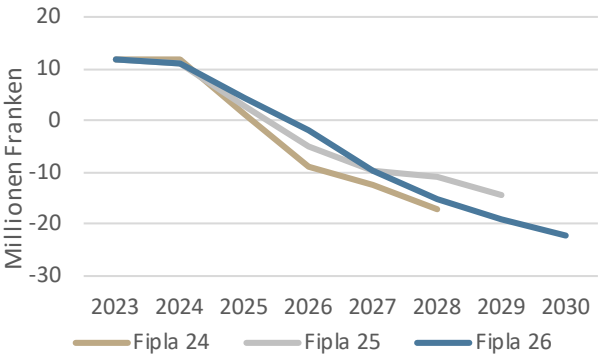
Erfolgsrechnung



Ergebnis und Steuerfuss



Entwicklung Nettovermögen



Gegenüber der letztjährigen Planung zeigt sich ein schlechterer Verlauf im Nettovermögen.

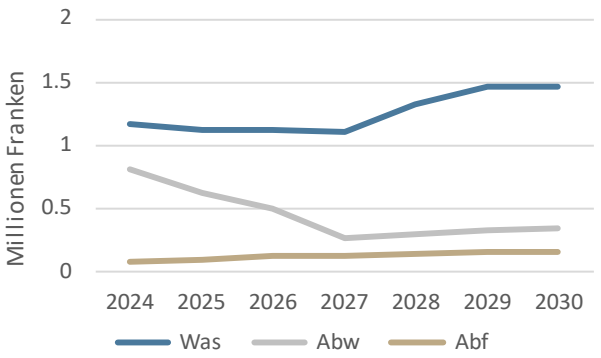
Während die Investitionen auf ähnlichem Niveau wie in der Vorjahresplanung verblieben, haben die Aufwendungen um rund 3 Mio. Franken zugenommen. Dies kann auch mit einer Steuerfusserhöhung um 6 Prozentpunkte nicht vollständig kompensiert werden. Die Selbstfinanzierung wird deutlich reduziert und beschleunigt den Abbau des Nettovermögens.

Aussichten Gebührenhaushalte

Mittelflussrechnung (2026 - 2030)	1'000 Fr.	Was	Abw	Abf
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		1'370	179	71
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-10'023	-2'230	-
Haushaltüberschuss/-defizit		-8'653	-2'051	71

Kennzahlen		Was	Abw	Abf
Spezialfinanzierung (31.12.2030)	1'000 Fr.	1'470	336	155
Kostendeckungsgrad (2030)		101%	101%	101%
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)		14%	8%	k.A.
Gebührenertrag (2030)	Fr./Einw.	168	200	89

Entwicklung Spezialfinanzierung

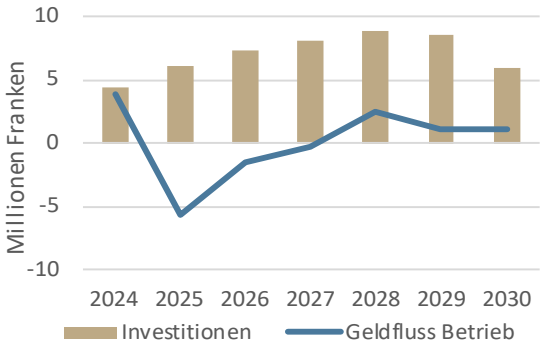


Entwicklung Benutzungsgebühr

Bereich	Tendenz	Bemerkung
Wasser	Erhöhung	zunehmende Schulden, hohe Investitionen
Abwasser	Erhöhung	Bilanzfehlbetrag droht
Abfall	stabil	-

Finanzierung Gesamthaushalt

Geldflussrechnung			1'000 Fr.
Liquide Mittel (1.1.2026)			2'508
Geldfluss betriebliche Tätigkeit		2'769	
Geldfluss Investitionstätigkeit			
- Verwaltungsvermögen	-40'271		
- Finanzvermögen	1'486	-38'785	
Geldfluss Finanzierungstätigkeit			
- Rückzahlung Schulden	-6'000		
- Neuaufnahme Schulden	45'000		
- Veränderung Anlagen	-	39'000	
Veränderung Liquide Mittel			2'984
Liquide Mittel (31.12.2030)			5'492
KK, kurz-/lfr. Anlagen per 31.12.2030			27
Schulden inkl. KK per 31.12.2030		**1.0%**	**63'010**

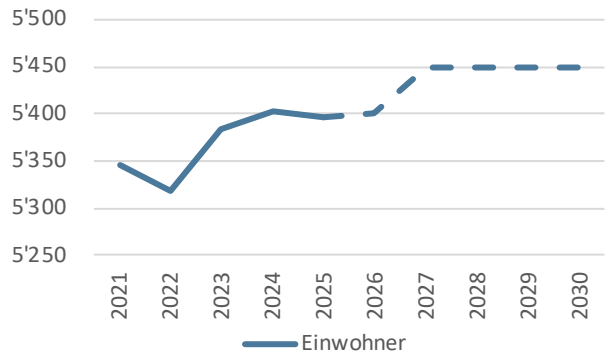


Aus der Erfolgsrechnung wird mit einem Mittelzufluss (Steuer- und Gebührenhaushalte) von 3 Mio. Franken gerechnet. Zusammen mit Investitionen von 39 Mio. Franken ergibt sich ein Mittelbedarf von 36 Mio. Franken. Die Finanzierung geschieht vollständig durch die Erhöhung der verzinslichen Schulden um 39 Mio. Franken. Am Ende der Planung belaufen sich die Schulden auf 63 Mio. Franken. Bei der anstehenden starken Erhöhung der Schulden kommt einer Staffelung der Laufzeiten sowie der Berücksichtigung unterschiedlicher Kapitalgeber eine besondere Bedeutung zu.

Planungsgrundlagen

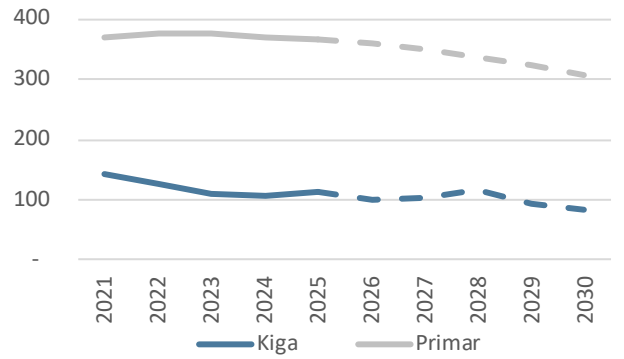
Die konjunkturellen Aussichten der Schweiz haben sich deutlich aufgehellt, bleiben aber von erhöhter Unsicherheit geprägt. Trotz erhöhter Energiepreise und der US-Zollpolitik zeigt sich das globale Umfeld widerstandsfähig. Während Chemie- und Pharmabranche das Wachstum weiterhin stützen, entwickeln sich auch andere Industriebereiche robuster. Kurzfristig wirkt die weiterhin tiefe Inflation stabilisierend, obwohl höhere Energiepreise vorübergehend zusätzlichen Preisdruck erzeugen. Das Schweizer BIP dürfte 2026 stärker und etwa im Einklang mit seinem Potenzial wachsen. Die Investitionstätigkeit belebt sich: Die Bauinvestitionen setzen ihre Erholung fort, während sich die Aussichten für Unternehmensinvestitionen aufhellen. Der private Konsum dürfte dank Reallohngewinnen und höherer verfügbarer Einkommen weiter stützen. Die Arbeitslosigkeit bleibt mit grosser Wahrscheinlichkeit erhöht. Prognoserisiken bestehen insbesondere bei einem anhaltenden Energiepreisschock, neuen US-Zöllen und steigenden langfristigen Zinsen. Chancen ergeben sich bei einer raschen Entspannung geopolitischer und handelspolitischer Konflikte. Zusätzliche Impulse könnten von europäischen Investitionsprogrammen ausgehen und die raschere Verbreitung künstlicher Intelligenz könnte darüber hinaus zusätzliche Investitionen auslösen.

Einwohnerprognose



Es wird ab 2027 mit einer stabilen Einwohnerzahl gerechnet.

Schülerprognose



Im Plan wird mit einer mittelfristig rückläufigen Schüler- und Klassenzahl gerechnet.

Finanzausgleich

Erfahrungsgemäss entwickelt sich die Steuerkraft in Greifensee sehr volatil. Ab 2027 liegt die Steuerkraft bei ca. 100 % und somit in der neutralen Zone (95 – 110 % vom Mittel). Es muss grundsätzlich weder mit Abschöpfungen noch Zuschüssen gerechnet werden. Einzig für die Jahre 2025 und 2026 können Zuschüsse erwartet werden.

Anspruch auf demografischen bzw. geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich besteht nicht.

Realisierungsquote Investitionen

In der Investitionsplanung sind die Realisierungsquoten wie folgt berücksichtigt:

Investitionen Verwaltungsvermögen	
Steuerhaushalt	100 %
Gebührenhaushalte	100 %
Investitionen Finanzvermögen	100 %

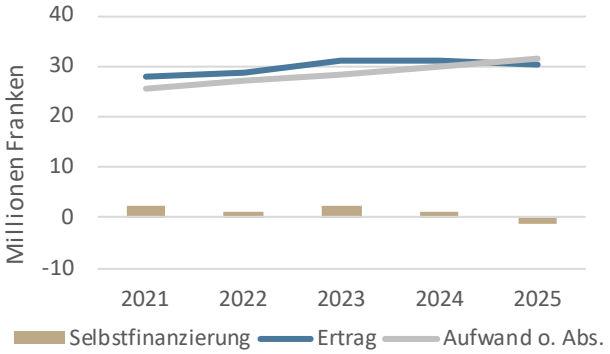
Planungsgremium

Die bewährte Finanz- und Aufgabenplanung wurde vom Gemeinderat unter Beizug des externen Finanzberatungsbüros swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG, Zürich im rollenden Sinne überarbeitet. Sie zeigt in einer rechtlich unverbindlichen Form die mutmassliche finanzielle Entwicklung der nächsten Jahre auf. Der Planungsprozess umfasst drei Phasen: Analyse der vergangenen Jahre, Finanzpolitisches Ziel und Blick in die Zukunft (Prognosen, Investitionsprogramm nach Prio., Steuerplan, Aufgabenplan, Planerfolgs-rechnung und -bilanz, Geldflussrechnung, Kennzahlen). Einmal jährlich werden die Ergebnisse in einer Dokumentation zusammengefasst.

Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)

Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt

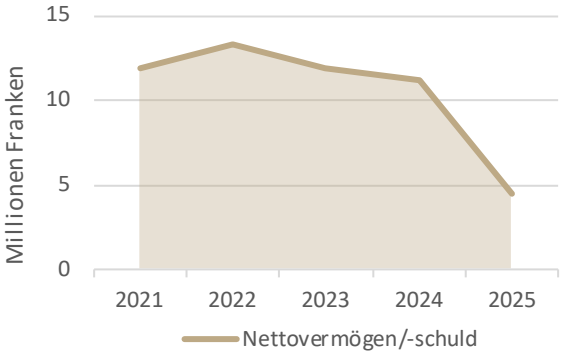


Ein massiver Einbruch der Steuereinnahmen früherer Jahre bei weiter steigenden Aufwendungen und durchschnittlichen Investitionen, führt zu einer negativen Selbstfinanzierung und einem Abbau des Nettovermögens.

Für die vergangenen fünf Jahre steht im Steuerhaushalt den vergleichsweise durchschnittlichen Nettoinvestitionen von 12 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 6 Mio. Franken gegenüber, was einem tiefen Selbstfinanzierungsgrad von 49 % entspricht. Unter Berücksichtigung der Nettoinvestitionen im Finanzvermögen (3 Mio.) resultierte ein Haushaltdefizit von 9 Mio. Franken. Zur Finanzierung wurde die Liquidität abgebaut und verzinsliche Darlehen von total 24 Mio. Franken aufgenommen. Das Nettovermögen liegt Ende 2025 bei 5 Mio. Franken. Das ist im Vergleich mit den Zürcher Gemeinden ein unterdurchschnittlich hoher Wert für die Substanz. Die Steuerbelastung hat sich bei der Politischen Gemeinde in den vergangenen fünf Jahren nicht verändert (Sek +2 %). Für das Referenzjahr 2025 wird in den Bereichen Pflegefinanzierung sowie Ergänzungsleistungen IV und AHV ein überdurchschnittlich[1] hoher Aufwand aufgewiesen.

Nettovermögen

Steuerhaushalt



Die bereits im vergangenen Jahr tiefe Selbstfinanzierung wurde im 2025 nochmals um rund 2 Mio. Franken unterschritten, womit eine negative Selbstfinanzierung (Cashloss) von rund 1 Mio. Franken ausgewiesen wird. Wieder gestiegene Steuereinnahmen des Rechnungsjahres, weniger passive Steuerausscheidungen, leicht höhere Grundstückgewinnsteuern sowie Einmalerträge aus der Rückerstattung der Heimversorgertaxen und IV-Nachzahlungen haben das Ergebnis positiv beeinflusst. Währenddessen führten verschiedene Mehraufwendungen (v.a. Pflegefinanzierung, Ergänzungsleistungen und Allgemeine Dienste) sowie insbesondere ein starker Rückgang bei den Steuernachträgen (6 Mio. Franken) zu diesem negativen Jahresergebnis. Der so erzielte Selbstfinanzierungsanteil (-4,1 %) liegt im negativen Bereich, womit der ordentliche Betrieb nicht aus eigenen Mitteln finanziert werden konnte. Im Abschluss 2025 liegt die Steuerkraft bei 94 % vom kant. Mittel. Im 2027 ist mit einem kleinen Ressourcenzuschuss zu rechnen.

Bei den Gebührenhaushalten weist das Wasser eine mittlere und aufgrund von Investitionen zunehmende Nettoschuld aus. Abwasser und Abfall verfügen über eine geringe Nettoschuld bzw. ein geringes Nettovermögen.

Mittelflussrechnung (2021 - 2025)	1'000 Fr.	**Steuern**	**Gebühren**	**Total**
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		5'952	330	6'283
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-12'123	-3'131	-15'253
Veränderung Nettovermögen		-6'170	-2'800	-8'971
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-2'516	-	-2'516
Haushaltüberschuss/-defizit		-8'687	-2'800	-11'487

Kennzahlen		**Steuern**	**Gebühren**	**Total**
Nettovermögen (31.12.2025)	Fr./Einw.	836	-514	322
Selbstfinanzierungsgrad (2021 - 2025)		49%	11%	41%

[1] Jährlicher Aufwand mehr als 50 Franken/Einwohner höher als Median

Sekundarschulgemeinde Nänikon-Greifensee Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

30.09.2026

Zusammenfassung

Die Konjunkturaussichten haben sich aufgehellt. Globale Unsicherheiten und geopolitische Risiken erschweren jedoch weiterhin die Prognosen. Neben den allgemein in Greifensee sehr volatilen Steuererträgen wird die Ertragsentwicklung mittelfristig zusätzlich durch die Abschaffung des Eigenmietwertes etwas gedämpft. Die Aufwandseite konnte erfreulicherweise per Budget 2027 gesenkt werden. In den Folgejahren findet sodann nur eine moderate Steigerung statt.

Die vorliegende Planung zeigt die Situation inkl. Grenzbereinigung. Somit wird sowohl die Vermögensteilung mit der Sekundarschule Uster (SSU) als auch die Übertragung der Schulliegenschaft an die Anstalt aufgezeigt. Dies führt zu erheblichen Anpassungen bei den Vermögenswerten und Kennzahlen.

In der Erfolgsrechnung werden mittelfristig jährliche Defizite von ca. 0,2 Mio. Franken erwartet. Mit einer negativen Selbstfinanzierung von 0,7 Mio. Franken und Investitionen von 1,6 Mio. Franken (nur im Jahr 2026) resultiert ein Haushaltdefizit von 2,3 Mio. Franken. Die verzinslichen Schulden nehmen in der Planperiode um ca. 3,5 Mio. Franken zu. Geplant wird mit einem um 2 Prozentpunkte höheren Steuerfuss von 18 %.

Die grössten Haushaltrisiken bleiben die konjunkturelle Entwicklung (v.a. Steuern und Finanzausgleich), stärkere Aufwandzunahmen oder ungünstige gesetzliche Veränderungen. Umgekehrt könnte sich die Ausführung der geplanten Investitionen zeitlich verzögern, wodurch der Infrastrukturbeitrag reduziert werden würde.

Massnahmen

Im aktuellen Plan werden die finanzpolitischen Ziele grösstenteils verfehlt. Handlungsbedarf ist vor allem in folgenden Punkten gegeben:

Feststellungen	Massnahmen
Die Erfolgsrechnung zeigt Defizite und eine negative Selbstfinanzierung von bis zu 0,2 Mio. Franken. Damit kann der ordentliche Betrieb nicht mit eigenerwirtschafteten Mitteln gedeckt werden. Ausserdem wird mit diesem Aufwandüberschuss das gesetzliche Haushaltsgleichgewicht (§ 92 GG) nicht eingehalten, wobei dies dank eines noch bestehenden Nettovermögens erlaubt ist.	• Straffer Haushaltsvollzug • Sparmassnahmen, Leistungsüberprüfung und -verzicht • Zurückhaltung bei neuen Ausgaben • Erhöhung Steuerfuss (zum Ausgleich der Erfolgsrechnung und positiver Selbstfinanzierung fehlt rund 1 Prozentpunkt)
Das bestehende Nettovermögen wird vollständig abgebaut, während die verzinslichen Schulden um 3,5 Mio. Franken ansteigen.	• Erhöhung Selbstfinanzierung

Falls sich die Konjunkturaussichten abschwächen, sind zusätzliche Massnahmen vorzusehen.

Finanzpolitische Ziele

Der Finanzhaushalt soll sich in den nächsten Jahren an folgenden Zielgrössen ausrichten

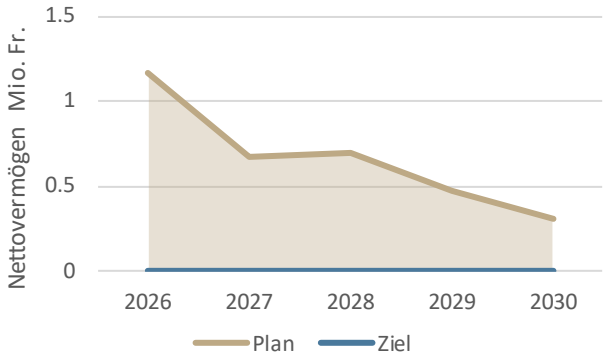
Abbau Nettovermögen

Die guten Abschlüsse der vergangenen Jahre führten zu einem hohen Nettovermögen. In den nächsten Jahren soll das Nettovermögen abgebaut werden. Der Abbau soll aber durch Investitionen und nicht durch ungedeckte Konsumaufwendungen geschehen.

Messgrösse:

1. Abbau Nettovermögen

2. Selbstfinanzierung > 0



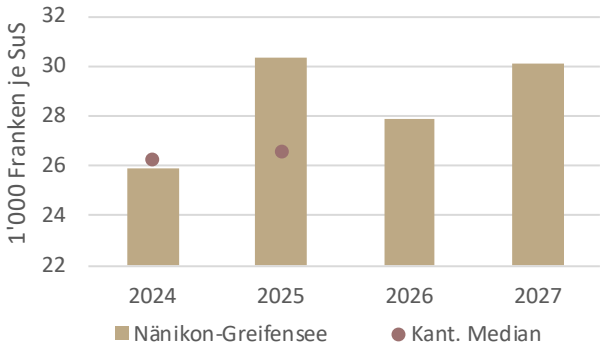
Es wird über alle Jahre gesehen eine negative Selbstfinanzierung ausgewiesen. Dadurch, wie auch aufgrund der Vermögensteilung mit der SSU, wird das Nettovermögen fast vollständig abgebaut.

Effiziente Aufgabenerfüllung

Die Sekundarschule will die öffentlichen Aufgaben effizient erfüllen. Ohne Begründung sollen die spezifischen Aufwendungen nicht über dem kant. Median liegen.

Messgrösse:

Aufwand Fr./SuS vs. kant. Median

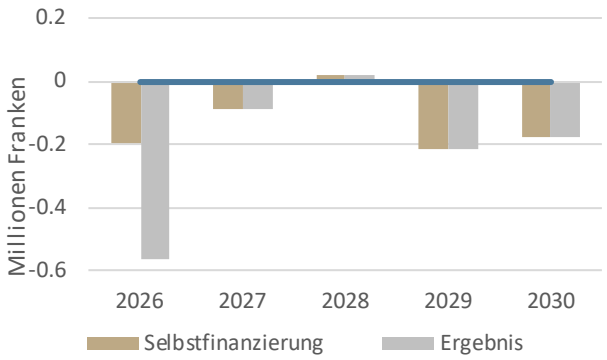


Die spezifischen Kosten je SuS liegen über dem kant. Median. Nach dem Anstieg im 2025 können die Gesamtkosten wie auch die Kosten pro SuS leicht gesenkt werden. Der Rückgang auf 2026 ist auf die höhere Schülerzahl zurückzuführen.

Rechnungsausgleich bei kontinuierlicher Steuerfusspolitik

Langfristig soll die Erfolgsrechnung ausgeglichen gestaltet werden können. Vorübergehend entstehende Aufwandüberschüsse werden im Eigenkapital abgebucht.

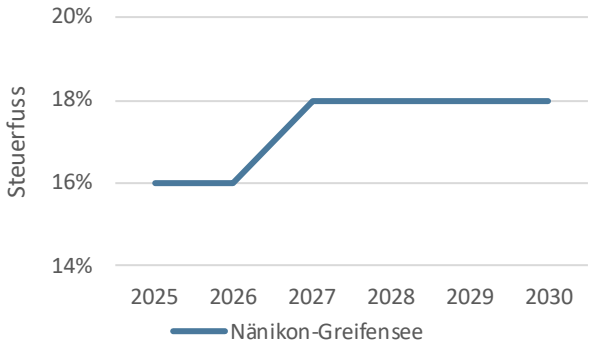
Messgrösse:
Ergebnis Erfolgsrechnung



Die Erfolgsrechnung kann trotz Steuerfussanstieg nicht vollständig ausgeglichen werden. Ende Planperiode resultieren Defizite bis 0,2 Mio. Franken.

Greifensee will auch steuerlich eine attraktive Gemeinde sein. Darunter wird verstanden, dass der Steuerfuss nach Möglichkeit unter dem kantonalen Mittelwert liegen soll. Wegen eines hohen Anteils juristischer Personen wird der Steuervorlage17 bzw. deren Einfluss auf das Steuersubstrat besondere Beachtung geschenkt.

Messgrösse:
Steuerfuss vs. kant. Mittelwert



Ab 2027 wird mit einer Erhöhung des Steuerfusses um zwei Prozentpunkte gerechnet.

Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit einer Anpassung der Ziele oder anderen geeigneten Massnahmen reagiert.

Aussichten

Mittelflussrechnung	1'000 Fr.
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	-655
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-1'644
Veränderung Nettovermögen	**-2'299**
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-
Haushaltüberschuss/-defizit	**-2'299**

Kennzahlen	
Nettovermögen (31.12.2030) Fr./Einw.	55
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)	-40%

Grosse Investitionsvorhaben

Verwaltungsvermögen

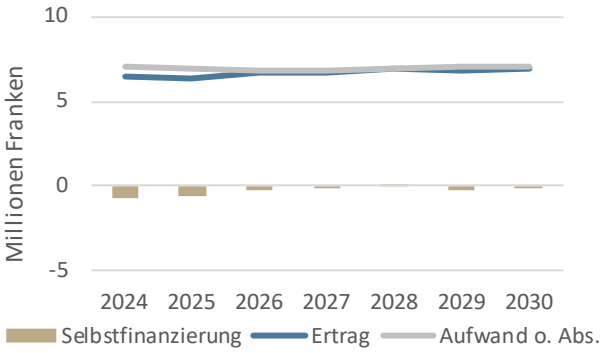
- Sanierungen Trakt A, B und C (bis 2026)
- Sanierung Heizung

Finanzvermögen

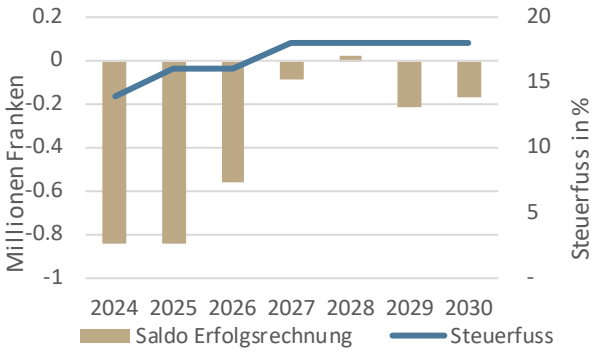
- keine

Die Finanzplanung ist geprägt durch die Grenzbereinigung der OSNG. Ab 2027 wird nur noch mit den Steuererträgen der Gemeinde Greifensee gerechnet, während die SSU für die Beschulung ihrer SuS ein Schulgeld bezahlt. Die Kosten für die Schulliegenschaft werden künftig als Infrastrukturbeitrag an die Anstalt beglichen. Darin enthalten sind neben den üblichen Unterhaltskosten auch die Kapitalfolgekosten. Abschreibungen auf Immobilien werden bei der OSNG bzw. SSG damit ab 2027 keine mehr ausgewiesen. Nach einem kurzzeitigen Einbruch steigen die Steuereinnahmen für Greifensee ab 2027 (dank Steuern früherer Jahre) wieder an und erhöhen sich in den Folgejahren weiter. Demgegenüber reduziert sich der Aufwand per 2027 und steigt anschliessend nur moderat an, dies trotz einer leicht ansteigenden Anzahl Schüler/innen. Anpassungen der Steuergesetzgebung führen insgesamt zu einer abgeschwächten Entwicklung der Steuererträge (v.a. Abschaffung Eigenmietwert, kurzfristig erhöhter Liegenschaftenunterhalt). Am Ende der Planung zeigt sich mit einem um 2 Prozentpunkte höheren Steuerfuss ein jährlicher Aufwandüberschuss von 0,2 Mio. Franken, wodurch das gesetzliche Haushaltgleichgewicht nicht mehr eingehalten wird. Das Eigenkapital reduziert sich unter Berücksichtigung der Vermögensteilung mit der SSU auf 3,9 Mio. Franken. Über die ganze Fünfjahresperiode liegt eine negative Selbstfinanzierung von 0,7 Mio. Franken vor. So wird das Nettovermögen fast vollständig abgebaut.

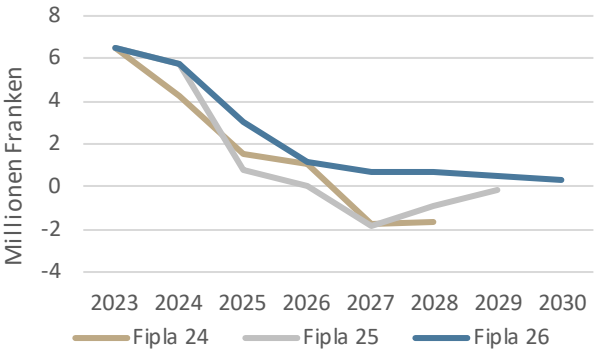
Erfolgsrechnung



Ergebnis und Steuerfuss



Entwicklung Nettovermögen



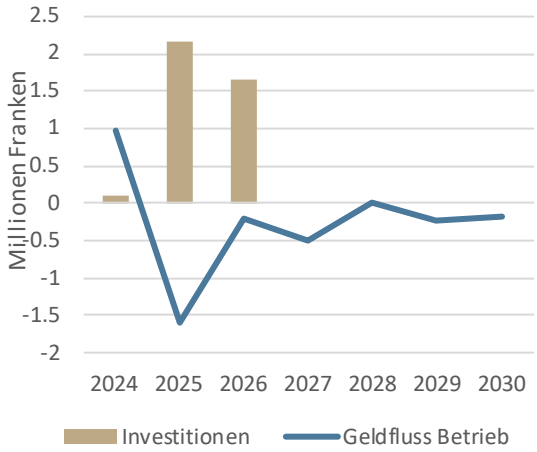
Gegenüber der letztjährigen Planung zeigt sich ein leicht besserer Verlauf im Nettovermögen, wobei ein direkter Vergleich schwierig ist.

In den vergangenen Plänen wurde keine Grenzbereinigung gezeigt, während im vorliegenden Plan sowohl die Vermögensteilung als auch die Neuregelung betr. SuS und Infrastruktur abgebildet wird.

Das Nettovermögen wird aufgrund negativer Selbstfinanzierung stetig und fast vollständig abgebaut.

Finanzierung

Geldflussrechnung			1'000 Fr.
Liquide Mittel (1.1.)			493
Geldfluss betriebliche Tätigkeit		-1'063	
Geldfluss Investitionstätigkeit			
- Verwaltungsvermögen	-1'644		
- Finanzvermögen	-	-1'644	
Geldfluss Finanzierungstätigkeit			
- Rückzahlung Schulden	-1'500		
- Neuaufnahme Schulden	5'000		
- Veränderung Anlagen	-	3'500	
Veränderung Liquide Mittel			793
Liquide Mittel (31.12.)			1'285
KK, kurz-/lfr. Anlagen per 31.12.			-
Schulden inkl. KK per 31.12.		**1.0%**	**5'000**

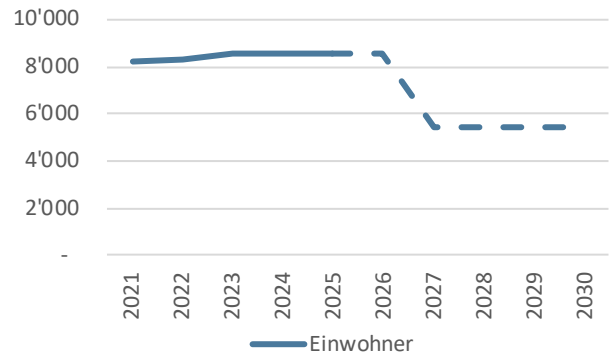


Aus der Erfolgsrechnung wird mit einem Mittelabfluss (Steuer- und Gebührenhaushalte) von 1,1 Mio. Franken gerechnet. Zusammen mit Investitionen von 1,6 Mio. Franken ergibt sich ein Mittelbedarf von 2,7 Mio. Franken. Die Finanzierung geschieht hauptsächlich durch die Erhöhung der verzinslichen Schulden um 3,5 Mio. Franken. Am Ende der Planung belaufen sich die Schulden auf 5,0 Mio. Franken.

Planungsgrundlagen

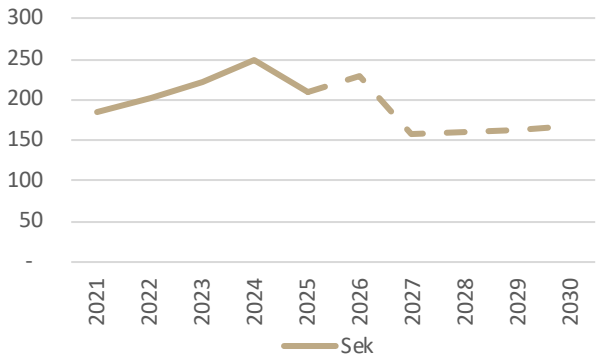
Die konjunkturellen Aussichten der Schweiz haben sich deutlich aufgehellt, bleiben aber von erhöhter Unsicherheit geprägt. Trotz erhöhter Energiepreise und der US-Zollpolitik zeigt sich das globale Umfeld widerstandsfähig. Während Chemie- und Pharmabranche das Wachstum weiterhin stützen, entwickeln sich auch andere Industriebereiche robuster. Kurzfristig wirkt die weiterhin tiefe Inflation stabilisierend, obwohl höhere Energiepreise vorübergehend zusätzlichen Preisdruck erzeugen. Das Schweizer BIP dürfte 2026 stärker und etwa im Einklang mit seinem Potenzial wachsen. Die Investitionstätigkeit belebt sich: Die Bauinvestitionen setzen ihre Erholung fort, während sich die Aussichten für Unternehmensinvestitionen aufhellen. Der private Konsum dürfte dank Reallohngewinnen und höherer verfügbarer Einkommen weiter stützen. Die Arbeitslosigkeit bleibt mit grosser Wahrscheinlichkeit erhöht. Prognoserisiken bestehen insbesondere bei einem anhaltenden Energiepreisschock, neuen US-Zöllen und steigenden langfristigen Zinsen. Chancen ergeben sich bei einer raschen Entspannung geopolitischer und handelspolitischer Konflikte. Zusätzliche Impulse könnten von europäischen Investitionsprogrammen ausgehen und die raschere Verbreitung künstlicher Intelligenz könnte darüber hinaus zusätzliche Investitionen auslösen.

Einwohnerprognose



Die Grenzbereinigung der OSNG wird auch bei den Einwohnerzahlen ab 2027 berücksichtigt.

Schülerprognose



Im Plan wird mit einer ungefähr stabilen SuS- und Klassenzahl gerechnet, wobei die Grenzbereinigung berücksichtigt wird.

Finanzausgleich

Erfahrungsgemäss entwickelt sich die Steuerkraft in Greifensee sehr volatil. Ab 2027 liegt die Steuerkraft bei ca. 100 % und somit in der neutralen Zone (95 – 110 % vom Mittel). Es muss grundsätzlich weder mit Abschöpfungen noch Zuschüssen gerechnet werden. Einzig für die Jahre 2025 und 2026 können Zuschüsse erwartet werden.

Anspruch auf demografischen bzw. geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich besteht nicht.

Realisierungsquote Investitionen

In der Investitionsplanung sind die Realisierungsquoten wie folgt berücksichtigt:

Investitionen Verwaltungsvermögen	100 %
Investitionen Finanzvermögen	100 %

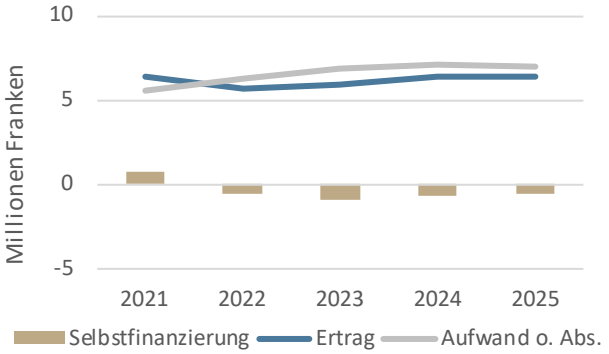
Planungsgremium

Die bewährte Finanz- und Aufgabenplanung wurde von der Sekundarschulpflege unter Beizug des externen Finanzberatungsbüros swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG, Zürich im rollenden Sinne überarbeitet. Sie zeigt in einer rechtlich unverbindlichen Form die mutmassliche finanzielle Entwicklung der nächsten Jahre auf. Der Planungsprozess umfasst drei Phasen: Analyse der vergangenen Jahre, Finanzpolitisches Ziel und Blick in die Zukunft (Prognosen, Investitionsprogramm nach Prio., Steuerplan, Aufgabenplan, Planerfolgsrechnung und -bilanz, Geldflussrechnung, Kennzahlen). Einmal jährlich werden die Ergebnisse in einer Dokumentation zusammengefasst.

Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)

Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt

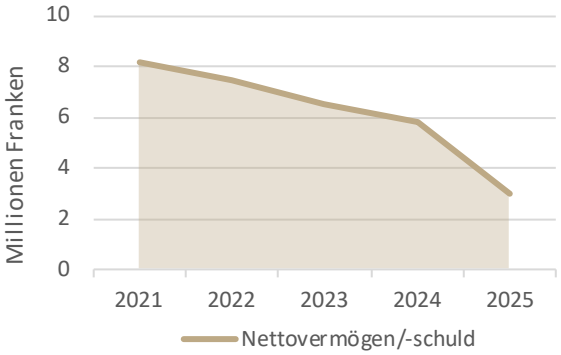


Die letzten Jahre sind geprägt durch teilweise rückläufige Steuereinnahmen, während die Aufwendungen stetig angestiegen sind. So wurde das anfangs Periode noch hohe Nettovermögen bewusst abgebaut.

Für die vergangenen fünf Jahre steht den vergleichsweise überdurchschnittlichen Nettoinvestitionen von 2 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von -2 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von -81 % bzw. einem Haushaltdefizit von 4 Mio. Franken entspricht. Durch die hohen Defizite sind die seinerzeit hohe Liquidität wie auch das Nettovermögen deutlich zurückgegangen. Das Nettovermögen beträgt per Ende 2025 rund 3 Mio. Franken. Das ist im Vergleich mit anderen Schulen ein knapp durchschnittlicher Wert für die Substanz. Die Steuerbelastung ist in den vergangenen Jahren um zwei Prozentpunkte auf 16 % angestiegen. Für das Referenzjahr 2025 werden im Vergleich zum kant. Median deutlich höhere Nettoaufwendungen ausgewiesen.

Nettovermögen

Steuerhaushalt



Mit -1 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im 2025 – trotz einer Steuerfusserhöhung – auf einem ähnlichen Niveau wie im Vorjahr. Der betriebliche Aufwand ist relativ stabil geblieben, während die Zahl der Schülerinnen und Schüler (SuS) wieder zurückgegangen ist. So werden im Jahr 2025 rund 4'500 Franken höhere Kosten pro SuS ausgewiesen, als dies noch im 2024 der Fall war. Die gestiegenen Steuereinnahmen aus dem Rechnungsjahr sowie die geringeren Zahlungen für passive Steuerausscheidungen werden vollständig durch den Rückgang der Steuernachträge ausgeglichen. Der so erzielte Selbstfinanzierungsanteil (-9,3 %) liegt erneut auf ausserordentlich schwachem Niveau. Im Abschluss 2025 liegt die Steuerkraft von Greifensee bei 94 % vom kant. Mittel. Ab 110 % müssen Abschöpfungen an den Ressourcenausgleich geleistet werden, umgekehrt gehen unter 95 % Zuschüsse ein. Für Greifensee ist im 2027 mit einem kleinen Ressourcenzuschuss zu rechnen.

Mittelflussrechnung (2021 - 2025)	1'000 Fr.
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	-2'012
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-2'483
Veränderung Nettovermögen	-4'494
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-
Haushaltüberschuss/-defizit	-4'494

Kennzahlen	
Nettovermögen (31.12.2025) Fr./Einw.	352
Selbstfinanzierungsgrad (2021 - 2025)	-81%

Politische Gemeinde

Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite F
Prognosewerte	
Gemeindeentwicklung (Bevölkerung, Schülerzahl)	1
Regionalisierte Bevölkerungsprognose	1
Konjunkturelle Entwicklung (BIP, Teuerung, Zinsen)	1
Eckwerte und besondere Einflüsse	1
Übersichten	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	2
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	3
Sekundarschulgemeinde	4
Gebührenhaushalte	5
Wasserwerk	6
Abwasserbeseitigung	7
Abfallwirtschaft	8
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	9
Politische Gemeinde mit Gebührenhaushalten	10
Spezialauswertungen (Ist vs. 2 Planjahre)	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung	11
Spezifische Kosten (inkl. Bevölkerung, Schülerzahl und Konjunktur)	12
Detailprognosen	
Investitionsprogramm mit Prioritäten	13
Steuerplan (Direkte Steuern und Grundstückgewinnsteuern)	21
Finanzausgleich (Ressourcen- und Sonderlastenausgleich)	23
Aufgabenplan	26
Hochrechnung Erfolgsrechnung erstes Planjahr	28
Erfolgsrechnung alle Planjahre	29
Geldflussrechnung (mit Fälligkeiten, Neuaufnahmen und Konditionen)	31
Planbilanz	33
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen (inkl. Haushaltgleichgewicht)	35
Wichtige Änderungen im Umfeld (Steuergesetz etc.)	38
Katalog möglicher Korrekturmassnahmen	39

Gemeindeentwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bevölkerung	1)						
Greifensee		5'397	5'400	5'450	5'450	5'450	5'450
Nänikon/Werrikon		3'158	3'167				
Total Kreisgemeinde		8'555	8'567	5'450	5'450	5'450	5'450
Schülerinnen und Schüler (SuS)	2)						
- Kindergarten (PS 1-2)		113	101	102	115	92	82
- Primarstufe (PS 3-8)		368	361	349	337	323	308
- Sekundarstufe (Sek I)		210	229	157	161	162	168
Total SuS		691	691	608	613	577	558

1) zivilrechtlicher Wohnsitzbegriff
2) Beginn Schuljahr, gem. Bista, ohne externe SuS
Quelle: Bevölkerung = Input Gemeinde, SuS-Zahlen = Hochrechnung swissplan.ch

Regionalisierte Bevölkerungsprognose (Auszug) Eigene Wachstumsprognose in % Stat. Amt 25%

Prognosen für den Bezirk Uster	2024 - 2029		2024 - 2039	
Bevölkerungsentwicklung	Periode	p.a.	Periode	p.a.
- Einwohnerzuwachs gesamthaft	4.0%	0.8%	11.1%	0.7%
Prozentuale Veränderung Bevölkerungsanteil nach Altersgruppen				
- bis 19 Jahre (Schulalter)	-3.8%	-0.8%	-11.1%	-0.7%
- 20 - 64 Jahre (Erwerbsfähigkeit)	-0.7%	-0.1%	-1.4%	-0.1%
- über 65 Jahre (Pensionsalter)	6.5%	1.3%	17.2%	1.1%

Quelle: Statistisches Amt des Kantons Zürich, November 2025

Konjunkturelle Entwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Bruttoinlandprodukt (BIP)	3)	1.8%	1.9%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%
Teuerung	4)	0.2%	0.6%	0.6%	0.5%	0.7%	0.8%	0.6%
Zins 10-jährige Bundesobligation	4)	0.3%	0.4%	0.6%	0.5%	0.7%	0.8%	0.6%
Zins 3-Monats-SARON Franken	4)	0.1%	0.0%	0.2%	0.2%	0.3%	0.4%	0.2%

3) Veränderung gegenüber Vorjahr, Sportevent-bereinigt
4) Jahresdurchschnitt
Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 30. September 2026; ab 2029: KOF Consensus Forecast

Eckwerte	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Nominelles BIP	2.0%	2.5%	2.3%	2.2%	2.4%	2.5%	2.4%
Jährliche Bevölkerungszunahme	-0.1%	0.1%	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%
Bevölkerung und Teuerung	0.1%	0.7%	1.5%	0.5%	0.7%	0.8%	0.8%
Bevölkerung und nominelles BIP	1.9%	2.6%	3.2%	2.2%	2.4%	2.5%	2.6%

Realisierungsquote Investitionen 100% für sämtliche Planjahre

Besondere Einflüsse keine unberücksichtigten Einflüsse absehbar

Startsitzung Planungsprozess Mittwoch, 20. Mai 2026

Steuerhaushalt		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	54	-488	251	290	402	509
Nettoinvestitionen VV		-8'112	-7'409	-5'989	-4'357	-3'797	-29'662
Veränderung Nettovermögen		-8'058	-7'897	-5'737	-4'066	-3'394	-29'153
Nettoinvestitionen FV		-	1'616	-130	-	-	1'486
Haushaltüberschuss/-defizit		**-8'058**	**-6'281**	**-5'867**	**-4'066**	**-3'394**	**-27'667**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	38'255	8'548	40'023	10'647	40'956	10'789	41'400	10'954	41'867	11'109	2.3%	6.8%
Fiskalbereich	23	24'539	-1	26'164	9	28'002	9	28'651	9	29'082	-21.9%	4.3%
Grundstückgewinnsteuern		1'600		2'000		1'500		1'500		1'500		-1.6%
Direkter Finanzausgleich 2)		2'333		30		320						>-50%
Abschreibungen VV	1'927		2'425		2'491		2'667		2'774		9.5%	
Interne Verrechnungen	995	995	1'062	1'062	1'108	1'108	1'135	1'135	1'176	1'176	4.2%	4.2%
Finanzaufwand/-ertrag	221	1'533	416	1'108	549	1'154	587	1'181	635	1'223	30.2%	-5.5%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV												
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	41'421	39'548	43'925	41'011	45'112	42'873	45'798	43'421	46'461	44'088	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-1'873		-2'913		-2'239		-2'377		-2'372		-11'775	
Abschreibungen	1'927		2'425		2'491		2'667		2'774		12'284	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung 1)	**54**		**-488**		**251**		**290**		**402**		**509**	
Steuerfuss	101%		103%		109%		109%		109%			
Einfacher Staatssteuerertrag	24'500		23'941		24'423		24'960		25'302		0.8%	

2) konsolidierter Wert

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-3'186	-3'606	-2'845	-2'971	-2'960	-15'566
Ergebnis aus Finanzierung	1'313	692	605	594	588	3'792
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**-1'873**	**-2'913**	**-2'239**	**-2'377**	**-2'372**	**-11'775**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**8'112**	**7'409**	**5'989**	**4'357**	**3'797**	**29'662**
Finanzvermögen (FV)	-	-1'616	130	-	-	-1'486

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	57'744		56'621		54'746		55'565		55'457		-4%
Verwaltungsvermögen	44'631		47'677		51'175		52'865		53'887		21%
Fremdkapital		58'283		65'466		69'328		74'213		77'500	33%
Eigenkapital		**44'092**		**38'833**		**36'593**		**34'217**		**31'845**	**-28%**
Total	102'375	102'375	104'298	104'298	105'922	105'922	108'429	108'429	109'345	109'345	7%
Nettovermögen/-schuld	**-539**		**-8'845**		**-14'582**		**-18'648**		**-22'043**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**0.1%**	**-1.2%**	**0.6%**	**0.7%**	**0.9%**	↓	0.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	1%	-7%	4%	7%	11%	↓	**2%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.1%	0.3%	0.6%	0.7%	0.8%	→	0.3%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-180**	**-1'623**	**-2'676**	**-3'422**	**-4'044**	↓	-2'389	ø

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	252	-399	230	507	575	1'164
Nettoinvestitionen VV		-6'468	-7'409	-5'989	-4'357	-3'797	-28'018
Veränderung Nettovermögen		-6'216	-7'808	-5'758	-3'849	-3'222	-26'854
Nettoinvestitionen FV		-	1'616	-130	-	-	1'486
Haushaltüberschuss/-defizit		**-6'216**	**-6'192**	**-5'888**	**-3'849**	**-3'222**	**-25'368**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		31'398	8'380	33'236	8'829	34'057	8'959	34'452	9'112	34'871	9'255	2.7%	2.5%
Fiskalbereich		18	18'637	-4	21'308	7	23'221	7	23'752	7	24'097	-21.8%	6.6%
Grundstückgewinnsteuern			1'600		2'000		1'500		1'500		1'500		-1.6%
Direkter Finanzausgleich	2)		1'867										>-50%
Abschreibungen VV		1'562		2'425		2'491		2'667		2'774		15.4%	
Interne Verrechnungen		994	994	1'060	1'060	1'106	1'106	1'134	1'134	1'174	1'174	4.3%	4.3%
Finanzaufwand/-ertrag		200	1'384	360	1'055	488	1'101	526	1'128	569	1'170	29.8%	-4.1%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		34'173	32'862	37'077	34'253	38'148	35'888	38'786	36'626	39'395	37'196	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		-1'311		-2'825		-2'260		-2'160		-2'199		-10'755	
Abschreibungen		1'562		2'425		2'491		2'667		2'774		11'919	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**252**		**-399**		**230**		**507**		**575**		**1'164**	
Steuerfuss		85%		85%		91%		91%		91%			
Einfacher Staatssteuerertrag		24'500		23'941		24'423		24'960		25'302		0.8%	

2) konsolidierter Wert, d.h. ohne Anteile Schulgemeinde(n) und Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-2'494	-3'520	-2'874	-2'762	-2'800	-14'450
Ergebnis aus Finanzierung	1'183	695	613	602	601	3'695
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**-1'311**	**-2'825**	**-2'260**	**-2'160**	**-2'199**	**-10'755**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**6'468**	**7'409**	**5'989**	**4'357**	**3'797**	**28'018**
Finanzvermögen (FV)	-	-1'616	130	-	-	-1'486

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	50'710		49'584		47'688		48'223		48'289		-5%
Verwaltungsvermögen	39'095		44'079		47'577		49'266		50'289		29%
Fremdkapital		52'416		59'099		62'961		67'346		70'633	35%
Eigenkapital		**37'389**		**34'564**		**32'304**		**30'144**		**27'945**	**-25%**
Total	89'805	89'805	93'663	93'663	95'265	95'265	97'490	97'490	98'578	98'578	10%
Nettovermögen/-schuld	**-1'706**		**-9'515**		**-15'273**		**-19'122**		**-22'344**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**0.8%**	**-1.2%**	**0.7%**	**1.4%**	**1.6%**	↓	0.7%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	4%	-5%	4%	12%	15%	↓	**4%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.1%	0.3%	0.7%	0.8%	0.9%	→	0.3%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-316**	**-1'746**	**-2'802**	**-3'509**	**-4'100**	↓	-2'495	ø

Sekundarschulgemeinde		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	-198	-89	21	-217	-173	-655
Nettoinvestitionen VV		-1'644	-	-	-	-	-1'644
Veränderung Nettovermögen		-1'842	-89	21	-217	-173	-2'299
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-1'842**	**-89**	**21**	**-217**	**-173**	**-2'299**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		6'857	168	6'787	1'818	6'899	1'830	6'947	1'842	6'996	1'854	0.5%	>50%
Fiskalbereich		5	5'901	3	4'856	2	4'780	2	4'899	2	4'985	-22.1%	-4.1%
Direkter Finanzausgleich	2)		465		30		320						>-50%
Abschreibungen VV		365										>-50%	
Interne Verrechnungen		2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0.0%	0.0%
Finanzaufwand/-ertrag		20	150	56	53	61	53	61	53	66	53	34.2%	-22.8%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		7'249	6'686	6'847	6'759	6'964	6'985	7'012	6'795	7'066	6'893	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		-563		-89		21		-217		-173		-1'020	
Abschreibungen		365		-		-		-		-		365	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**-198**		**-89**		**21**		**-217**		**-173**		**-655**	
Steuerfuss		16%		18%		18%		18%		18%			
Einfacher Staatssteuerertrag		35'188		23'940		24'422		24'959		25'301		-7.9%	

2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-692	-85	29	-208	-160	-1'116
Ergebnis aus Finanzierung	129	-3	-8	-8	-13	96
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**-563**	**-89**	**21**	**-217**	**-173**	**-1'020**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**1'644**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1'644**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	7'034		7'037		7'058		7'341		7'169		2%
Verwaltungsvermögen	5'536		3'598		3'598		3'598		3'598		-35%
Fremdkapital		5'867		6'367		6'367		6'867		6'867	17%
Eigenkapital		**6'703**		**4'268**		**4'289**		**4'073**		**3'900**	**-42%**
Total	12'570	12'570	10'635	10'635	10'656	10'656	10'940	10'940	10'767	10'767	-14%
Nettovermögen/-schuld	**1'167**		**670**		**691**		**474**		**302**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**-3.0%**	**-1.3%**	**0.3%**	**-3.2%**	**-2.5%**	↓	-1.9%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	-12%	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	↑	**-40%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.2%	0.3%	0.4%	0.4%	0.5%	↑	0.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**136**	**123**	**127**	**87**	**55**	↑	106	ø

Gebührenhaushalte	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	68	-12	563	526	474	1'619
Nettoinvestitionen VV	-919	-2'305	-2'700	-4'142	-2'187	-12'253
Haushaltüberschuss/-defizit	**-851**	**-2'317**	**-2'137**	**-3'616**	**-1'713**	**-10'634**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	1'869	1'957	1'876	1'885	1'894	2'519	1'911	2'522	1'929	2'525	0.8%	6.6%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	34	14	35	14	78	16	103	19	142	20	42.5%	8.7%
Abschreibungen VV	148		235		289		363		445		31.6%	
Veränderung Spezialfinanzierung	39	119	12	259	274		164		30			
Total	2'091	2'091	2'158	2'158	2'535	2'535	2'540	2'540	2'545	2'545	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	148		235		289		363		445		1'479	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-80		-247		274		164		30		140	
Selbstfinanzierung	**68**		**-12**		**563**		**526**		**474**		**1'619**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**96%**	**88%**	**112%**	**107%**	**101%**	**101%**
Eigenfinanzierungsgrad	32%	20%	18%	14%	13%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	1'079	160	2'400	95	2'795	95	4'237	95	2'282	95	
Nettoinvestitionen VV	**919**		**2'305**		**2'700**		**4'142**		**2'187**		**12'253**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		5'364		7'435		9'845		13'625		15'367		186%
Fremdkapital	1)		3'623		5'941		8'078		11'694		13'407	270%
Spezialfinanzierung			**1'741**		**1'494**		**1'767**		**1'931**		**1'961**	**13%**
Total		5'364	5'364	7'435	7'435	9'845	9'845	13'625	13'625	15'367	15'367	186%
Nettovermögen/-schuld		**-3'623**		**-5'941**		**-8'078**		**-11'694**		**-13'407**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**3.5%**	**-0.7%**	**22.2%**	**20.7%**	**18.6%**	→	12.9%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	7%	-1%	21%	13%	22%	↓	**13%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	1.0%	1.1%	2.5%	3.3%	4.8%	↘	2.5%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-671**	**-1'090**	**-1'482**	**-2'146**	**-2'460**	↓	-1'570	ø

Wasserwerk	**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total	
Selbstfinanzierung	128		99		411		387		345		1'370	
Nettoinvestitionen VV	-475		-1'470		-2'225		-3'802		-2'051		-10'023	
Haushaltüberschuss/-defizit	**-347**		**-1'371**		**-1'814**		**-3'415**		**-1'706**		**-8'653**	

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	164	11	161	11	162	11	163	11	164	11	0.6%	0.2%
Wasserankauf	300		305		311		317		322		1.9%	
Mengengebühr		595		570		913		914		915		11.3%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	24	9	24	8	52	12	73	14	109	15	46.2%	14.6%
Abschreibungen VV	120		125		183		254		336		29.3%	
Veränderung Spezialfinanzierung	8			25	228		133		10			
Total	615	615	614	614	935	935	938	938	941	941	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	120		125		183		254		336		1'017	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	8		-25		228		133		10		353	
Selbstfinanzierung	**128**		**99**		**411**		**387**		**345**		**1'370**	

Eckwerte und Gebührenplanung							5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**101%**	**96%**	**132%**	**116%**	**101%**		**110%**	
Eigenfinanzierungsgrad	32%	23%	19%	14%	12%			
Zinssatz interne Verzinsung	0.75%	0.75%	1.05%	1.05%	1.04%		relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m³)	408	390	391	391	392		0.1%	0.2%
Gebührensatz (Fr./m³)	**1.46**	**1.46**	**2.34**	**2.34**	**2.34**		M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	575	100	1'505	35	2'260	35	3'837	35	2'086	35	
Nettoinvestitionen VV	**475**		**1'470**		**2'225**		**3'802**		**2'051**		**10'023**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		3'542		4'887		6'929		10'477		12'192		244%
Fremdkapital	1)		2'417		3'787		5'601		9'017		10'722	344%
Spezialfinanzierung			**1'125**		**1'100**		**1'328**		**1'461**		**1'470**	31%
Total		3'542	3'542	4'887	4'887	6'929	6'929	10'477	10'477	12'192	12'192	244%
Nettovermögen/-schuld		**-2'417**		**-3'787**		**-5'601**		**-9'017**		**-10'722**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**20.8%**	**16.9%**	**44.0%**	**41.2%**	**36.7%**	↑	31.9%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	27%	7%	18%	10%	17%	↓	**14%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	2.5%	2.6%	4.3%	6.3%	10.0%	↓	5.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-448**	**-695**	**-1'028**	**-1'654**	**-1'967**	↓	-1'158	ø

Abwasserbeseitigung	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	-91	-124	141	131	122	179
Nettoinvestitionen VV	-444	-835	-475	-340	-136	-2'230
Haushaltüberschuss/-defizit	**-535**	**-959**	**-334**	**-209**	**-14**	**-2'051**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	233	8	223	10	225	10	226	10	227	10	0.6%	0.2%
Beitrag an ARA Uster	680		705		711		717		724		0.9%	
Kanalisationsgebühr		820		800		1'090		1'091		1'092		7.4%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	11	5	11	5	27	3	31	3	33	3	32.9%	-9.5%
Abschreibungen VV	28		110		106		109		109		40.2%	
Veränderung Spezialfinanzierung		119		234	35		22		13			
Total	952	952	1'049	1'049	1'103	1'103	1'105	1'105	1'106	1'106	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	28		110		106		109		109		462	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-119		-234		35		22		13		-283	
Selbstfinanzierung	**-91**		**-124**		**141**		**131**		**122**		**179**	

Eckwerte und Gebührenplanung						5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**87%**	**78%**	**103%**	**102%**	**101%**	**95%**	
Eigenfinanzierungsgrad	27%	10%	10%	10%	11%		
Zinssatz interne Verzinsung	0.75%	0.75%	1.05%	1.05%	1.04%	relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m³)	385	376	376	376	377	0.1%	0.2%
Gebührensatz (Fr./m³)	**2.13**	**2.13**	**2.90**	**2.90**	**2.90**	M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	504	60	895	60	535	60	400	60	196	60	
Nettoinvestitionen VV	**444**		**835**		**475**		**340**		**136**		**2'230**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		1'823		2'548		2'917		3'148		3'175		74%
Fremdkapital	1)		1'323		2'282		2'616		2'825		2'839	115%
Spezialfinanzierung			**500**		**266**		**301**		**323**		**336**	-33%
Total		1'823	1'823	2'548	2'548	2'917	2'917	3'148	3'148	3'175	3'175	74%
Nettovermögen/-schuld		**-1'323**		**-2'282**		**-2'616**		**-2'825**		**-2'839**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**-11.0%**	**-15.2%**	**12.8%**	**11.8%**	**11.1%**	↓	1.9%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	-21%	-15%	30%	38%	90%	↓	**8%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.7%	0.7%	2.2%	2.5%	2.7%	↘	1.7%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-245**	**-419**	**-480**	**-518**	**-521**	↓	-437	ø

Abfallwirtschaft	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	32	12	11	9	7	71
Nettoinvestitionen VV	-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit	**32**	**12**	**11**	**9**	**7**	**71**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	492	29	482	14	485	14	489	14	492	14	0.6%	0.2%
Kehrichtgebühren (Grundgebühren)		255		250		250		251		251		-0.3%
Sackgebühren und Gewerbekehricht		240		230		230		231		231		-0.9%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag		1		1		1		1		2		26.6%
Abschreibungen VV												
Veränderung Spezialfinanzierung	32		12		11		9		7			
Total	524	524	495	495	496	496	497	497	498	498	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	-		-		-		-		-		-	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	32		12		11		9		7		71	
Selbstfinanzierung	**32**		**12**		**11**		**9**		**7**		**71**	

Eckwerte und Gebührenplanung						5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**106%**	**103%**	**102%**	**102%**	**101%**	**103%**	
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%		
Zinssatz interne Verzinsung	0.75%	0.75%	1.05%	1.05%	1.04%	relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Anzahl Wohneinheiten	2'550	2'500	2'505	2'510	2'515	0.2%	0.2%
Gebührensatz (Fr./Wohneinheiten)	**100.00**	**100.00**	**100.00**	**100.00**	**100.00**	M	
Kalkulatorische Menge Säcke (in 1'000)	153	146	147	147	147	0.2%	
Gebührensatz (Fr./Sack 35 lt.)	**1.57**	**1.57**	**1.57**	**1.57**	**1.57**	M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nettoinvestitionen VV	**-**		**-**		**-**		**-**		**-**		**-**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		-		-		-		-		-		
Fremdkapital	1)		-116		-128		-139		-148		-155	33%
Spezialfinanzierung			**116**		**128**		**139**		**148**		**155**	33%
Total		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nettovermögen/-schuld		**116**		**128**		**139**		**148**		**155**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**6.1%**	**2.5%**	**2.2%**	**1.8%**	**1.4%**	↓	2.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	↑	**k.A.**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.1%	-0.1%	-0.3%	-0.3%	-0.3%	↑	-0.2%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**21**	**24**	**26**	**27**	**28**		25	ø

Gesamthaushalt		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	122	-500	814	817	876	2'128
Nettoinvestitionen VV		-9'031	-9'714	-8'689	-8'499	-5'984	-41'915
Veränderung Nettovermögen		-8'909	-10'214	-7'875	-7'682	-5'107	-39'787
Nettoinvestitionen FV		-	1'616	-130	-	-	1'486
Haushaltüberschuss/-defizit		**-8'909**	**-8'598**	**-8'005**	**-7'682**	**-5'107**	**-38'301**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	40'147	38'977	41'898	40'727	42'859	43'130	43'319	43'627	43'805	44'215	2.2%	3.2%
Abschreibungen VV	2'075		2'660		2'780		3'030		3'219		11.6%	
Interne Verrechnungen	995	995	1'062	1'062	1'108	1'108	1'135	1'135	1'176	1'176	4.2%	4.2%
Finanzaufwand/-ertrag	255	1'548	450	1'122	627	1'170	690	1'199	777	1'243	32.1%	-5.3%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	39	119	12	259	274		164		30			
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	43'512	41'639	46'082	43'169	47'647	45'408	48'338	45'961	49'006	46'633	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-1'873		-2'913		-2'239		-2'377		-2'372		-11'775	
Abschreibungen	2'075		2'660		2'780		3'030		3'219		13'763	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-80		-247		274		164		30		140	
Selbstfinanzierung	1) **122**		**-500**		**814**		**817**		**876**		**2'128**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-3'166	-3'585	-2'782	-2'886	-2'838	-15'257
Ergebnis aus Finanzierung	1'293	671	543	509	466	3'482
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**-1'873**	**-2'913**	**-2'239**	**-2'377**	**-2'372**	**-11'775**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**9'031**	**9'714**	**8'689**	**8'499**	**5'984**	**41'915**
Finanzvermögen (FV)	-	-1'616	130	-	-	-1'486

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	-1'745	-757	2'515	817	876	1'706
Geldfluss aus Investitionen	-9'031	-8'098	-8'819	-8'499	-5'984	-40'429
Geldfluss aus Finanzierungen	13'500	9'500	6'000	8'500	5'000	42'500
Veränderung flüssige Mittel	**2'724**	**645**	**-303**	**818**	**-107**	**3'777**

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	57'744		56'621		54'746		55'565		55'457		-4%
davon Liquidität, KK + Anlagen	*5'751*		*6'397*		*6'093*		*6'911*		*6'804*		18%
Verwaltungsvermögen (VV)	49'995		55'112		61'021		66'490		69'254		39%
Fremdkapital		61'907		71'407		77'407		85'907		90'907	47%
davon Fremdverschuldung + ext. KK		*39'010*		*48'510*		*54'510*		*63'010*		*68'010*	74%
Eigenkapital		**45'833**		**40'327**		**38'361**		**36'148**		**33'805**	**-26%**
Total	107'739	107'739	111'733	111'733	115'767	115'767	122'054	122'054	124'712	124'712	16%
Nettovermögen/-schuld	**-4'163**		**-14'785**		**-22'660**		**-30'342**		**-35'449**		

Kennzahlen								Periode
Gesamtsteuerfuss	2)	101%	103%	109%	109%	109%		
Selbstfinanzierungsanteil		**0.3%**	**-1.2%**	**1.8%**	**1.8%**	**1.9%**	↓	0.9% ø
Selbstfinanzierungsgrad		1%	-5%	9%	10%	15%	↓	**5%** 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-1.0%	0.3%	0.7%	0.8%	1.0%	→	0.4% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)		**-851**	**-2'713**	**-4'158**	**-5'567**	**-6'504**	↓	-3'959 ø

2) inkl. Schule(n)

Polit. Gemeinde		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	320	-412	793	1'033	1'049	2'784
Nettoinvestitionen VV		-7'387	-9'714	-8'689	-8'499	-5'984	-40'271
Veränderung Nettovermögen		-7'066	-10'126	-7'896	-7'465	-4'934	-37'488
Nettoinvestitionen FV		-	1'616	-130	-	-	1'486
Haushaltüberschuss/-defizit		**-7'066**	**-8'510**	**-8'026**	**-7'465**	**-4'934**	**-36'002**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	33'285	32'442	35'108	34'022	35'957	36'200	36'370	36'886	36'807	37'377	2.5%	3.6%
Abschreibungen VV	1'711		2'660		2'780		3'030		3'219		17.1%	
Interne Verrechnungen	994	994	1'060	1'060	1'106	1'106	1'134	1'134	1'174	1'174	4.3%	4.3%
Finanzaufwand/-ertrag	235	1'398	394	1'069	566	1'117	629	1'146	711	1'190	31.9%	-4.0%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	39	119	12	259	274		164		30			
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	36'264	34'953	39'235	36'410	40'683	38'423	41'326	39'166	41'940	39'741	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-1'311		-2'825		-2'260		-2'160		-2'199		-10'755	
Abschreibungen	1'711		2'660		2'780		3'030		3'219		13'399	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-80		-247		274		164		30		140	
Selbstfinanzierung 1)	**320**		**-412**		**793**		**1'033**		**1'049**		**2'784**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-2'474	-3'499	-2'811	-2'678	-2'679	-14'141
Ergebnis aus Finanzierung	1'163	675	551	517	479	3'385
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**-1'311**	**-2'825**	**-2'260**	**-2'160**	**-2'199**	**-10'755**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**7'387**	**9'714**	**8'689**	**8'499**	**5'984**	**40'271**
Finanzvermögen (FV)	-	-1'616	130	-	-	-1'486

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	50'710		49'584		47'688		48'223		48'289		-5%
Verwaltungsvermögen	44'459		51'514		57'422		62'891		65'656		48%
Fremdkapital		56'040		65'040		71'040		79'040		84'040	50%
Eigenkapital		**39'130**		**36'058**		**34'071**		**32'075**		**29'905**	**-24%**
Total	95'169	95'169	101'098	101'098	105'111	105'111	111'114	111'114	113'945	113'945	20%
Nettovermögen/-schuld	**-5'330**		**-15'455**		**-23'351**		**-30'816**		**-35'751**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**0.9%**	**-1.2%**	**2.1%**	**2.7%**	**2.7%**	↓	1.5%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	4%	-4%	9%	12%	18%	↓	**7%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.0%	0.4%	0.8%	0.9%	1.1%	→	0.4%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-987**	**-2'836**	**-4'285**	**-5'654**	**-6'560**	↓	-4'064	ø

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)					
Gesamthaushalt		2025	2026	2027	2027	2027
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Approx	Budget	vs. 2025	vs. 2026
Nettokosten Gemeinde		-10'857	-12'296	-13'654	-2'797	-1'358
Nettokosten Schule		-17'104	-16'746	-15'168	1'936	1'579
Nettokosten Finanzen und Steuern		-1'238	-1'254	-2'294	-1'056	-1'039
Total Aufwand (netto)		**-29'198**	**-30'296**	**-31'115**	**-1'917**	**-819**
Direkte Gemeindesteuern		24'167	24'515	26'165	1'998	1'650
Grundstückgewinnsteuern		1'525	1'600	2'000	475	400
Direkter Finanzausgleich		193	2'333	30	-163	-2'302
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzung		-250	-25	7	257	32
Total Ertrag (netto)		**25'635**	**28'423**	**28'202**	**2'567**	**-221**
Ergebnis Erfolgsrechnung		-3'563	-1'873	-2'913	650	-1'040
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		1'870	2'075	2'660	790	585
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	-237	-80	-247	-10	-167
Selbstfinanzierung		**-1'929**	**122**	**-500**	**1'429**	**-622**
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)	-4'320	-1'867	-256	4'064	1'611
Veränderung übriges Fremdkapital		-1'030	-	-	1'030	-
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**-7'279**	**-1'745**	**-757**	**6'522**	**989**
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-7'969	-9'031	-9'714	-1'745	-684
Finanzvermögen (FV)		-142	-	1'616	1'758	1'616
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-171	-	-	171	-
Geldfluss aus Investitionen		**-8'281**	**-9'031**	**-8'098**	**183**	**932**
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	13'500	13'500	9'500	-4'000	-4'000
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		1	-	-	-1	-
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen		**13'501**	**13'500**	**9'500**	**-4'001**	**-4'000**
Veränderung Flüssige Mittel		**-2'059**	**2'724**	**645**	**2'705**	**-2'079**

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)
2) inkl. Spezialfinanzierungen
3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen
4) TA, TP, Rückstellungen etc.
5) inkl. kurzfristiger Bereich

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)	2025 Rechnung	2026 Approx	2027 Budget	2026 vs. 2025	2027 vs. 2025	2027 vs. 2026
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	69	78	69	14%	0%	-12%
- Allgemeine Dienste	295	403	320	36%	9% !!	-20%
- Verwaltungsliegenschaften	-7	-14	-7	105%	11%	-46%
- Übriges	13	20	22	49%	66%	11%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	40	32	60	-22%	50% !	91%
- Allgemeines Rechtswesen	109	114	126	5%	15% !	10%
- Feuerwehr	59	55	60	-8%	1%	10%
- Übriges	22	25	23	12%	4%	-7%
Bildung						
- Kindergarten (Franken je SuS)	19'579	20'651	19'943	5%	2% !	-3%
- Primarstufe (Franken je SuS)	23'165	22'938	24'080	-1%	4% !!	5%
- Sekundarstufe (Franken je SuS)	30'319	27'861	30'125	-8%	-1%	8%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	70	71	74	3%	6%	4%
- Sport und Freizeit	34	35	34	5%	1%	-5%
- Übriges	42	47	49	13%	17%	3%
Gesundheit						
- Pflegefinanzierung Heime	418	426	569	2%	36% !!	34%
- Pflegefinanzierung Spitex	175	180	233	3%	33% !!	30%
- Übriges	73	78	92	6%	26% !	18%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	180	175	188	-3%	4%	7%
- Familie und Jugend	137	257	262	88%	92% !!	2%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	68	64	86	-5%	27% !	35%
- Asylwesen	43	35	82	-18%	90% !!	131%
- Fürsorge, Übriges	107	113	115	6%	8%	2%
- Übriges	-6	4	-10	-169%	59%	-329%
Verkehr						
- Gemeindestrassen	25	22	16	-12%	-38%	-30%
- Übriges	95	106	107	12%	13% !	1%
Umweltschutz und Raumordnung						
- Wasserwerk (brutto)	113	114	113	1%	0%	-1%
- Abwasserbeseitigung (brutto)	175	176	192	1%	10% !	9%
- Abfallwirtschaft (brutto)	90	97	91	8%	1%	-6%
- Übriges	55	52	42	-6%	-24%	-19%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	1	1	2	12%	207%	175%
- Übriges	-109	-108	-109	-1%	0%	2%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	-63	-91	3	45%	-105% !!	-104%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-24	-29	-28	22%	17%	-3%
- Planmässige Abschreibungen VV	302	332	445	10%	47% !!	34%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	**2'008**	**2'273**	**2'505**	**13%**	**25%**	**10%**
Nettokosten Kindergarten	410	386	373	-6%	-9%	-3%
Nettokosten Primarstufe	1'580	1'533	1'542	-3%	-2%	1%
Nettokosten Sekundarstufe	744	745	868	0%	17%	17%
Total Nettokosten Schule(n)	**2'734**	**2'664**	**2'783**	**-3%**	**2%**	**4%**
Total Steuerhaushalt ohne F und S	**4'741**	**4'937**	**5'288**	**4%**	**12%**	**7%**
Nettokosten Finanzen und Steuern	216	213	421	-1%	95%	98%
Gesamttotal Steuerhaushalt	**4'957**	**5'150**	**5'709**	**4%**	**15%**	**11%**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	**377**	**387**	**396**	**3%**	**5%**	**2%**
Total Kosten	5'334	5'537	6'105	4%	14%	10%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	5'397	5'400	5'450	0%	1%	1%
Anzahl SuS Kindergarten	113	101	102	-11%	-10%	1%
Anzahl SuS Primarstufe	368	361	349	-2%	-5%	-3%
Anzahl SuS Sekundarstufe	210	229	157	9%	-25%	-31%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	691	691	608	0%	-12%	-12%
Makroökonomische Eckwerte						
Teuerung	0.2%	0.6%	0.6%			
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.8%	1.9%	1.7%			
Summe (nominelles Wachstum)	2.0%	2.5%	2.3%			

Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 30. September 2026; ab 2029: KOF Consensus Forecast

Zusammenzug Nettoinvestitionen Polit. Gemeinde (1'000 Fr.)

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	6'041	6'003	2'545	1'140	1'700	-	17'429
2 = Nachhol-/Entwicklung	427	1'407	3'444	3'217	2'097	5'154	15'743
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	133	133
Total	6'468	7'409	5'989	4'357	3'797	5'287	33'305

Wasserwerk	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	445	1'200	1'260	60	-	-	2'965
2 = Nachhol-/Entwicklung	30	270	965	3'742	2'051	2'223	9'281
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	475	1'470	2'225	3'802	2'051	2'223	12'246

Abwasserbeseitigung	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	484	420	200	200	110	110	1'524
2 = Nachhol-/Entwicklung	-40	415	275	140	26	348	1'164
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	444	835	475	340	136	458	2'688

Abfallwirtschaft	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-

Finanzvermögen (FV) Polit. Gemeinde	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1 = Bewilligt	-	-1'616	-	-	-	-	-1'616
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	130	-	-	-	130
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-1'616	130	-	-	-	-1'486

Gesamttotal Polit. Gemeinde	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
Total	7'387	8'098	8'819	8'499	5'984	7'968	46'753

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Allgemeine Dienste						**10**						**10**
1	Digitalisierung KLIBnet	0220.5200.04	1	GDE	5		10						10
	Verwaltungsliegenschaften							**2'017**	**250**				**2'267**
2	Sandbüelstrasse 12 (Übertragung vom FV ins VV)	0290.5040.06	1	GDE	20			545					545
3	Sandbüelstrasse 16 (Übertragung vom FV ins VV)	0290.5040.07	1	GDE	20			460					460
4	Burstwiesenstrasse 49 (Übertragung vom FV ins VV)	0290.5040.08	1	GDE	20			611					611
5	Umsetzung Sanierungsstrategie	0290.5040.09	1	GDE	20			250	250				500
6	Erweiterung Gemeindeverwaltung im Städtlischulhaus	0290.5040.10	1	GDE	20			150					150
	Feuerwehr								**49**	**500**			**549**
7	Anschaffung Tanklöschfahrzeug	1500.5060.xx	2	GDE	15					500			500
8	Anschaffung Personentransportfahrzeug	1500.5060.xx	2	GDE	15				98				98
9	Subvention Personentransportfahrzeug	1500.6310.00	2	GDE	15				-49				-49
	Zivilschutz								**200**				**200**
10	Rückbau OKP Breiti	1620.5040.01	1	GDE	20				200				200
	Primarstufe 3-8						**366**	**101**					**467**
11	Planung & Ausbau TfA	2120.5040.01	1	GDE	20								
12	Anschaffung Hardware inkl. Erstinstallation	2120.5060.01	1	GDE	4		158						158
13	Anschaffung Interactive Boards	2120.5060.03	1	GDE	8		108	30					138
14	Neuausrüstung Schulräume Trakte 3 - 5 (Umbau)	2120.5060.04	1	GDE	8		100						100
15	Austausch Hardware (2026)	2120.5060.06	1	GDE	4			71					71
	Schulliegenschaften					**6'094**	**5'525**	**3'495**	**2'000**	**1'100**	**1'700**		**19'914**
16	Schulraumentwicklung Baustein A+B, Realisierungskredit	2170.5040.06	1	GDE	20	6'000	5'500	3'340					14'840
17	Schulraumentwicklung Baustein E, Turn- und Sporthalle	2170.5040.09	1	GDE	20			100	2'000	1'100			3'200
18	Schulraumentwicklung Baustein F, Aussenraum	2170.5040.10	1	GDE	20						1'700		1'700
19	Schulraumentwicklung Baustein C, Anbau Gruppenräume Trakt	2170.5040.12	1	GDE	20								
20	Schulraumentwicklung Baustein D, Sanierung und Erweiterung I	2170.5040.13	1	GDE	20								
21	KiGa Ocht, Anteil Sanierung Aussenraum Überbauung Ocht	2170.5040.15	1	GDE	20								
22	Primarschulanlagen, Ersatz Schliessanlage	2170.5040.16	1	GDE	20	94	25	5					124
23	KiGa Ocht, Fernwärmeanschluss	2170.5040.19	1	GDE	20								
24	SH Breiti, Ersatz Aussenraumbeleuchtung	2170.5060.01	1	GDE	8			50					50

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Sport						**-5**	**65**	**40**	**-15**	**-15**	**-15**	**55**
25	Sanierung Terrasse Clubhaus	3410.5040.02	1	GDE	20			50					50
26	Sportplätze Grossriet, Umrüstung Flutlichtanlagen auf LED	3410.5060.02	1	GDE	8								
27	Ersatzmassnahmen Konzessionierung Seeanlage (50%)	3410.5090.01	1	GDE	10		10	30	55				95
28	Subvention (Sportplätze Grossriet, Umr. Flutlichtanlagen)	3410.6310.00	1	GDE	8								
29	Subvention (Sportplätze Grossriet, Umr. Flutlichtanlagen)	3410.6340.00	1	GDE	8								
30	Subvention (Sportplätze Grossriet, Umr. Flutlichtanlagen)	3410.6350.00	1	GDE	8								
31	Rückzahlung Darlehen Tennisclub Greifensee	3410.6460.00	2	GDE	0		-15	-15	-15	-15	-15	-15	-90
	Wohnen im Alter						**-109**	**-49**	**-109**	**-109**	**-109**	**-109**	**-591**
32	Alterswohnungen, Anteil Sanierung Aussenraum Überbauung O	5340.5040.01	1	GDE	20								
33	Alterswohnungen, Fernwärmeanschluss	5340.5040.02	1	GDE	20								
34	Alterswohnungen, Ersatz Personenaufzug	5340.5040.03	1	GDE	20			60					60
35	Rückzahlung Darlehen Zentrum Im Hof	5340.6450.00	2	GDE	0		-109	-109	-109	-109	-109	-109	-651
	Asylwesen					**14**		**300**					**314**
36	Asylcontainer Tumigerstrasse 31a/b	5730.5040.01	2	GDE	33	14		300					314
	Gemeindestrassen					**123**	**575**	**770**	**2'405**	**2'760**	**3'070**	**5'660**	**15'363**
37	Sanierung Wildsbergstrasse (Teil Richtung Uster)	6150.5010.06	2	GDE	40		5						5
38	Im Städtli, Absperrung Poller Zufahrt Städtli	6150.5010.07	3	GDE	40							133	133
39	Brücke Städtli	6150.5010.10	2	GDE	40	16			50	500			566
40	GVK: Wege bei Schule	6150.5010.11	2	GDE	40						70		70
41	Stationsstrasse, Sanierung Strasse	6150.5010.12	2	GDE	40							143	143
42	Langacherweg, Sanierung Strasse	6150.5010.14	1	GDE	40								
43	Umsetzung Sofortmassnahmen GVK	6150.5010.15	2	GDE	40								
44	Burstwiesenstrasse, Sanierung Strasse	6150.5010.16	2	GDE	40		90	90	1'500	1'500	1'500		4'680
45	Hirzerenstrasse, Sanierung Strasse	6150.5010.17	2	GDE	40	11			50	670			731
46	Müllerwis, Sanierung Strasse	6150.5010.18	2	GDE	40	19						510	529
47	Seilerwis, Sanierung Strasse	6150.5010.19	2	GDE	40	13						255	268
48	Breitistrasse, Sanierung Strasse	6150.5010.21	2	GDE	40	37	10	575					622
49	Städtlipflästerung, sicherheitsrelevante Reparaturen	6150.5010.23	2	GDE	40		55	55					110
50	Ersatzneubau Bootsvermietungssteg	6150.5010.24	1	GDE	40		75						75
51	Am Pfisterhölzli, Sanierung Strasse	6150.5010.25	2	GDE	40			50	715				765
52	Sandbüelstrasse (Bereich im Wald), Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40							463	463
53	Tumigerstrasse, Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40	27			90	90	1'500	1'500	3'207
54	Grabenweg, Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40							345	345
55	Schulhausstrasse, Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40							345	345

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
56	Sandbüelstrasse (Bereich Ocht), Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40							1'200	1'200
57	Mettmenriedtweg, Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40							259	259
58	Im Näppenriet, Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40							259	259
59	Werrikerweg, Sanierung Strasse	6150.5010.xx	2	GDE	40							248	248
60	Ersatz Kommunalfahrzeug (Meili)	6150.5060.01	2	GDE	8		190						190
61	Umrüstung öffentliche Beleuchtung	6150.5060.02	2	GDE	8		150						150
	Schifffahrt					**3**	**10**	**30**	**55**				**98**
62	Ersatzmassnahmen Konzessionierung Seeanlage (50%)	6310.5090.01	2	GDE	10	3	10	30	55				98
	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)					**76**	**475**	**1'470**	**2'225**	**3'802**	**2'051**	**2'223**	**12'322**
63	Stationsstrasse, Sanierung WL	7101.5030.13	2	WAS	50	5						636	641
64	Burstwiesenstrasse, Sanierung WL	7101.5030.22	2	WAS	50			25	500	335			860
65	Hirzerenstrasse, Sanierung WL	7101.5030.23	2	WAS	50				20	230			250
66	Reservoir Homberg, Zu-/Ableitung inkl. Steuerkabel 1. Etappe	7101.5030.24	1	WAS	50	34	60	1'200	1'200				2'494
67	Breitistrasse, Sanierung WL	7101.5030.25	2	WAS	50	10	10	270					290
68	Notwassereinspeisung Stationsstrasse	7101.5030.26	2	WAS	50	10	120	5					135
69	Bauernhaus Furen bis Breitistrasse, Sanierung WL	7101.5030.27	1	WAS	50	16	250						266
70	Dorfstrasse Kreuzung, Sanierung WL	7101.5030.29	1	WAS	50		60						60
71	Am Pfisterhölzli, Sanierung WL	7101.5030.30	2	WAS	50			5	280				285
72	Dorf-/Seestrasse, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							350	350
73	Tumigerstrasse (Langacher-Gemeindegrenze), Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50					490			490
74	Grabenweg, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							22	22
75	Schulhausstrasse, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							260	260
76	Sandbüelstrasse (Bereich Ocht), Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							370	370
77	Reservoir Homberg, Zu-/Ableitung inkl. Steuerkabel 2. Etappe	7101.5030.xx	2	WAS	50				200	2'000	2'000		4'200
78	Milandia bis Schützenhaus, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50					291			291
79	Milandia bis Kehrplatz Burstwiesenstrasse	7101.5030.xx	2	WAS	50					431			431
80	Hanflandweg, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50						86		86
81	Albertus-Walder-Weg, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							194	194
82	Wildsbergstrasse bis Tumigerhof, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							129	129
83	Grafenwiesenweg, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							280	280
84	Mettmenriedtweg, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							11	11
85	Im Näppenriet, Sanierung WL	7101.5030.xx	2	WAS	50							6	6
86	Ersatz elektronische Wasserzähler	7101.5060.01	1	WAS	8		75		60	60			195
87	Notwassereinspeisung Stationsstrasse, Beitrag Energie Uster	7101.6350.00	2	WAS	50		-70						-70
88	Wasseranschlussgebühren	7101.6370.00	2	WAS	40		-30						-30
89	Wasseranschlussgebühren	7101.6370.00	2	WAS	40			-35					-35

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
90	Wasseranschlussgebühren	7101.6370.00	2	WAS	40				-35				-35
91	Wasseranschlussgebühren	7101.6370.00	2	WAS	40					-35			-35
92	Wasseranschlussgebühren	7101.6370.00	2	WAS	40						-35		-35
93	Wasseranschlussgebühren	7101.6370.00	2	WAS	40							-35	-35
	Abwasserbeseitigung						**20**	**180**					**200**
94	Ersatz öffentl. WC Salomon-Landolt-Weg	7200.5040.01	2	GDE	20		20	180					200
	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)					**132**	**444**	**835**	**475**	**340**	**136**	**458**	**2'820**
95	Kanalsanierung (Inliner- und Roboterarbeiten)	7201.5030.03	1	ABW	50	13	254	100	100	100	100	100	767
96	Kanalisationsuntersuchung (private Hausanschlüsse)	7201.5030.08	1	ABW	50	39	100	100	100	100	10	10	459
97	Langacherweg, Sanierung AWL	7201.5030.10	1	ABW	50								
98	Breitistrasse, Sanierung AWL	7201.5030.11	2	ABW	50		5	280					285
99	Wildsbergstrasse (Teil Richtung Uster), Sanierung AWL	7201.5030.12	1	ABW	50								
100	Kanalisationsuntersuchung (ganze Gemeinde) (2025)	7201.5030.13	1	ABW	50		80	120					200
101	Burstwiesenstrasse, Sanierung AWL	7201.5030.14	2	ABW	50			25	100				125
102	Kanaluntersuchung Pumpendruckleitung	7201.5030.15	2	ABW	50			120					120
103	Pumpwerk Städtli, Sanierung (2030)	7201.5030.xx	2	ABW	50						86		86
104	Pumpwerk Grossriet, Sanierung (2032)	7201.5030.xx	2	ABW	50							108	108
105	Tumigerstrasse, Sanierung AWL	7201.5030.xx	2	ABW	50				20	100			120
106	Hirzerenstrasse, Sanierung AWL	7201.5030.xx	2	ABW	50					100			100
107	Am Pfisterhölzli, Sanierung AWL	7201.5030.xx	2	ABW	50				200				200
108	Stationsstrasse, Sanierung AWL	7201.5030.xx	2	ABW	50							300	300
109	Überarbeitung Genereller Entwässerungsplan (GEP)	7201.5290.01	1	ABW	5	80	50	100					230
110	Private Kanalisationsleitungen, Aufnahme ins GIS	7201.5290.02	2	ABW	5								
111	Überarbeitung Siedlungsentwässerungsverordnung (SEVO)	7201.5290.03	2	ABW	5		15	50	15				80
107	Kanalisationsanschlussgebühren	7201.6370.00	2	ABW	40		-60						-60
108	Kanalisationsanschlussgebühren	7201.6370.00	2	ABW	40			-60					-60
109	Kanalisationsanschlussgebühren	7201.6370.00	2	ABW	40				-60				-60
110	Kanalisationsanschlussgebühren	7201.6370.00	2	ABW	40					-60			-60
111	Kanalisationsanschlussgebühren	7201.6370.00	2	ABW	40						-60		-60
112	Kanalisationsanschlussgebühren	7201.6370.00	2	ABW	40							-60	-60
	Gewässerverbauungen					**71**	**20**	**50**	**908**	**80**	**-840**	**-250**	**39**
113	Werrikerbach, Teilprojekt B	7410.5020.03	2	GDE	50	71	20	50	908	30			1'079
114	Werrikerbach, Teilprojekt C	7410.5020.04	2	GDE	50					50	50	50	150
115	Subvention (Werrikerbach)	7410.6310.00	2	GDE	50						-890	-300	-1'190

#	Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Friedhof und Bestattung							**200**					**200**
116	Ausserordentliche Instandsetzungsarbeiten (Dachsan., Fenstere	7710.5030.03	1	GDE	20			200					200
	Raumordnung					**49**	**5**	**50**	**40**	**40**	**-10**		**174**
117	Revision BZO	7900.5290.02	1	GDE	10		5						5
118	Revision Kernzonenplanung	7900.5290.04	1	GDE	10	49		50					99
119	BGK Tumigerstrasse	7900.5290.05	1	GDE	10				40	40			80
120	BGK Burstwiesenstrasse	7900.5290.06	1	GDE	10								
121	Subvention (BGK Tumigerstrasse)	7900.6310.00	2	GDE	10						-10		-10
	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen							**200**	**150**				**350**
122	UHG: Periodische Wiederinstandstellung	8120.5620.01	2	GDE	20			200	150				350
	Produktionsverbesserung Pflanzen					**7**	**50**						**57**
123	Altlastensanierung Pfadiareal	8140.5030.01	1	GDE	20	7	50						57
	Liegenschaften des Finanzvermögens							**-1'616**	**130**				**-1'486**
124	Fernwärmeanschluss Liegenschaft Schlossstrasse 1	9630.7040.02	2	FV	0				130				130
125	Sandbüelstrasse 12 (Übertragung vom FV ins VV)	9630.8540.00	1	FV	0			-545					-545
126	Sandbüelstrasse 16 (Übertragung vom FV ins VV)	9630.8540.00	1	FV	0			-460					-460
127	Burstwiesenstrasse 49 (Übertragung vom FV ins VV)	9630.8540.00	1	FV	0			-611					-611
	Anlagen im Bau ohne Zuweisung zu Projekt					**77**							**77**
128	Unterhalt Friedhofgebäude und Umgebung		1	GDE	33	75							75
129	Schwerzenbachstrasse bis Pumpwerk Furen		1	WAS	50	2							2

Zusammenzug Nettoinvestitionen Sekundarschulgemeinde (1'000 Fr.)

Sekundarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	1'348	-	-	-	-	-	1'348
2 = Nachhol-/Entwicklung	296	-	-	-	-	-	296
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	1'644	-	-	-	-	-	1'644

Finanzvermögen (FV)	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-

Gesamttotal Sekundarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
Total	1'644	-	-	-	-	-	1'644

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Liegenschaften Hochbauten				**1'029**	**1'644**						**2'673**
1	Trakt A, Sanierung Klassenzimmer inkl. Gruppenräume	1	SEK	20	163	280						443
2	Trakt A, Dachsanierungen / Fenstersanierungen	2	SEK	20		62						62
3	Renovation/Aufstockung Trakt C (Planungskredit)	2	SEK	33		234						234
4	Renovation/Aufstockung Trakt C	1	SEK	33	20							20
5	Trakt B, Dachsanierungen / Fenstersanierungen	1	SEK	20	792	468						1'260
6	Sanierung Heizung	1	SEK	20	54	600						654
	Gemeinsame Anstalt nach Grenzbereinigung											
7	Übertrag Infrastrukturanlagen SSG vom VV ins FV	1	SEK	0			-3'598					-3'598
8	Übertrag Infrastrukturanlagen SSG vom VV ins FV	1	FV	0			3'598					3'598
9	Übertrag Infrastrukturanlagen SSG auf Anstalt	1	FV	0			-3'598					-3'598
10	Beteiligung SSG am Dotationskapital der Anstalt	1	SEK	0			1'625					1'625
11	Darlehen SSG an die Anstalt	1	SEK	0			1'973					1'973

Polit. Gemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Systematik/Ergebnis Steuerschätzung					
											BIP	T	E	STF	Ø3y	2027 in % Ø3y
Veränderungen Steuergesetz/-tarif																
- Natürliche Personen						-0.4%	0.0%	-0.4%	0.0%	-0.4%						
- Juristische Personen						0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%						
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)																
Natürliche Personen	*16'128*	*15'692*	*15'543*	*14'667*	*15'455*	*15'300*	*16'153*	*16'456*	*16'818*	*16'968*						106%
- Einkommen	13'369	12'899	12'236	11'994	12'726	12'500	12'800	13'040	13'327	13'409	x	x	x			104%
- Vermögen	2'760	2'793	3'307	2'673	2'729	2'800	3'353	3'416	3'491	3'560	x	x	x			115%
Juristische Personen	*7'565*	*6'817*	*9'400*	*7'063*	*9'306*	*9'200*	*7'788*	*7'967*	*8'143*	*8'334*						91%
- Gewinn	7'127	6'694	9'279	6'934	9'185	9'000	7'647	7'823	7'995	8'183	x	x				90%
- Kapital	438	123	121	129	121	200	141	144	148	151	x	x				114%
Total	**23'694**	**22'509**	**24'943**	**21'731**	**24'761**	**24'500**	**23'941**	**24'423**	**24'960**	**25'302**						**101%**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**80%**	**80%**	**80%**	**80%**	**80%**	**85%**	**85%**	**91%**	**91%**	**91%**						
Steuern Rechnungsjahr	18'955	18'007	19'955	17'384	19'809	20'825	20'350	22'225	22'714	23'025						107%
Steuererträge aus früheren Jahren	3'846	3'359	3'917	6'958	500	-388	3'210	3'381	3'608	3'777	x	x	x	x		85%
Nachsteuern	18	18	8	6	57	10	23	24	24	24					x	97%
Aktive Steuerausscheidungen	217	174	52	91	118	115	116	122	130	136	x	x	x	x		133%
Passive Steuerausscheidungen	-3'987	-1'299	-3'401	-4'496	-2'661	-2'330	-2'850	-3'002	-3'203	-3'354	x	x	x	x		81%
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-42	-147	-35	-23	-29	-32	-30	-29	-29	-29					x	104%
Quellensteuern	483	345	211	314	371	300	350	361	369	378	x	x	x			117%
Personalsteuern	104	100	101	103	101	100	100	100	100	100			x			99%
Total Ertrag Gemeindesteuern	**19'594**	**20'556**	**20'808**	**20'338**	**18'267**	**18'599**	**21'269**	**23'182**	**23'713**	**24'058**						**107%**
Tatsächliche Forderungsverluste	253	5	29	8	-34	12	-10	1	1	1					x	-1476%
Wertberichtigungen Forderungen											x	x	x	x		
Total Aufwand Gemeindesteuern	**253**	**5**	**29**	**8**	**-34**	**12**	**-10**	**1**	**1**	**1**						**-1476%**
Grundstückgewinnsteuern	1'541	1'138	2'002	1'026	1'525	1'600	2'000	1'500	1'500	1'500	Manuelle Festlegung					132%
Hundesteuern	33	36	38	40	39	38	39	39	39	39			x			100%
Total Ertrag Sondersteuern	**1'574**	**1'174**	**2'040**	**1'066**	**1'564**	**1'638**	**2'039**	**1'539**	**1'539**	**1'539**						**131%**
Tatsächliche Forderungsverluste															x	
Kantonsanteil an Hundesteuern	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	Verhältnis zu Ertrag					101%
Total Aufwand Sondersteuern	**6**	**6**	**6**	**6**	**6**	**6**	**6**	**6**	**6**	**6**						**101%**
Steuerbezug für Kanton (0210.4611.00)	187	189	190	194	203	190	205	207	209	210	wie allg. Dienste					105%
Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)	189	139	150	178	184	170	185	187	188	190	wie allg. Dienste					108%
Vergütungszinsen (9610.3499.10)	14	12	12	22	46	48	48	48	48	48	wie letztes Budgetjahr					181%
Steuerkraft (Fr./Einwohner)	**4'554**	**4'809**	**4'800**	**4'680**	**4'219**	**3'999**	**4'581**	**4'670**	**4'771**	**4'835**						**100%**

Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Systematik/Ergebnis Steuerschätzung BIP	T	E	STF	Ø3y	2027 in % Ø3y
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)																
Natürliche Personen	*23'463*	*23'175*	*23'573*	*22'964*	*23'988*	*23'944*	*16'150*	*16'453*	*16'815*	*16'965*						69%
- Einkommen	20'158	19'792	19'614	19'643	20'554	20'469	12'800	13'040	13'327	13'409	x	x	x			64%
- Vermögen	3'305	3'383	3'959	3'321	3'433	3'475	3'350	3'413	3'488	3'556	x	x	x			94%
Juristische Personen	*8'645*	*8'089*	*10'847*	*9'028*	*10'888*	*11'244*	*7'790*	*7'969*	*8'144*	*8'336*						76%
- Gewinn	8'090	7'830	10'583	8'760	10'620	10'900	7'650	7'826	7'998	8'186	x	x				77%
- Kapital	555	259	264	268	268	344	140	143	146	150	x	x				52%
Total	**32'109**	**31'263**	**34'420**	**31'993**	**34'876**	**35'188**	**23'940**	**24'422**	**24'959**	**25'301**						**71%**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**14%**	**14%**	**14%**	**14%**	**16%**	**16%**	**18%**	**18%**	**18%**	**18%**						
Steuern Rechnungsjahr	4'495	4'377	4'819	4'479	5'580	5'630	4'309	4'396	4'493	4'554						87%
Steuererträge aus früheren Jahren	846	758	915	1'545	181	80	765	541	575	611	x	x	x	x		87%
Nachsteuern	5	6	2	10	15	6	8	9	9	9					x	94%
Aktive Steuerausscheidungen	1'034	76	44	515	510	544	349	247	263	279	x	x	x	x		98%
Passive Steuerausscheidungen	-744	-280	-612	-831	-575	-437	-634	-449	-477	-507	x	x	x	x		94%
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-8	-33	-8	-6	-7	-10	-8	-7	-7	-7					x	107%
Quellensteuern	115	98	70	106	127	88	66	43	44	45	x	x	x			65%
Total Ertrag Gemeindesteuern	**5'742**	**5'001**	**5'231**	**5'818**	**5'830**	**5'901**	**4'856**	**4'780**	**4'899**	**4'985**						**86%**
Tatsächliche Forderungsverluste	3	30	5	3	-3	5	3	2	2	2					x	146%
Wertberichtigungen Forderungen											x	x	x	x		
Total Aufwand Gemeindesteuern	**3**	**30**	**5**	**3**	**-3**	**5**	**3**	**2**	**2**	**2**						**146%**
Steuerbezugskosten (2191.3612.00)	174	125	135	167	179	193	169	170	172	173	wie Schulverwaltung					105%
Vergütungszinsen (9610.3499.10)	4	3	3	6	12	5	5	5	5	5	wie letztes Budgetjahr					73%

Ressourcenzuschuss/-abschöpfung		Bemessung: 2024 Auszahlung: 2026	Bemessung: 2025 Auszahlung: 2027	Bemessung: 2026 Auszahlung: 2028	Bemessung: 2027 Auszahlung: 2029	Bemessung: 2028 Auszahlung: 2030	Bemessung: 2029 Auszahlung: 2031	Bemessung: 2030 Auszahlung: 2032
Rel. Steuerkraft eigene Gemeinde	Fr./E	4'680	4'219	3'999	4'581	4'670	4'771	4'835
Rel. Steuerkraft Kantonsmittel o. Zürich	Fr./E	4'301	4'478	1) 4'600	1) 4'650	4'750	4'850	4'900
Rel. Steuerkraft in % kant. Mittelwert		109%	94%	87%	99%	98%	98%	99%
Ausgleichsgrenze		0%	95%	95%	0%	0%	0%	0%
Abschöpfungssatz		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
Einfacher relativer Ausgleich	Fr./E	-	35	371	-	-	-	-
Einwohnerzahl	Anzahl	5'402	5'397	5'400	5'450	5'450	5'450	5'450
Einfacher absoluter Ausgleich	1'000 Fr.	-	189	2'002	-	-	-	-
Gesamtsteuerfuss Bemessungsjahr		94%	96%	101%	103%	109%	109%	109%
Steuerfussindex		0.9772	0.9794	0.9767	0.9767	0.9767	0.9767	0.9767
Ressourcenzuschuss	1'000 Fr.	**-**	**182**	**2'022**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ressourcenabschöpfung	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Anteil Politische Gemeinde	1'000 Fr.	**-**	**152**	**1'701**	**-**	**-**	**-**	**-**
- Steuerfuss		80%	80%	85%	85%	91%	91%	91%
Anteil Sekundarschulgemeinde	1'000 Fr.	**-**	**30**	**320**	**-**	**-**	**-**	**-**
- Steuerfuss		14%	16%	16%	18%	18%	18%	18%
- Anteil absolute Steuerkraft		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

1) von swissplan.ch prognostizierter Wert, Abweichungen zu Erfolgsrechnung (Hochrechnung bzw. Budget) sind möglich

Demografischer Sonderlastenausgleich		Bemessung: 2024 Auszahlung: 2026	Bemessung: 2025 Auszahlung: 2027	Bemessung: 2026 Auszahlung: 2028	Bemessung: 2027 Auszahlung: 2029	Bemessung: 2028 Auszahlung: 2030	Bemessung: 2029 Auszahlung: 2031	Bemessung: 2030 Auszahlung: 2032
Einwohnerzahl	Anzahl	5'402	5'397	5'400	5'450	5'450	5'450	5'450
Einwohner < 20 Jahre	Anzahl	1'174	1'157	1'149	1'151	1'142	1'133	1'125
Anteil Einwohner < 20 Jahre		21.733%	21.438%	21.276%	21.115%	20.955%	20.796%	20.639%
Manuelle Korrektur Prognose < 20 Jahre				0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Anspruchsgrenze		22.417%	22.298%	22.150%	22.004%	21.858%	21.713%	21.570%
Anteil über Anspruchsgrenze		0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Einwohner über Anspruchsgrenze	Anzahl	-37	-46	-47	-48	-49	-50	-51
Pauschale inkl. Teuerung	Franken	12'587	12'587	12'663	12'739	12'803	12'886	12'989
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Nettobeitrag	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Anteil Sekundarschulgemeinde	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Geo-topo Sonderlastenausgleich								
Einwohnerzahl	Anzahl	5'402	5'397	5'400	5'450	5'450	5'450	5'450
Fläche in Quadratkilometer	manuell	2.27	2.27	2.27	2.27	2.27	2.27	2.27
Bevölkerungsdichte	E/km2	2'376.8	2'374.6	2'375.9	2'397.9	2'397.9	2'397.9	2'397.9
Grenzwert Einwohnerzahl	Anzahl	341						
Steigungsindex	manuell	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Beitrag pro Einwohner		-	-	-	-	-	-	-
Absoluter Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Teuerungsindex		104.9	104.9	105.5	106.2	106.7	107.4	108.2
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Nettobeitrag	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Individueller Sonderlastenausgleich		Auszahlung: 2026	Auszahlung: 2027	Auszahlung: 2028	Auszahlung: 2029	Auszahlung: 2030	Auszahlung: 2031	Auszahlung: 2032
Politische Gemeinde (1'000 Franken)								
Unterstützungsbeitrag STAF	manuell							
Total	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Sekundarschulgemeinde (1'000 Franken)								
Unterstützungsbeitrag STAF	manuell							
Total	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-

Polit. Gemeinde	Plan		Veränderung		
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Typ	Typ	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Allgemeine Verwaltung					
- Exekutive	T	T	0.6%	0.6%	
- Allgemeine Dienste	E	E	0.9%	0.9%	
- Verwaltungsliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit					
- Öffentliche Sicherheit	E	E	0.9%	0.9%	
- Allgemeines Rechtswesen	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Feuerwehr	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Bildung					
- Kindergarten (PS 1-2)	T	T	0.6%	0.6%	2028: -150' +1 Klasse / 2029+2030: je +150' -1 Klasse
- Primarstufe (PS 3-8)	T	T	0.6%	0.6%	2029+2030: je +150' -1 Klasse
- Musikschulen	E	E	0.9%	0.9%	
- Schulliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	
- Tagesbetreuung	E	E	0.9%	0.9%	
- Schulleitung und Schulverwaltung	E	E	0.9%	0.9%	
- Volksschule, Sonstiges	E	E	0.9%	0.9%	
- Sonderschulen	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Kultur, Sport und Freizeit					
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	E	E	0.9%	0.9%	
- Sport und Freizeit	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Gesundheit					
- Pflegefinanzierung Heime	E5	E5	5.9%	5.9%	
- Pflegefinanzierung Spitex	E5	E5	5.9%	5.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Soziale Sicherheit					
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Familie und Jugend	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Asylwesen	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Fürsorge, Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Verkehr					
- Gemeindestrassen	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	E2	E2	2.9%	2.9%	
Umweltschutz und Raumordnung					
- Wasserwerk	X	X	X	X	2028: +340 Ergebnisverbesserung
- Abwasserbeseitigung	X	X	X	X	2028: +290 Ergebnisverbesserung
- Abfallwirtschaft	X	X	X	X	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Volkswirtschaft					
- Forstwirtschaft	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Finanzen und Steuern					
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	F	V	0.0%	1.2%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	2028: -80' Korrektur Zinsniveau

B = Bevölkerungsveränderung
E = Einwohner + Teuerung
E? = E + T + ? %
F = Fixer Wert
M = manuell festgelegt
T = Teuerung
V= VMWG Mietzinsveränderung
X = separate Detailberechnung

Sekundarschulgemeinde	Plan		Veränderung		
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Typ	Typ	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Allgemeine Verwaltung	T	T	0.6%	0.6%	
Bildung					
- Sekundarstufe (Sek I)	T	T	0.6%	0.6%	
- Musikschulen	E	E	0.9%	0.9%	
- Schulliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	2028: -65' Abschreibungen Investitionen Anstalt (65%)
- Tagesbetreuung	E	E	0.9%	0.9%	
- Schulleitung und Schulverwaltung	E	E	0.9%	0.9%	
- Volksschule, Sonstiges	E	E	0.9%	0.9%	
- Sonderschulen	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Kultur, Sport und Freizeit	E	E	0.9%	0.9%	
Gesundheit	E	E	0.9%	0.9%	
Soziale Sicherheit	E	E	0.9%	0.9%	
Finanzen und Steuern					
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	F	V	0.0%	1.2%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	

BO = Bevölkerungsveränderung
EO = Einwohner + Teuerung
EO? = E + T + ? %
F = Fixer Wert
M = manuell festgelegt
T = Teuerung
V= VMWG Mietzinsveränderung
X = separate Detailberechnung

Polit. Gemeinde
Hochrechnung 2026 (1'000 Fr.)

+ = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	-1'247
Ergebnis gemäss Hochrechnung	-1'311
Veränderung	-64

Einzelpositionen	-64	**Bemerkung**
Allgemeine Dienste	-500	Hochrechnung Gemeinde
Öffentliche Sicherheit	150	Hochrechnung Gemeinde
Pflegefinanzierung Heime	-400	Anpassung an Jahresrechnung 2025
Pflegefinanzierung Spitex	-200	Anpassung an Jahresrechnung 2025
Ergänzungsleistungen IV + AHV	-50	Anpassung an Jahresrechnung 2025
Volkswirtschaft Übriges	13	ZKB-Gewinnausschüttung
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	850	Hochrechnung Gemeinde
Grundstückgewinnsteuern	-400	Hochrechnung Gemeinde
Ressourcenausgleich	226	Korrektur Abgrenzung 2026 (mutmasslich)
Ressourcenausgleich	166	Korrektur Abgrenzung 2025 (definitive Bemessung)
Zinsen	3	Neukalkulation Zinsen Gebühren
Planmässige Abschreibungen Steuerhaushalt	78	Aktuelle Kalkulation

Sekundarschulgemeinde
Hochrechnung 2026 (1'000 Fr.)

+ = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	-738
Ergebnis gemäss Hochrechnung	-563
Veränderung	175

Einzelpositionen	175	**Bemerkung**
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	160	Hochrechnung Gemeinde
Planmässige Abschreibungen	15	Aktuelle Kalkulation

Polit. Gemeinde	2026 Approx		2027 Budget		2028 Plan		2029 Plan		2030 Plan		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	*3'503*	*1'061*	*3'118*	*1'133*	*3'144*	*1'142*	*3'170*	*1'151*	*3'196*	*1'161*	-2.3%	2.3%
- Exekutive	426	3	377	3	380	3	382	3	385	3	-2.5%	-0.5%
- Allgemeine Dienste	2'816	811	2'457	896	2'479	904	2'500	912	2'522	919	-2.7%	3.2%
- Verwaltungsliegenschaften	173	247	193	234	195	236	196	237	197	239	3.3%	-0.9%
- Übriges	89		90		91		91		92		1.0%	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	*1'897*	*681*	*2'111*	*642*	*2'144*	*649*	*2'178*	*657*	*2'213*	*664*	3.9%	-0.6%
- Öffentliche Sicherheit	530	360	639	310	645	312	650	315	656	318	5.5%	-3.0%
- Allgemeines Rechtswesen	726	110	788	104	811	106	834	110	858	113	4.3%	0.7%
- Feuerwehr	334	39	393	65	396	65	399	66	403	67	4.8%	14.0%
- Übriges	307	172	291	164	293	165	295	166	297	167	-0.9%	-0.7%
Bildung	*11'573*	*1'206*	*11'986*	*1'548*	*12'222*	*1'560*	*12'010*	*1'573*	*11'797*	*1'585*	0.5%	7.1%
- Kindergarten (PS 1-2)	1'213	34	1'076	11	1'233	11	1'091	11	948	11	-6.0%	-24.2%
- Primarstufe (PS 3-8)	5'168	127	5'258	170	5'291	171	5'175	172	5'058	173	-0.5%	8.0%
- Musikschulen	270	45	290	48	292	49	295	49	297	50	2.4%	2.4%
- Schulliegenschaften	1'106	91	1'301	225	1'310	226	1'318	228	1'326	229	4.6%	25.8%
- Tagesbetreuung	1'143	750	1'122	885	1'132	892	1'142	900	1'151	908	0.2%	4.9%
- Schulleitung und Schulverwaltung	1'087	144	1'222	182	1'233	184	1'243	185	1'254	187	3.6%	6.8%
- Volksschule, Sonstiges	600		662		668		673		679		3.2%	
- Sonderschulen	985	15	1'055	27	1'064	27	1'074	27	1'083	28	2.4%	16.5%
- Übriges												
Kultur, Sport und Freizeit	*1'010*	*179*	*1'021*	*171*	*1'030*	*172*	*1'039*	*173*	*1'048*	*175*	0.9%	-0.5%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	408	22	428	25	432	25	436	25	440	25	1.9%	3.4%
- Sport und Freizeit	293	101	285	101	288	102	290	103	293	104	0.0%	0.7%
- Übriges	309	56	308	45	310	45	313	46	316	46	0.5%	-4.5%
Gesundheit	*3'668*	-	*4'836*	-	*5'096*	-	*5'372*	-	*5'663*	-	11.5%	
- Pflegefinanzierung Heime	2'300		3'100		3'282		3'474		3'678		12.5%	
- Pflegefinanzierung Spitex	970		1'270		1'345		1'423		1'507		11.6%	
- Übriges	398		466		470		474		478		4.6%	
Soziale Sicherheit	*8'657*	*5'153*	*9'163*	*5'219*	*9'396*	*5'351*	*9'636*	*5'486*	*9'882*	*5'625*	3.4%	2.2%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	2'826	1'879	3'424	2'400	3'522	2'468	3'623	2'539	3'727	2'612	7.2%	8.6%
- Familie und Jugend	1'434	47	1'457	28	1'499	29	1'542	30	1'586	30	2.6%	-10.3%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'550	1'204	1'390	920	1'430	946	1'471	973	1'513	1'001	-0.6%	-4.5%
- Asylwesen	1'409	1'218	1'421	975	1'462	1'003	1'504	1'032	1'547	1'061	2.4%	-3.4%
- Fürsorge, Übriges	644	34	683	56	689	57	695	57	701	58	2.2%	14.4%
- Übriges	794	771	787	841	794	848	801	855	808	863	0.4%	2.9%
Verkehr	*1'398*	*704*	*1'425*	*754*	*1'447*	*759*	*1'469*	*764*	*1'493*	*768*	1.7%	2.2%
- Gemeindestrassen	823	703	839	754	844	759	850	764	855	768	1.0%	2.2%
- Übriges	575	1	586		603		620		638		2.6%	>-50%
Umweltschutz und Raumordnung	*2'475*	*2'194*	*2'503*	*2'274*	*2'883*	*2'652*	*2'891*	*2'659*	*2'897*	*2'664*	4.0%	5.0%
- Wasserwerk	615	615	614	614	935	935	938	938	941	941	11.2%	11.2%
- Abwasserbeseitigung	952	952	1'049	1'049	1'103	1'103	1'105	1'105	1'106	1'106	3.8%	3.8%
- Abfallwirtschaft	524	524	495	495	496	496	497	497	498	498	-1.2%	-1.2%
- Übriges	384	103	346	117	348	117	350	118	352	119	-2.1%	3.7%
Volkswirtschaft	*78*	*655*	*73*	*656*	*73*	*662*	*74*	*668*	*74*	*673*	-1.0%	0.7%
- Forstwirtschaft	5		13		13		13		13		29.7%	
- Übriges	73	655	60	656	61	662	61	668	62	673	-4.2%	0.7%
Finanzen und Steuern	*2'005*	*23'122*	*3'182*	*24'196*	*5'270*	*27'498*	*3'488*	*26'036*	*3'676*	*26'425*	16.4%	3.4%
- Steuern	18	20'237	-4	23'308	7	24'721	7	25'252	7	25'597	-21.8%	6.0%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung		1'867										>-50%
- Ressourcenausgleich, Auflösung			152		1'701							
- Ressourcenausgleich, Zuschuss			30	182	320	2'022						
- Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	165	606	310	295	482	339	545	364	627	403	39.6%	-9.7%
- Emmissionskosten, FV Übriges	10		13		13		13		13		5.7%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	233	387	239	390	239	394	239	399	239	403	0.6%	1.0%
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- WB Liegenschaften FV												
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges	15	9	15	6	15	6	15	6	15	6	0.5%	-9.1%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	1'562		2'425		2'491		2'667		2'774		15.4%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV 1)												
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital	2	15	2	15	2	15	2	15	2	15		
- Fonds im Eigenkapital 2)												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total	36'264	34'953	39'417	36'592	42'705	40'444	41'326	39'166	41'940	39'741	3.7%	3.3%
Ergebnis	-1'311		-2'825		-2'260		-2'160		-2'199			

1) Total Steuerhaushalt ohne Gebührenhaushalte, nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Parkplatz-, Forstreserve-, Mehrwertausgleichsfonds etc.
FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
WB = Wertberichtigungen

Sekundarschulgemeinde	2026 Approx		2027 Budget		2028 Plan		2029 Plan		2030 Plan		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	31		32		32		32		32		0.7%	
Bildung	*6'726*	*152*	*6'650*	*1'752*	*6'761*	*1'763*	*6'809*	*1'774*	*6'856*	*1'785*	0.5%	>50%
- Sekundarstufe (Sek I)	4'461	86	4'285	1'741	4'313	1'752	4'340	1'763	4'368	1'775	-0.5%	>50%
- Musikschulen	45		36		36		37		37		-4.8%	
- Schulliegenschaften	563	56	672		741		746		751		7.5%	>-50%
- Tagesbetreuung	1										>-50%	
- Schulleitung und Schulverwaltung	949		937		945		953		961		0.3%	
- Volksschule, Sonstiges	251	2	278	2	281	2	283	2	286	2	3.3%	0.7%
- Sonderschulen	456	9	442	8	446	8	450	9	454	9	-0.1%	-0.8%
- Übriges												
Kultur, Sport und Freizeit	66	66	69	66	70	67	70	68	71	68	1.9%	0.8%
Gesundheit	32		34		34		35		35		2.2%	
Soziale Sicherheit												
Finanzen und Steuern	*394*	*6'468*	*62*	*4'941*	*66*	*5'155*	*66*	*4'954*	*71*	*5'039*	-34.7%	-6.0%
- Steuern	5	5'901	3	4'856	2	4'780	2	4'899	2	4'985	-22.1%	-4.1%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung												
- Ressourcenausgleich, Auflösung												
- Ressourcenausgleich, Zuschuss				30		320						
- Ressourcenausgleich, übrige Gde.		465										>-50%
- Sonderlastenausgleich												
- Sonderlastenausgleich, übrige Gde.												
- Zinsen	22	99	57	53	62	53	62	53	67	53	32.4%	-14.5%
- Emmissionskosten, FV Übriges	0		1		1		1		1		31.6%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens												
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- WB Liegenschaften FV												
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges		2		2		2		2		2		-1.1%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	365										>-50%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV 1)												
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital	2		2		2		2		2			
- Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total	7'249	6'686	6'847	6'759	6'964	6'985	7'012	6'795	7'066	6'893	-0.6%	0.8%
Ergebnis	-563		-89		21		-217		-173			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
WB = Wertberichtigungen

Polit. Gemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2026	2027	2028	2029	2030	5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Deckungslücke II		*-20'297*	*-23'644*	*-23'683*	*-23'913*	*-24'162*	
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern		18'637	21'308	23'221	23'752	24'097	
Ordentlicher Deckungsbeitrag		*-1'660*	*-2'336*	*-461*	*-161*	*-65*	
Zinssaldo		380	-76	-246	-306	-386	
Deckungsbeitrag I		*-1'280*	*-2'412*	*-707*	*-467*	*-451*	
Grundstückgewinnsteuern		1'600	2'000	1'500	1'500	1'500	
Deckungsbeitrag II		*320*	*-412*	*793*	*1'033*	*1'049*	
Veränderung übriges Finanzvermögen	1)	-1'867	152	1'701			
Veränderung übriges Fremdkapital	1)						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**-1'547**	**-260**	**2'494**	**1'033**	**1'049**	**2'769**
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen VV allgemein		-7'387	-9'714	-8'689	-8'499	-5'984	
Investitionen Sachanlagen FV			1'616	-130			
Überträge aus betrieblichem Bereich							
Veränderung Abgrenzungen etc.							
Veränderung Rückstellungen etc.							
Veränderung Fonds im Eigenkapital							
Geldfluss aus Investitionen		**-7'387**	**-8'098**	**-8'819**	**-8'499**	**-5'984**	**-38'785**
III. Finanzierungstätigkeit							
Abnahme langfristige Schulden							
Zunahme langfristige Schulden		17'000 1.00%	9'000 1.00%	6'000 1.00%	8'000 1.00%	5'000 1.00%	
Veränderung Finanzanlagen							
Abnahme kurzfristiger Bereich	2)	-6'000 0.70%					
Zunahme kurzfristiger Bereich	2)						
Veränderung interne Kontokorrente							
Veränderung externe Kontokorrente							
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen							
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen							
Geldfluss aus Finanzierungen		**11'000**	**9'000**	**6'000**	**8'000**	**5'000**	**39'000**
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel		**2'066**	**642**	**-324**	**535**	**66**	**2'984**
Endbestand flüssige Mittel		**4'574**	**5'216**	**4'891**	**5'426**	**5'492**	
Zielliquidität	3)	5'000	5'000	5'000	5'000	5'000	
Endbestand verzinsliche Schulden	4)	35'008	44'008	50'008	58'008	63'008	
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)	1.07%	1.05%	1.05%	1.04%	1.04%	

1) inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
2) kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
3) gem. Angabe Gemeinde
4) inkl. kurzfristiger Anteil

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)				
Verzinsliche Schulden			Finanzanlagen	
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz
2026	6'000	0.70%	-	-
2027	-	-	-	-
2028	-	-	-	-
2029	-	-	-	-
2030	-	-	-	-
2031	-	-	-	-
2032	5'008	0.80%	-	-
2033	-	-	-	-
2034	13'000	1.26%	-	-
2035	-	-	-	-
später	-	-	-	-
Total	24'008	1.02%	-	
Zinsbindung (Jahre)		6.1		

Sekundarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2026	2027	2028	2029	2030	5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Deckungslücke II		*-6'184*	*-4'928*	*-4'737*	*-5'094*	*-5'130*	
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern		5'901	4'856	4'780	4'899	4'985	
Ordentlicher Deckungsbeitrag		*-282*	*-72*	*43*	*-195*	*-146*	
Zinssaldo		84	-17	-22	-22	-27	
Deckungsbeitrag		*-198*	*-89*	*21*	*-217*	*-173*	
Veränderung übriges Finanzvermögen	1)		-408				
Veränderung übriges Fremdkapital	1)						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**-198**	**-497**	**21**	**-217**	**-173**	**-1'063**
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen VV allgemein		-1'644					
Investitionen Sachanlagen FV							
Überträge aus betrieblichem Bereich							
Veränderung Abgrenzungen etc.							
Veränderung Rückstellungen etc.							
Veränderung Fonds im Eigenkapital							
Geldfluss aus Investitionen		**-1'644**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-1'644**
III. Finanzierungstätigkeit							
Abnahme langfristige Schulden							
Zunahme langfristige Schulden		4'000 1.00%	500 1.00%		500 1.00%		
Veränderung Finanzanlagen							
Abnahme kurzfristiger Bereich	2)	-1'500 0.70%					
Zunahme kurzfristiger Bereich	2)						
Veränderung interne Kontokorrente							
Veränderung externe Kontokorrente							
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen							
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen							
Geldfluss aus Finanzierungen		**2'500**	**500**	**-**	**500**	**-**	**3'500**
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel		**658**	**3**	**21**	**283**	**-173**	**793**
Endbestand flüssige Mittel		**1'150**	**1'154**	**1'175**	**1'458**	**1'285**	
Zielliquidität	3)	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000	
Endbestand verzinsliche Schulden	4)	4'000	4'500	4'500	5'000	5'000	
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	

1) inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
2) kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
3) gem. Angabe Gemeinde
4) inkl. kurzfristiger Anteil

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)				
Verzinsliche Schulden			Finanzanlagen	
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz
2026	1'500	0.70%	-	-
2027	-	-	-	-
2028	-	-	-	-
2029	-	-	-	-
2030	-	-	-	-
2031	-	-	-	-
2032	-	-	-	-
2033	-	-	-	-
2034	-	-	-	-
2035	-	-	-	-
später	-	-	-	-
Total	1'500	0.70%	-	
Zinsbindung (Jahre)		0.5		

Polit. Gemeinde		2026		2027		2028		2029		2030		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		4'574		5'216		4'891		5'426		5'492		20%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		27		27		27		27		27		0%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen		12'093		10'477		10'607		10'607		10'607		-12%
- Anteil IR (TA etc.)		178		178		178		178		178		0%
- Übriges Finanzvermögen		33'838		33'687		31'985		31'985		31'985		-5%
Total Finanzvermögen		*50'710*		*49'584*		*47'688*		*48'223*		*48'289*		-5%
Verwaltungsvermögen												
- VV allgemein		44'459		51'514		57'422		62'891		65'656		48%
Total Verwaltungsvermögen		*44'459*		*51'514*		*57'422*		*62'891*		*65'656*		48%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente			2		2		2		2		2	0%
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			7'351		7'351		7'351		7'351		7'351	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden			35'008		44'008		50'008		58'008		63'008	80%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)			7		7		7		7		7	0%
- Übriges Fremdkapital			13'671		13'671		13'671		13'671		13'671	0%
Total Fremdkapital			*56'040*		*65'040*		*71'040*		*79'040*		*84'040*	50%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Spezialfinanzierungen	5)		1'741		1'494		1'767		1'931		1'961	13%
- Fonds	6)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	7)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**37'389**		**34'564**		**32'304**		**30'144**		**27'945**	**-25%**
Total Eigenkapital			*39'130*		*36'058*		*34'071*		*32'075*		*29'905*	-24%
Total		95'169	95'169	101'098	101'098	105'111	105'111	111'114	111'114	113'945	113'945	

1) intern = innerhalb Finanzplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) Gebührenhaushalte
6) inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds
7) finanzpolitische Reserve gem. §123GG
N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Sekundarschulgemeinde		2026		2027		2028		2029		2030		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		1'150		1'154		1'175		1'458		1'285		12%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen												
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		5'884		5'883		5'883		5'883		5'883		0%
Total Finanzvermögen		*7'034*		*7'037*		*7'058*		*7'341*		*7'169*		2%
Verwaltungsvermögen												
- VV allgemein		5'536		3'598		3'598		3'598		3'598		-35%
Total Verwaltungsvermögen		*5'536*		*3'598*		*3'598*		*3'598*		*3'598*		-35%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			1'669		1'669		1'669		1'669		1'669	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)											
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden			4'000		4'500		4'500		5'000		5'000	25%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			198		198		198		198		198	0%
Total Fremdkapital			*5'867*		*6'367*		*6'367*		*6'867*		*6'867*	17%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**6'703**		**4'268**		**4'289**		**4'073**		**3'900**	**-42%**
Total Eigenkapital			*6'703*		*4'268*		*4'289*		*4'073*		*3'900*	-42%
Total		12'570	12'570	10'635	10'635	10'656	10'656	10'940	10'940	10'767	10'767	

1) intern = innerhalb Finanzplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG
N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr
Abgang Anteil SSU Schulliegenschaft 35%	-1'938	2027
Abgang Anteil SSU Eigenkapital 35%	-2'346	2027
Ausgleichszahlung SSU	-408	2027

Polit. Gemeinde		2026	2027	2028	2029	2030			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		5'400	5'450	5'450	5'450	5'450			
Steuerfuss		85%	85%	91%	91%	91%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		0.9%	-1.2%	2.1%	2.7%	2.7%	↓	1.5%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		0.5%	4.0%	1.9%	0.5%	0.4%	↗	1.4%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		4%	-4%	9%	12%	18%	↓	7%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-1.0%	0.4%	0.8%	0.9%	1.1%	→	0.4%	ø
Kapitaldienstanteil		4.1%	7.9%	8.2%	8.9%	9.5%	→	7.7%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		125%	146%	154%	172%	182%	↘	156%	ø
Nettovermögensquotient	4)	-29%	-73%	-101%	-130%	-149%	↘	-96%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	-987	-2'836	-4'285	-5'654	-6'560	↓	-4'064	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		3	3	2	2	2		2	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		40%	35%	31%	28%	25%	↑	32%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	2.6%	4.7%	5.1%	6.0%	6.4%	↓	4.9%	ø
Investitionsanteil		18.6%	21.9%	19.7%	19.1%	15.9%	↘	19.0%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)	29	12	14	14	13	↘		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	-1'951	-4'147	-6'900	-10'024	-12'177			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	1.2%	-2.0%	1.0%	2.2%	2.5%	↑	1.1%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Sekundarschulgemeinde		2026	2027	2028	2029	2030		
Kennzahlen	1,2,3)							
Einwohner, zivilrechtlich		8'567	5'450	5'450	5'450	5'450		
Steuerfuss		16%	18%	18%	18%	18%		
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		-3.0%	-1.3%	0.3%	-3.2%	-2.5% ↓	-1.9%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		0.0%	55.0%	1.2%	0.0%	-0.1% ↓	11.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		-12%	k.A.	k.A.	k.A.	k.A. ↑	-40%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-1.2%	0.3%	0.4%	0.4%	0.5% ↑	0.1%	ø
Kapitaldienstanteil		4.3%	0.3%	0.4%	0.4%	0.5% ↑	1.2%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		85%	91%	88%	98%	97% ↗	92%	ø
Nettovermögensquotient	4)	20%	14%	14%	10%	6% ↑	13%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	136	123	127	87	55 ↑	106	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		3	4	5	4	4	3	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht								
Eigenkapitalquote		54%	41%	41%	38%	37% ↑	42%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	1.5%	2.8%	2.7%	3.2%	3.1% ↑	2.7%	ø
Investitionsanteil		19.3%	34.5%	0.0%	0.0%	0.0% →	10.8%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)	12	48		19	23 →		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	-3'507	-3'396	-3'776	-4'584	-3'996		
Selbstfinanzierungsquotient	8)	-3.5%	-2.1%	0.5%	-4.8%	-3.8% ↑	-2.8%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Gesamthaushalt		2026	2027	2028	2029	2030		
Kennzahlen	1,2,3)							
Einwohner, zivilrechtlich		5'400	5'450	5'450	5'450	5'450		
Gesamtsteuerfuss	4)	101%	103%	109%	109%	109%		
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		0.3%	-1.2%	1.8%	1.8%	1.9% ↓	0.9%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		0.4%	9.8%	1.8%	0.4%	0.3% →	2.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		1%	-5%	9%	10%	15% ↓	5%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-1.0%	0.3%	0.7%	0.8%	1.0% →	0.4%	ø
Kapitaldienstanteil		4.1%	6.7%	7.0%	7.6%	8.1% →	6.7%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		119%	137%	143%	161%	169% ↘	146%	ø
Nettovermögensquotient	5)	-17%	-57%	-81%	-106%	-122% ↘	-77%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	5)	-851	-2'713	-4'158	-5'567	-6'504 ↓	-3'959	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		3	3	3	2	2	3	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht								
Eigenkapitalquote		42%	35%	32%	29%	26% ↑	33%	ø
Zinsbelastungsquote	6)	2.4%	4.4%	4.7%	5.5%	5.9% ↓	4.6%	ø
Investitionsanteil		18.7%	24.2%	17.1%	16.5%	13.7% ↘	18.1%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	7)	24	13	16	14	13 ↘		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	8)	-5'458	-7'542	-10'676	-14'608	-16'172		
Selbstfinanzierungsquotient	9)	0.2%	-2.0%	0.9%	1.1%	1.5% ↑	0.4%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) inkl. Schule(n)
5) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
6) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
7) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
8) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)
9) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Spezifische Werte (Franken je Einwohner)								
Steuerkraft (kalkulatorisch)		3'999	4'581	4'670	4'771	4'835		
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	10)	36	-92	149	150	161	81	ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	10)	-1'560	-1'782	-1'594	-1'559	-1'098	-1'519	ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen	10)	-	297	-24	-	-	55	ø
Haushaltüberschuss/-defizit	10)	-1'524	-1'578	-1'469	-1'410	-937	-1'383	ø
Eigenkapital Steuerhaushalt		7'706	7'125	6'714	6'278	5'843		
Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte		322	274	324	354	360		

10) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

Wichtige Änderungen im Umfeld

Steuergesetz

Der Regierungsrat verfolgt in den Richtlinien der Regierungspolitik 2023 - 2027 zu den Steuern folgendes langfristiges Ziel: "Kanton und Gemeinden können im Steuerwettbewerb bestehen. Die Steuern erhalten unter Berücksichtigung der Solidarität den Leistungswillen der Pflichtigen." Die Position des Kantons Zürich im interkantonalen Steuerwettbewerb hat sich in den vergangenen Jahren stark verändert. Im Zuge der STAF (Steuerreform und AHV-Finanzierung) haben etliche Kantone ihre Gewinnsteuersätze teilweise deutlich gesenkt. Der Kanton Zürich hat bei natürlichen Personen eine mittlere Steuerbelastung leicht unter dem Schweizer Schnitt, während er bei juristischen Personen laut dem jüngsten Steuerbelastungsmonitor für die Gewinn- und Kapitalbelastung weiterhin den letzten Platz belegt. Bei hoher bzw. ausschliesslicher Forschungstätigkeit verbessert sich die Position des Kantons Zürich jedoch aufgrund der STAF-Ermässigungen.

Die steuerliche Neubewertung der Liegenschaften (Vermögenssteuerwerte) ist im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan im Steuerertrag per 1.1.2026 mit Wirksamkeit ab 2027 individuell berücksichtigt. Im 2025 hat das Schweizer Stimmvolk der Abschaffung des Eigenmietwerts zugestimmt. Der Bundesrat hat am 1.4.2026 beschlossen, die Reform der Wohneigentumsbesteuerung auf den 1.1.2029 (mit Wirkung ab 2030) in Kraft zu setzen. Es ist davon auszugehen, dass die Liegenschaftseigentümer bis zum Jahr der Inkraftsetzung vermehrt in den Unterhalt ihrer Liegenschaften investieren. Dies dürfte vorübergehend zu höheren Unterhaltsabzügen führen. Im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan sind die Abschaffung des Eigenmietwerts ab 2030 und die erhöhten Unterhaltsabzüge in den Jahren 2027 bis 2029 gemeindeindividuell berücksichtigt. In den geraden Jahren (2026, 2028, 2030) werden der Steuertarif sowie die Abzüge beim Einkommen und Vermögen für natürliche Personen an die aufgelaufene Teuerung angepasst (Ausgleich der kalten Progression).

Weitere Anpassungen am Steuertarif aufgrund hängiger Initiativen (Begrenzung Beteiligungsabzug, Anrechnung Gewinnsteuer an Kapitalsteuer etc.), die Beteiligung der Gemeinden am Mehrertrag der OECD-Mindeststeuer sowie die Auswirkungen der vom Stimmvolk am 8.3.2026 beschlossenen Individualbesteuerung (Inkrafttreten 2032) sind noch offen und im Finanz- und Aufgabenplan nicht abgebildet.

Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025

Im Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025 erfüllt der Finanzausgleich aus Sicht des Regierungsrates nach wie vor seine gesetzlichen Vorgaben. Entgegen der Einschätzung des Fachbeirats sieht der Regierungsrat im Ressourcenausgleich keine Hinweise darauf, dass der Einbezug des Steuerfusses bei den Ressourcenzuschüssen zu Fehlanreizen führt. Der Fachbeirat regt hingegen an, den Steuerfuss bei den Ressourcenzuschüssen nicht mehr oder zumindest weniger stark einzubeziehen. Der Regierungsrat ist offen, die Kritik des Fachbeirats bei einer Überarbeitung des Finanzausgleichs zu berücksichtigen. Bezüglich Sonderlastenausgleich teilt der Regierungsrat die Einschätzung des Fachbeirats, künftig bei spezialgesetzlichen Änderungen darauf zu achten, welche Lasten bereits durch den Finanzausgleich kompensiert werden. Eine solche Doppelkompensation wurde vom Fachbeirat z.B. im Bereich der Gemeindestrassen im Zusammenhang mit den Beiträgen aus dem Strassenfonds ausgemacht. Eine weitere Doppelkompensation wird beim demografischen Sonderlastenausgleich beim Kinder- und Jugendheimgesetz im Bereich Bildung genannt. Der Regierungsrat hält es aufgrund der Stellungnahme des Fachbeirats sowie des Anliegens im Postulat KR-Nr. 171/2024 „Braucht der innerkantonale Finanzausgleich eine Auffrischung?“ für angezeigt, den Finanzausgleich zu überprüfen. Das Postulat fordert eine umfassende Überprüfung des Finanzausgleichs. Der Regierungsrat hat nun bis Mitte 2027 Zeit, zum Postulat Stellung zu nehmen.

Bildung

Der Kantonsrat hat am 2.3.2026 der Änderung des Lehrpersonalgesetzes (Anpassung neu definierter Berufsauftrag) zugestimmt. Die verschiedenen Anpassungen würden für die Gemeinden Mehrkosten von rund Fr. 400.- je SuS verursachen. FDP und SVP haben das Kantonsratsreferendum ergriffen, das Gemeindereferendum wurde ebenfalls eingereicht. An der Volksabstimmung vom 27.9.2026 wurde die Gesetzesänderung abgelehnt. In der finalen Dokumentation des Finanz- und Aufgabenplans sind diese Mehrkosten somit nicht berücksichtigt.

Finanzierung Kinder- und Jugendheime (KJG)

Weil die Kosten für die Finanzierung der Kinder- und Jugendheime seit der Einführung des neuen Kinder- und Jugendheimgesetzes (KJG) im Jahr 2022 um ca. vier Prozent pro Jahr angestiegen sind, wurde die Zuwachsrate im Aufgabenplan der Finanzplanung für den Bereich Familie und Jugend erhöht.

Katalog möglicher Korrekturmassnahmen

Allgemeine Korrekturmassnahmen

Umfassendes Controlling (Public Management)

- Kenntnis der eigenen Anlagen- und Kostenstruktur
- Überwachung der Wirtschaftlichkeit
- Expliziter Bezug zu Aufgabenplanung
- Formulierung von Zielgrössen (inkl. Leistungsaufträge)
- Verknüpfung von Kosten- mit Leistungsdaten (Einführung betriebliches Rechnungswesen, Kostenrechnung)

Langfristige Vision

- Klare Vorstellung über Entwicklung Standort (Zonen-/Ortsplanung, Bevölkerung, Angebot, Steuern etc.

Entlastung Erfolgsrechnung

Reduktion Aufwand

- Restriktives Budgetieren
- Moderne Budgettechniken anwenden (Zero Base Budgeting, Sunset Legislation)
- Kosten- und Leistungsanalyse
- Organisations- und Prozessoptimierung
- Personalbestandskontrolle und ökonomische Materialbewirtschaftung
- Überprüfung der Kostenverteilschlüssel bei überkommunalen Aufgaben (Zweckverbände etc.)
- Optimiertes Cash Management (Optimierung Fakturierungszyklen, Mahnwesen, Liquiditätsplanung etc.)
- Credit Management (Laufzeiten staffeln etc.)
- Zurückhaltung bei der Übernahme von neuen zusätzlichen Aufgaben
- Zurückhaltung und Sparsamkeit bei neuen Investitionsvorhaben
- Anwendung längerer Nutzungsdauern (führt zu geringerer Abschreibungsbelastung)
- Genaue Planung der Folgekosten von Neuinvestitionen
- Allgemein sparsames Haushalten (Vollzug)

Steigerung Ertrag

- Festlegung von Sollkostendeckungsgraden unter Berücksichtigung kalkulatorischer Kosten (z.B. Regionales Betreibungsamt / Zivilstandsamt, Tagesstrukturen, Eigenwirtschaftsbetriebe etc.)
- Gebührenüberprüfung (Verursacherprinzip)
- Mietzinspolitik überprüfen

Entlastung Investitionsrechnung

- Projekt neu lancieren (u.U. mit Wettbewerb)
- Projekt zeitlich verschieben
- Projekt zusammen mit anderen Trägern (Gemeinde oder Private) realisieren -> Synergien, PPP
- Projekt absagen
- Einführung Nutzwertanalyse für Priorisierung Investitionen (Wichtigkeit, Wirtschaftlichkeit, Risiken)

Optimierung Liegenschaftsportfolio

Formulierung Land- und Liegenschaftspolitik

Veräusserung nicht notwendiger Liegenschaften

- Reduktion Zinsaufwand, Entfall Unterhalts- und Administrationskosten (Konzentration auf Kerngeschäft)
- dafür Verlust Mietzinsertrag
- Einmalige Verbuchung realisierter Buchgewinn als Ertrag in der Erfolgsrechnung

Achtung: Die Veräusserung von Werten des Finanzvermögens hat auf die Vermögenssituation nur bedingten Einfluss (einmaliger Buchgewinn und Fremdkapitalzins), da es für die Höhe des Nettovermögens bzw. der Nettoschuld keine Rolle spielt, ob Fremdkapital aufgenommen oder Finanzvermögen verkauft wird.

Aktive Steuerung Gebührenhaushalte

- Einführung Finanzmanagement mit langfristiger dynamischer Planrechnung (Life cycle-Betrachtung)
- Festsetzung von Bandbreiten der Verschuldung gegenüber Steuerhaushalt

Analyse vergangene Jahre 2021 - 2025

Politische Gemeinde

Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite
	V
Übersichten	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	1
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	2
Sekundarschulgemeinde	3
Gebührenhaushalte	4
Wasserwerk	5
Abwasserbeseitigung	6
Abfallwirtschaft	7
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	8
Politische Gemeinde mit Gebührenhaushalten	9
Spezialauswertungen	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung 2025 (Ist und Prognosen)	10
Spezifische Kostenentwicklung (inkl. Bevölkerung, Schülerzahl und Konjunktur)	11
Vergleich Nettoaufwendungen mit anderen Gemeinden	12
Vergleich Nettoaufwendungen Bildungsbereich Fr./SuS	14
Wirtschaftlichkeitsnachweis Gebührenhaushalte	15
Erläuterungen Kosten-/Aufwandvergleich	16
Detailanalysen	
Erfolgsrechnung (nach funktionaler und ev. institutioneller Gliederung)	18
Geldflussrechnung (inkl. Analyse Selbstfinanzierung, Detailangaben zu den Schulden)	20
Investitionsrechnung	22
Bilanz	23
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen	25
Steuerstatistik	28

Steuerhaushalt		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	2'984	764	1'600	433	-1'840	3'941
Nettoinvestitionen VV		-900	-203	-4'042	-1'913	-7'547	-14'605
Veränderung Nettovermögen		2'084	561	-2'443	-1'480	-9'387	-10'665
Nettoinvestitionen FV		-52	-10	-229	-2'083	-142	-2'516
Haushaltüberschuss/-defizit		**2'032**	**551**	**-2'672**	**-3'563**	**-9'529**	**-13'181**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		30'164	5'554	31'892	5'944	34'091	7'150	36'142	8'327	37'850	9'261	5.8%	13.6%
Fiskalbereich		262	25'369	42	25'593	40	26'076	17	26'196	-31	24'137		-1.2%
Grundstückgewinnsteuern			1'541		1'138		2'002		1'026		1'525		-0.3%
Direkter Finanzausgleich	2)	793	545	1'453	450	1'055	531	216	581	162	356	-32.8%	-10.1%
Abschreibungen VV		1'429		1'572		1'414		1'600		1'723		4.8%	
Interne Verrechnungen		546	546	678	678	825	825	899	899	990	990	16.1%	16.1%
Finanzaufwand/-ertrag		76	1'271	115	1'141	127	1'154	646	1'324	496	1'360	>50%	1.7%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV				-0					259		-0		
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		33'270	34'825	35'753	34'945	37'551	37'738	39'520	38'611	41'191	37'628	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		1'555		-807		186		-909		-3'563		-3'538	
Abschreibungen		1'429		1'572		1'414		1'600		1'723		7'738	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-0		-		-259		0		-259	
Selbstfinanzierung	1)	**2'984**		**764**		**1'600**		**433**		**-1'840**		**3'941**	
Steuerfuss		94%		94%		94%		94%		96%			
Einfacher Staatssteuerertrag		23'694		22'509		24'943		21'731		24'761		1.1%	

2) konsolidierter Wert

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	361	-1'834	-841	-1'587	-4'427	-8'328
Ergebnis aus Finanzierung	1'194	1'026	1'027	678	864	4'790
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**1'555**	**-807**	**186**	**-909**	**-3'563**	**-3'538**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**900**	**203**	**4'042**	**1'913**	**7'547**	**14'605**
Finanzvermögen (FV)	52	10	229	2'083	142	2'516

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	48'819		46'381		51'356		50'572		53'152		9%
Verwaltungsvermögen	31'022		29'428		32'057		32'623		38'447		24%
Fremdkapital		28'782		25'558		32'975		33'666		45'634	59%
Eigenkapital		**51'059**		**50'251**		**50'438**		**49'529**		**45'966**	**-10%**
Total	79'840	79'840	75'809	75'809	83'413	83'413	83'195	83'195	91'599	91'599	15%
Nettovermögen/-schuld	**20'037**		**20'824**		**18'381**		**16'906**		**7'519**		

Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**8.7%**	**2.2%**	**4.3%**	**1.2%**	**-5.0%**	↓	2.3%	ø	
Selbstfinanzierungsgrad	332%	376%	40%	23%	-24%	↗	**27%**	5 Jahre	
Zinsbelastungsanteil	-0.2%	0.1%	0.2%	-0.3%	-0.7%	↗	-0.2%	ø	
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**3'215**	**3'405**	**2'964**	**2'733**	**1'187**	↗	2'701	ø	

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsalbo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	2'202	1'357	2'538	1'101	-1'246	5'952
Nettoinvestitionen VV		-750	-144	-4'042	-1'813	-5'374	-12'123
Veränderung Nettovermögen		1'452	1'213	-1'504	-712	-6'620	-6'170
Nettoinvestitionen FV		-52	-10	-229	-2'083	-142	-2'516
Haushaltüberschuss/-defizit		**1'400**	**1'203**	**-1'733**	**-2'795**	**-6'762**	**-8'687**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		24'601	5'420	25'875	5'688	27'420	6'981	29'279	8'158	31'041	9'109	6.0%	13.9%
Fiskalbereich		259	19'627	11	20'592	34	20'845	13	20'378	-28	18'306		-1.7%
Grundstückgewinnsteuern			1'541		1'138		2'002		1'026		1'525		-0.3%
Direkter Finanzausgleich	2)	793	123	1'263	117	934	125		254		70	>-50%	-13.1%
Abschreibungen VV		1'239		1'403		1'245		1'422		1'470		4.4%	
Interne Verrechnungen		545	545	678	678	824	824	898	898	988	988	16.0%	16.0%
Finanzaufwand/-ertrag		69	1'213	112	1'083	124	1'098	640	1'218	483	1'239	>50%	0.5%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV				-0					259		-0		
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		27'506	28'469	29'342	29'296	30'581	31'875	32'252	32'190	33'954	31'238	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		963		-46		1'294		-62		-2'716		-568	
Abschreibungen		1'239		1'403		1'245		1'422		1'470		6'779	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-0		-		-259		0		-259	
Selbstfinanzierung	1)	**2'202**		**1'357**		**2'538**		**1'101**		**-1'246**		**5'952**	
Steuerfuss		80%		80%		80%		80%		80%			
Einfacher Staatssteuerertrag		23'694		22'509		24'943		21'731		24'761		1.1%	

2) konsolidierter Wert, d.h. ohne Anteile Schulgemeinde(n) und Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-181	-1'017	320	-640	-3'473	-4'991
Ergebnis aus Finanzierung	1'144	971	974	578	757	4'423
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**963**	**-46**	**1'294**	**-62**	**-2'716**	**-568**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**750**	**144**	**4'042**	**1'813**	**5'374**	**12'123**
Finanzvermögen (FV)	52	10	229	2'083	142	2'516

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	39'622		38'052		43'569		43'396		46'776		18%
Verwaltungsvermögen	28'329		26'844		29'642		30'286		34'190		21%
Fremdkapital		27'720		24'711		31'732		32'266		42'267	52%
Eigenkapital		**40'231**		**40'185**		**41'478**		**41'416**		**38'700**	**-4%**
Total	67'951	67'951	64'896	64'896	73'211	73'211	73'682	73'682	80'966	80'966	19%
Nettovermögen/-schuld	**11'902**		**13'340**		**11'836**		**11'129**		**4'510**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**7.9%**	**4.7%**	**8.2%**	**3.6%**	**-4.1%**	↓	4.0%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	294%	945%	63%	61%	-23%	↗	**49%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.2%	0.1%	0.2%	-0.2%	-0.7%	↗	-0.2%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**2'226**	**2'508**	**2'198**	**2'060**	**836**	↗	1'966	ø

Sekundarschulgemeinde		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	782	-592	-939	-668	-594	-2'012
Nettoinvestitionen VV		-150	-60	-	-100	-2'173	-2'483
Veränderung Nettovermögen		632	-652	-939	-768	-2'767	-4'494
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**632**	**-652**	**-939**	**-768**	**-2'767**	**-4'494**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		5'563	133	6'018	256	6'671	169	6'863	170	6'809	152	5.2%	3.4%
Fiskalbereich		3	5'742	30	5'001	5	5'231	3	5'818	-3	5'830		0.4%
Direkter Finanzausgleich	2)		422	190	333	121	406	216	326	162	286		-9.3%
Abschreibungen VV		190		169		169		179		253		7.4%	
Interne Verrechnungen		1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	29.2%	29.2%
Finanzaufwand/-ertrag		7	57	3	59	4	57	6	106	14	121	18.0%	20.5%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		5'763	6'355	6'411	5'650	6'970	5'863	7'267	6'421	7'237	6'390	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		592		-761		-1'107		-847		-847		-2'970	
Abschreibungen		190		169		169		179		253		959	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**782**		**-592**		**-939**		**-668**		**-594**		**-2'012**	
Steuerfuss		14%		14%		14%		14%		16%			
Einfacher Staatssteuerertrag		32'109		31'263		34'420		31'993		34'876		2.1%	

2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	541	-817	-1'161	-947	-954	-3'337
Ergebnis aus Finanzierung	50	55	53	101	107	367
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**592**	**-761**	**-1'107**	**-847**	**-847**	**-2'970**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**150**	**60**	**-**	**100**	**2'173**	**2'483**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	9'197		8'330		7'787		7'176		6'376		-31%
Verwaltungsvermögen	2'693		2'583		2'415		2'337		4'257		58%
Fremdkapital		1'061		847		1'243		1'400		3'367	217%
Eigenkapital		**10'828**		**10'067**		**8'959**		**8'113**		**7'266**	**-33%**
Total	11'889	11'889	10'913	10'913	10'202	10'202	9'513	9'513	10'633	10'633	-11%
Nettovermögen/-schuld	**8'135**		**7'483**		**6'545**		**5'776**		**3'009**		

Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**12.3%**	**-10.5%**	**-16.0%**	**-10.4%**	**-9.3%**	↓	-6.8%	ø	
Selbstfinanzierungsgrad	522%	-993%	k.A.	-665%	-27%	↗	**-81%**	5 Jahre	
Zinsbelastungsanteil	-0.2%	0.0%	-0.1%	-0.8%	-0.9%	↗	-0.4%	ø	
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**989**	**897**	**766**	**673**	**352**	↗	735	ø	

Gebührenhaushalte	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	-108	175	144	208	-89	330
Nettoinvestitionen VV	-821	-1'398	-38	-452	-422	-3'131
Haushaltüberschuss/-defizit	**-928**	**-1'223**	**106**	**-244**	**-511**	**-2'800**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	1'881	1'773	1'836	2'011	1'816	1'966	1'694	1'917	1'855	1'783	-0.3%	0.1%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag					21	15	30	15	32	15		
Abschreibungen VV	77		93		118		134		148		17.6%	
Veränderung Spezialfinanzierung	32	216	108	25	90	64	144	70	1	238		
Total	1'989	1'989	2'037	2'037	2'045	2'045	2'002	2'002	2'036	2'036	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	77		93		118		134		148		570	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-185		82		26		74		-237		-240	
Selbstfinanzierung	**-108**		**175**		**144**		**208**		**-89**		**330**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**91%**	**104%**	**101%**	**104%**	**88%**	**98%**
Eigenfinanzierungsgrad	74%	48%	50%	48%	40%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	895	74	1'655	257	389	351	644	193	539	117	
Nettoinvestitionen VV	**821**		**1'398**		**38**		**452**		**422**		**3'131**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		2'546		4'077		3'996		4'319		4'594		80%
Fremdkapital	1)		670		2'119		2'013		2'262		2'773	314%
Spezialfinanzierung			**1'876**		**1'958**		**1'984**		**2'058**		**1'821**	**-3%**
Total		2'546	2'546	4'077	4'077	3'996	3'996	4'319	4'319	4'594	4'594	80%
Nettovermögen/-schuld		**-670**		**-2'119**		**-2'013**		**-2'262**		**-2'773**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**-6.1%**	**8.7%**	**7.3%**	**10.8%**	**-5.0%**	↓	3.1%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	-13%	13%	378%	46%	-21%	↓	**11%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	0.3%	0.8%	1.0%	→	0.4%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-125**	**-398**	**-374**	**-419**	**-514**	↘	-366	ø

Wasserwerk	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	100	176	138	146	65	625
Nettoinvestitionen VV	-564	-446	-187	-384	-253	-1'834
Haushaltüberschuss/-defizit	**-464**	**-271**	**-48**	**-238**	**-188**	**-1'209**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	161	10	140	14	150	10	162	17	134	10	-4.4%	-1.8%
Wasserankauf	269		308		292		280		333		5.5%	
Gebührenertrag		519		610		582		582		536		0.8%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag					20	8	21	9	23	9		
Abschreibungen VV	68		86		90		104		118		14.5%	
Veränderung Spezialfinanzierung	32		90		49		41			53		
Total	529	529	623	623	601	601	608	608	607	607	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	68		86		90		104		118		466	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	32		90		49		41		-53		158	
Selbstfinanzierung	**100**		**176**		**138**		**146**		**65**		**625**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**106%**	**117%**	**109%**	**107%**	**91%**	**106%**
Eigenfinanzierungsgrad	43%	40%	41%	38%	35%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.00%	0.00%	0.75%	0.74%	0.75%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	594	29	530	83	197	11	449	65	284	31	
Nettoinvestitionen VV	**564**		**446**		**187**		**384**		**253**		**1'834**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		2'309		2'670		2'767		3'051		3'187		38%
Fremdkapital	1)		1'319		1'589		1'638		1'881		2'069	57%
Spezialfinanzierung			**991**		**1'080**		**1'129**		**1'170**		**1'117**	**13%**
Total		2'309	2'309	2'670	2'670	2'767	2'767	3'051	3'051	3'187	3'187	38%
Nettovermögen/-schuld		**-1'319**		**-1'589**		**-1'638**		**-1'881**		**-2'069**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**18.9%**	**28.2%**	**23.0%**	**24.0%**	**11.7%**	↑	21.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	18%	39%	74%	38%	26%	↓	**34%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	2.0%	2.0%	2.5%	↘	1.3%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-247**	**-299**	**-304**	**-348**	**-383**	→	-316	ø

Abwasserbeseitigung	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	-155	25	70	-41	-155	-256
Nettoinvestitionen VV	-256	-952	149	-68	-169	-1'297
Haushaltüberschuss/-defizit	**-412**	**-927**	**219**	**-108**	**-324**	**-1'552**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	166	0	176	0	180	18	231	7	178	13	1.8%	>50%
Beitrag an ARA Uster	719		646		590		626		726		0.3%	
Gebührenertrag		729		847		817		811		739		0.4%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag					1	6	9	7	10	6		
Abschreibungen VV	9		7		29		30		30		36.1%	
Veränderung Spezialfinanzierung		164	18		41			70		185		
Total	893	893	847	847	842	842	895	895	944	944	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	9		7		29		30		30		104	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-164		18		41		-70		-185		-360	
Selbstfinanzierung	**-155**		**25**		**70**		**-41**		**-155**		**-256**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**82%**	**102%**	**105%**	**92%**	**80%**	**92%**
Eigenfinanzierungsgrad	100%	59%	71%	63%	44%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.00%	0.00%	-0.84%	0.73%	0.75%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	301	45	1'126	173	191	340	196	128	255	86	
Nettoinvestitionen VV	**256**		**952**		**-149**		**68**		**169**		**1'297**

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)	237		1'407		1'230		1'268		1'407		494%
Fremdkapital 1)		-578		574		355		464		788	-236%
Spezialfinanzierung		**815**		**833**		**875**		**804**		**619**	**-24%**
Total	237	237	1'407	1'407	1'230	1'230	1'268	1'268	1'407	1'407	494%
Nettovermögen/-schuld	**578**		**-574**		**-355**		**-464**		**-788**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**-21.3%**	**3.0%**	**8.3%**	**-4.9%**	**-20.4%**	↓	-7.1%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	-60%	3%	-47%	-60%	-92%	↑	**-20%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	-0.6%	0.3%	0.5%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**108**	**-108**	**-66**	**-86**	**-146**	↑	-60	ø

Abfallwirtschaft	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	-53	-25	-64	103	1	-39
Nettoinvestitionen VV	-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit	**-53**	**-25**	**-64**	**103**	**1**	**-39**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	567	40	566	54	603	24	396	33	484	29	-3.9%	-7.4%
Gebührenertrag		474		487		514		466		455		-1.0%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag						0	0			1		
Abschreibungen VV												
Veränderung Spezialfinanzierung		53		25		64	103		1			
Total	567	567	566	566	603	603	499	499	485	485	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	-		-		-		-		-		-	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-53		-25		-64		103		1		-39	
Selbstfinanzierung	**-53**		**-25**		**-64**		**103**		**1**		**-39**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**91%**	**96%**	**89%**	**126%**	**100%**	**99%**
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	0%	100%	100%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.00%	0.00%	0.67%	0.51%	0.72%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nettoinvestitionen VV	**-**		**-**		**-**		**-**		**-**		**-**

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		-		-		-		-		-		
Fremdkapital	1)		-70		-45		20		-83		-84	20%
Spezialfinanzierung			**70**		**45**		**-20**		**83**		**84**	**20%**
Total		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nettovermögen/-schuld		**70**		**45**		**-20**		**83**		**84**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**-10.2%**	**-4.7%**	**-11.9%**	**20.6%**	**0.2%**	↓	-1.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	↑	**k.A.**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	-0.1%	0.0%	-0.1%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**13**	**8**	**-4**	**15**	**16**	↑	10	ø

Gesamthaushalt		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	2'876	940	1'744	640	-1'929	4'271
Nettoinvestitionen VV		-1'720	-1'602	-4'081	-2'365	-7'969	-17'736
Veränderung Nettovermögen		1'156	-662	-2'337	-1'724	-9'898	-13'465
Nettoinvestitionen FV		-52	-10	-229	-2'083	-142	-2'516
Haushaltüberschuss/-defizit		**1'104**	**-672**	**-2'566**	**-3'807**	**-10'040**	**-15'981**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	33'099	34'781	35'224	35'137	37'001	37'725	38'069	38'046	39'837	37'060	4.7%	1.6%
Abschreibungen VV	1'506		1'665		1'532		1'734		1'870		5.6%	
Interne Verrechnungen	546	546	678	678	825	825	899	899	990	990	16.1%	16.1%
Finanzaufwand/-ertrag	76	1'271	115	1'141	149	1'169	676	1'339	529	1'376	>50%	2.0%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	32	216	108	25	90	64	144	329	1	238		
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	35'259	36'814	37'790	36'982	39'597	39'783	41'522	40'613	43'227	39'664	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	1'555		-807		186		-909		-3'563		-3'538	
Abschreibungen	1'506		1'665		1'532		1'734		1'870		8'308	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-185		82		26		-185		-237		-499	
Selbstfinanzierung	1) **2'876**		**940**		**1'744**		**640**		**-1'929**		**4'271**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	361	-1'834	-834	-1'573	-4'410	-8'290
Ergebnis aus Finanzierung	1'194	1'026	1'020	664	847	4'751
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**1'555**	**-807**	**186**	**-909**	**-3'563**	**-3'538**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**1'720**	**1'602**	**4'081**	**2'365**	**7'969**	**17'736**
Finanzvermögen (FV)	52	10	229	2'083	142	2'516

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	2'172	-10'677	-1'010	4'904	-7'279	-11'890
Geldfluss aus Investitionen	-1'755	-1'637	-4'310	-4'447	-8'281	-20'430
Geldfluss aus Finanzierungen	-4'444	6'018	2'993	-9	13'501	18'059
Veränderung flüssige Mittel	**-4'026**	**-6'296**	**-2'327**	**447**	**-2'059**	**-14'261**

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	48'819		46'381		51'356		50'572		53'152		9%
davon Liquidität, KK + Anlagen	*13'255*		*6'959*		*4'640*		*5'087*		*3'027*		-77%
Verwaltungsvermögen	33'568		33'505		36'053		36'942		43'040		28%
Fremdkapital		29'452		27'676		34'988		35'928		48'407	64%
davon Fremdverschuldung + ext. KK		*3'000*		*9'018*		*12'019*		*12'009*		*25'510*	750%
Eigenkapital		**52'934**		**52'209**		**52'421**		**51'586**		**47'786**	**-10%**
Total	82'386	82'386	79'886	79'886	87'409	87'409	87'514	87'514	96'193	96'193	17%
Nettovermögen/-schuld	**19'367**		**18'705**		**16'368**		**14'644**		**4'746**		

Kennzahlen								Periode
Gesamtsteuerfuss	2)	94%	94%	94%	94%	96%		
Selbstfinanzierungsanteil		**8.0%**	**2.6%**	**4.5%**	**1.6%**	**-5.0%**	↓	2.3% ø
Selbstfinanzierungsgrad		167%	59%	43%	27%	-24%	↗	**24%** 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-0.2%	0.1%	0.2%	-0.3%	-0.7%	↗	-0.2% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)		**3'090**	**3'007**	**2'591**	**2'315**	**674**	↗	2'335 ø

2) inkl. Schule(n)

Polit. Gemeinde		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	2'095	1'532	2'682	1'308	-1'335	6'283
Nettoinvestitionen VV		-1'571	-1'542	-4'081	-2'264	-5'796	-15'253
Veränderung Nettovermögen		524	-10	-1'398	-956	-7'131	-8'971
Nettoinvestitionen FV		-52	-10	-229	-2'083	-142	-2'516
Haushaltüberschuss/-defizit		**472**	**-20**	**-1'627**	**-3'039**	**-7'273**	**-11'487**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	27'533	28'484	28'985	29'547	30'204	31'919	30'987	31'732	32'868	30'793	4.5%	2.0%
Abschreibungen VV	1'316		1'496		1'363		1'556		1'618		5.3%	
Interne Verrechnungen	545	545	678	678	824	824	898	898	988	988	16.0%	16.0%
Finanzaufwand/-ertrag	69	1'213	112	1'083	145	1'112	670	1'233	515	1'255	65.1%	0.8%
EK-Fonds, Aufwertungen VV	32	216	108	25	90	64	144	329	1	238		
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	29'496	30'459	31'379	31'333	32'626	33'920	34'255	34'192	35'990	33'274	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	963		-46		1'294		-62		-2'716		-568	
Abschreibungen	1'316		1'496		1'363		1'556		1'618		7'349	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-185		82		26		-185		-237		-499	
Selbstfinanzierung 1)	**2'095**		**1'532**		**2'682**		**1'308**		**-1'335**		**6'283**	
Steuerfuss	80%		80%		80%		80%		80%			

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-181	-1'017	327	-625	-3'456	-4'953
Ergebnis aus Finanzierung	1'144	971	967	563	740	4'385
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**963**	**-46**	**1'294**	**-62**	**-2'716**	**-568**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**1'571**	**1'542**	**4'081**	**2'264**	**5'796**	**15'253**
Finanzvermögen (FV)	52	10	229	2'083	142	2'516

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	39'622		38'052		43'569		43'396		46'776		18%
Verwaltungsvermögen	30'875		30'921		33'638		34'606		38'784		26%
Fremdkapital		28'391		26'830		33'745		34'528		45'040	59%
Eigenkapital		**42'107**		**42'143**		**43'462**		**43'474**		**40'520**	**-4%**
Total	70'497	70'497	68'973	68'973	77'207	77'207	78'001	78'001	85'560	85'560	21%
Nettovermögen/-schuld	**11'231**		**11'222**		**9'824**		**8'868**		**1'737**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**7.1%**	**5.0%**	**8.1%**	**4.0%**	**-4.2%**	↓	4.0%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	133%	99%	66%	58%	-23%	↗	**41%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.2%	0.1%	0.2%	-0.2%	-0.6%	↗	-0.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**2'101**	**2'110**	**1'825**	**1'642**	**322**	↗	1'600	ø

Geldflussrechnung 2025 (1'000 Fr.)

Gesamthaushalt	1)	2025			Rg. 2025 vs.	
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Fipla	Budget	Fipla	Budget
Nettokosten Gemeinde		-10'857	-10'940	-11'538	83	681
Nettokosten Schule		-17'104	-17'197	-17'197	93	93
Nettokosten Finanzen und Steuern		-1'238	-1'760	-1'737	522	500
Total Aufwand (netto)		**-29'198**	**-29'897**	**-30'472**	**698**	**1'274**
Direkte Gemeindesteuern		24'167	21'597	25'925	2'570	-1'758
Grundstückgewinnsteuer		1'525	1'500	1'500	25	25
Direkter Finanzausgleich		193	1'950	230	-1'757	-37
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen		-250	29	29	-279	-279
Total Ertrag (netto)		**25'635**	**25'076**	**27'684**	**559**	**-2'049**
Ergebnis Erfolgsrechnung		-3'563	-4'821	-2'788	1'257	-775
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		1'870	2'072	2'096	-201	-226
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	-237	-170	-167	-67	-70
Selbstfinanzierung		**-1'929**	**-2'919**	**-859**	**989**	**-1'071**
Überträge in Investitionsbereich		-	-	9	-	-9
Veränderung Übriges Finanzvermögen	3)	-4'320	-1'827	-	-2'493	-4'320
Veränderung Übriges Fremdkapital		-1'030	-927	-927	-103	-103
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**-7'279**	**-5'672**	**-1'777**	**-1'607**	**-5'502**
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-7'969	-10'992	-13'080	3'023	5'111
Finanzvermögen (FV)		-142	-	-	-142	-142
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-9	-	9
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-171	-	-	-171	-171
Geldfluss aus Investitionen		**-8'281**	**-10'992**	**-13'089**	**2'710**	**4'808**
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	13'500	15'000	14'000	-1'500	-500
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		1	-	-	1	1
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen		**13'501**	**15'000**	**14'000**	**-1'499**	**-499**
Veränderung Flüssige Mittel		**-2'059**	**-1'664**	**-866**	**-396**	**-1'194**

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)
2) inkl. Spezialfinanzierungen
3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen
4) TA, TP, Rückstellungen etc.
5) inkl. kurzfristiger Bereich

Einwohner	**5'397**	**5'400**	**5'380**

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)	2021	2022	2023	2024	2025	% p.a.
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	56	68	71	68	69	5.2%
- Allgemeine Dienste	211	261	269	266	295	8.8%
- Verwaltungsliegenschaften		0	-19	-11	-7	k.A.
- Übriges	2	18	16	13	13	56.9%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	52	51	52	58	40	-6.3%
- Allgemeines Rechtswesen	83	89	102	110	109	7.1%
- Feuerwehr	65	59	56	64	59	-2.3%
- Übriges	19	25	21	37	22	3.6%
Bildung						
- Kindergarten (Franken je SuS)	15'248	16'439	17'993	18'798	19'579	6.4%
- Primarstufe (Franken je SuS)	20'964	20'836	21'219	22'386	23'165	2.5%
- Sekundarstufe (Franken je SuS)	27'998	27'262	28'370	25'899	30'319	2.0%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	64	69	73	66	70	2.2%
- Sport und Freizeit	36	32	25	37	34	-1.8%
- Übriges	47	39	42	50	42	-3.1%
Gesundheit						
- Pflegefinanzierung Heime	209	289	315	295	418	18.9%
- Pflegefinanzierung Spitex	105	101	128	136	175	13.6%
- Übriges	30	30	41	71	73	25.0%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	212	192	84	148	180	-4.0%
- Familie und Jugend	107	222	246	256	137	6.3%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	136	61	114	137	68	-16.0%
- Asylwesen				2	43	k.A.
- Fürsorge, Übriges	76	85	55	89	107	8.8%
- Übriges	24	33	56	-1	-6	k.A.
Verkehr						
- Gemeindestrassen	40	33	7	10	25	-10.7%
- Übriges	98	100	116	101	95	-0.9%
Umweltschutz und Raumordnung						
- Wasserwerk (brutto)	99	117	112	113	113	3.3%
- Abwasserbeseitigung (brutto)	167	159	156	166	175	1.1%
- Abfallwirtschaft (brutto)	106	106	112	92	90	-4.1%
- Übriges	52	52	55	48	55	1.4%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	1	0	0	1	1	7.9%
- Übriges	-98	-100	-108	-108	-109	2.8%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	-12	6	-2	-33	-63	50.4%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-38	-38	-19	-18	-24	-11.6%
- Planmässige Abschreibungen VV	255	284	250	284	302	4.3%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	**1'629**	**1'806**	**1'821**	**1'943**	**2'008**	**5.4%**
Nettokosten Kindergarten	402	392	371	372	410	0.5%
Nettokosten Primarstufe	1'455	1'477	1'482	1'533	1'580	2.1%
Nettokosten Sekundarstufe	626	663	734	748	744	4.4%
Total Kosten Schule(n)	**2'483**	**2'533**	**2'587**	**2'654**	**2'734**	**2.4%**
Total Steuerhaushalt ohne F und S	**4'112**	**4'339**	**4'407**	**4'597**	**4'741**	**3.6%**
Nettokosten Finanzen und Steuern	204	252	229	233	216	1.4%
Gesamttotal Steuerhaushalt	**4'316**	**4'591**	**4'636**	**4'830**	**4'957**	**3.5%**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	**372**	**383**	**380**	**371**	**377**	**0.3%**
Total Kosten	4'688	4'974	5'016	5'201	5'334	3.3%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	5'346	5'319	5'384	5'402	5'397	0.2%
Anzahl SuS Kindergarten	141	127	111	107	113	-5.4%
Anzahl SuS Primarstufe	371	377	376	370	368	-0.2%
Anzahl SuS Sekundarstufe	184	203	221	248	210	3.4%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	696	707	708	725	691	-0.2%
Makroökonomische Eckwerte						Mittelwert
Teuerung	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	0.2%	1.4%
Wirtschaftswachstum (BIP)	5.2%	2.9%	1.1%	1.0%	1.6%	2.4%
Summe (nominelles Wachstum)	5.8%	5.7%	3.2%	2.1%	1.8%	3.7%

Vergleich Nettoaufwendungen

Gesamtanalyse 2025 Greifensee	Durchschnitt Fr./Einw.	Median Fr./Einw.	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./Einw.	Maximum Fr./Einw.	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./Einw.**	Differenz zu Median Fr./Einw.	Differenz zu Median in %
Nettoaufwand Gemeinde ohne Finanzen und Steuern	**2'256**	**2'119**	**371**	**16**	**1'387**	**3'380**	**158**	**2'008**	**-111**	**-5**
Kosten Kindergarten	384	383	61	16	221	560	158	410	27	7
Kosten Primarschule	1'377	1'437	174	13	1'013	2'198	158	1'580	143	10
Kosten Sekundarschule	645	675	103	16	448	927	158	744	70	10
Kosten Schule(n)	**2'406**	**2'494**	**248**	**10**	**1'825**	**3'408**	**158**	**2'734**	**240**	**10**
Steuerhaushalt ohne F+S	**4'662**	**4'670**	**420**	**9**	**3'714**	**6'567**	**158**	**4'741**	**72**	**2**
Finanzen und Steuern	319	260	183	57	-742	637	158	216	-44	-17
Steuerhaushalt gesamthaft	**4'981**	**4'925**	**444**	**9**	**4'030**	**7'092**	**158**	**4'957**	**32**	**1**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	740	499	490	66	193	3'462	157	377	-122	-24
Gesamtkosten Steuerhaushalt und Gebührenhaushalte	**5'722**	**5'482**	**688**	**12**	**4'297**	**8'710**	**158**	**5'334**	**-147**	**-3**

Die Anzahl Gemeinden ist mit zunehmender Totalisierung abnehmend, weil die Bildung eines (Sub)Totals nur dann sinnvoll ist, wenn von einer Gemeinde sämtliche Daten (inkl. Sekundarschulgemeinde, Gebührenhaushalte etc.) verfügbar sind.

Bei den Bruttokosten Gebührenhaushalte muss berücksichtigt werden, dass die Gemeinden unterschiedlich viele Gebührenhaushalte haben (Netzwerke, EW, Gas etc.).

Erklärungsansätze für Mehr- und Minderaufwendungen sind in der Detailanalyse (nächste Seite) zu finden. In der Detailanalyse werden für die wichtigsten Positionen der Erfolgsrechnung gemäss Funktionaler Gliederung individuelle Analysen erstellt.

Die Addition der MIttelwerte der Detailanalyse zeigt andere Werte als die Gesamtanalyse. Die Gründe sind: Ermittlung individueller Medianwerte für jede Position der Detail- bzw. Gesamtanalyse (inkl.Totalisierungen), unterschiedliche Bezugsgrösse bei den Schülerkosten (je Schüler in Detailanalyse, je Einwohner in Gesamtanalyse), abnehmende Anzahl der Gemeinden in der Gesamtanalyse (Gesamtkosten können nur für jene Gemeinden berechnet werden, wo alle Kostenelemente Gemeinde, Schulen, Gebühren zum Zeitpunkt der Analyse verfügbar sind)

Detailanalyse 2025 **Greifensee**	Durchschnitt Fr./Einw.	Median Fr./Einw.	Standard- abweichung	Variations- koeffizient	Minimum Fr./Einw.	Maximum Fr./Einw.	Anzahl Gden.	**Eigene Gde.** **Fr./Einw.**	Differenz zu Median Fr./Einw.	 in %	Abweichung in Franken	
Allgemeine Verwaltung	498							371				
- Exekutive	50	67	48	96	1	326	158	69	2	2	9'002	
- Allgemeine Dienste	390	388	171	44	189	1'433	158	295	-93	-24	-500'043	
- Verwaltungsliegenschaften	39	37	53	138	-173	309	158	-7	-44	-118	-235'932	
- Übriges	19	19	18	91	7	175	158	13	-6	-30	-31'087	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	214							231				
- Öffentliche Sicherheit	50	24	25	50	-20	107	157	40	17	71	90'280	
- Allgemeines Rechtswesen	91	98	35	38	11	181	158	109	11	11	59'416	
- Feuerwehr	49	54	18	38	19	109	158	59	5	9	27'019	
- Übriges	23	23	8	35	4	54	158	22	0	-1	-1'519	
Kultur, Sport und Freizeit	151							145				
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	47	39	24	51	-3	133	158	70	31	78	165'005	!
- Sport und Freizeit	92	52	55	60	-22	308	158	34	-18	-35	-96'358	
- Übriges	12	13	13	112	0	57	148	42	29	221	154'288	!
Gesundheit	546							666				
- Pflegefinanzierung Alters-/Pflegeheime	335	301	100	30	0	559	157	418	117	39	632'914	!!
- Pflegefinanzierung Spitex	191	171	73	38	57	623	158	175	4	2	21'747	
- Übriges	20	25	40	199	-227	165	158	73	48	188	256'992	!
Soziale Sicherheit	682							529				
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	172	129	62	36	18	409	158	180	52	40	280'538	!!
- Familie und Jugend	173	215	94	55	-278	377	158	137	-78	-36	-422'472	
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	130	87	69	53	-113	308	157	68	-19	-22	-105'039	
- Asylwesen	57	61	61	108	-50	283	158	43	-18	-29	-94'724	
- Fürsorge, Übriges	110	80	60	55	-55	283	158	107	27	34	147'196	!
- Übriges	40	20	29	73	-90	169	158	-6	-26	-131	-141'876	
Verkehr	180							120				
- Gemeindestrassen	71	56	73	103	-219	238	158	25	-31	-55	-168'863	
- Übriges	109	91	25	23	55	213	158	95	4	4	20'249	
Umweltschutz und Raumordnung	77							55				
- Übriges	77	71	42	55	-148	237	158	55	-16	-23	-86'657	
Volkswirtschaft	-96							-108				
- Forstwirtschaft	10	11	27	266	-64	168	158	1	-11	-93	-57'080	
- Übriges	-106	-109	52	-49	-677	16	158	-109	0	0	1'682	
Bildung												
- Kindergarten (je SuS)	19'218	19'046	2'894	15	13'347	35'679	144	19'579	533	3	60'178	!
- Primarschule (je SuS)	22'406	22'242	2'441	11	18'165	32'754	144	23'165	923	4	339'485	!
- Sekundarschule (je SuS)	27'060	26'589	4'979	18	21'609	55'231	100	30'319	3'730	14	783'242	!!
Finanzen und Steuern	319							216				
- Zinsen	-30	-19	46	-150	-281	99	158	-63	-43	-223	-233'424	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-23	-12	110	-484	-865	143	158	-24	-12	-102	-64'211	
- Planmässige Abschreibungen VV	372	290	138	37	87	842	158	302	12	4	66'839	
Gebührenhaushalte	740							377				
- Wasserwerk (brutto)	145	197	70	48	11	404	137	113	-84	-43	-455'241	
- Abwasserbeseitigung (brutto)	215	199	76	35	108	537	157	175	-24	-12	-127'921	
- Abfallwirtschaft (brutto)	96	97	24	25	39	156	157	90	-7	-8	-40'215	
- Netzwerke (brutto)	3	78	11	411	51	84	7					
- Elektrizitätswerk (brutto)	163	1'254	338	207	709	1'828	12					
- Gasversorgung (brutto)	103	476	219	214	288	1'008	11					
- Fernwärme (brutto)	16	107	77	493	-10	261	24					
Einwohnerzahl	6'769	4'937	6'876	102	386	36'941	158	5'397				
Anzahl SuS Kindergarten	149	108	133	90	9	704	144	113				
Anzahl Sus Primarstufe	458	334	403	88	34	2'240	144	368				
Anzahl SuS Sekundarstufe	257	198	187	73	13	952	100	210				

Vergleich Nettoaufwendungen Bildungsbereich

Gemeinde/Schulgemeinde: Greifensee

Kindergarten	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Kindergarten	10'378	10'139	1'953	19	5'906	15'712	144	10'310	171	2
Musikschule	466	389	244	52	81	1'356	140	426	38	10
Schulliegenschaften	2'455	2'505	796	32	1'160	6'168	144	2'132	-373	-15
Tagesbetreuung	566	349	402	71	-9	2'673	141	822	472	135
Schulleitung und Schulverwaltung	1'909	2'060	808	42	611	5'649	144	2'160	99	5
Volksschule, Sonstiges	1'165	1'094	534	46	161	3'775	143	1'434	340	31
Sonderschulen	2'221	1'785	1'193	54	29	7'665	144	2'296	511	29
Bildung, Übriges	59	61	87	148	-14	596	101			
Nettoaufwand bereinigt	**19'218**	**19'046**	**2'894**	**15**	**13'347**	**35'679**	**144**	**19'579**	**533**	**3**
Abschreibungen	1'649	1'370	676	41	121	4'041	144	1'213	-157	-11
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	20'867	20'651	3'080	15	14'971	38'311	144	20'792	142	1

Primarstufe	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Primarstufe	13'554	13'718	1'770	13	8'483	18'159	144	13'896	178	1
Musikschule	471	389	244	52	81	1'356	140	426	38	10
Schulliegenschaften	2'468	2'505	796	32	1'160	6'168	144	2'132	-373	-15
Tagesbetreuung	566	349	402	71	-9	2'673	141	822	472	135
Schulleitung und Schulverwaltung	1'917	2'060	808	42	611	5'649	144	2'160	99	5
Volksschule, Sonstiges	1'167	1'094	534	46	161	3'775	143	1'434	340	31
Sonderschulen	2'206	1'785	1'193	54	29	7'665	144	2'296	511	29
Bildung, Übriges	58	61	87	150	-14	596	101			
Nettoaufwand bereinigt	**22'406**	**22'242**	**2'441**	**11**	**18'165**	**32'754**	**144**	**23'165**	**923**	**4**
Abschreibungen	1'649	1'370	676	41	121	4'041	144	1'213	-157	-11
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	24'055	23'705	2'618	11	19'240	35'385	144	24'378	673	3

Sekundarstufe	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Sekundarstufe	17'633	17'435	4'827	27	11'485	45'371	100	20'535	3'101	18
Musikschule	397	364	241	61	181	1'299	92	195	-169	-46
Schulliegenschaften	2'587	2'723	779	30	1'160	5'485	94	2'153	-570	-21
Tagesbetreuung	326	225	392	120	-9	1'856	82			
Schulleitung und Schulverwaltung	2'121	2'099	754	36	611	5'094	95	3'219	1'120	53
Volksschule, Sonstiges	1'226	1'081	573	47	161	3'775	95	1'401	320	30
Sonderschulen	2'687	2'188	1'202	45	311	6'330	100	2'815	627	29
Bildung, Übriges	41	57	100	247	-103	596	68			
Nettoaufwand bereinigt	**27'019**	**26'589**	**4'804**	**18**	**21'609**	**55'231**	**100**	**30'319**	**3'730**	**14**
Abschreibungen	1'858	1'665	895	48	247	5'753	100	1'203	-462	-28
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	28'877	28'327	5'084	18	22'652	56'543	100	31'522	3'195	11

Wirtschaftlichkeitsnachweis 2025 Greifensee	Durchschnitt Fr.	Median Fr.	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr.	Maximum Fr.	Anzahl	**Eigene Gemeinde**	Differenz zu Median	
									absolut	in %
Versorgungsbetriebe										
Wasser							93			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	140	139	55	39%	-54	287		**109**	-30	-21%
Kostendeckungsgrad	114%	105%	38%	33%	57%	267%		**91%**	-14%	-13%
Kapitalkostenintensität	22%	20%	21%	99%	-44%	101%		**22%**	3%	13%
Elektrizität							9			
Kostendeckungsgrad	107%	110%	9%	8%	91%	116%				
Kapitalkostenintensität	10%	8%	6%	61%	1%	22%				
Gas							8			
Kostendeckungsgrad	107%	104%	9%	9%	98%	124%				
Kapitalkostenintensität	2%	1%	2%	138%	-1%	6%				
Fernwärme							11			
Kostendeckungsgrad	109%	107%	18%	17%	84%	147%				
Kapitalkostenintensität	25%	22%	14%	57%	-3%	46%				
Netzwerke							4			
Kostendeckungsgrad	92%	88%	20%	22%	69%	125%				
Kapitalkostenintensität	41%	32%	33%	82%	7%	91%				
Entsorgungsbetriebe										
Abwasser							107			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	163	155	47	29%	66	357		**171**	16	11%
Kostendeckungsgrad	106%	106%	27%	25%	38%	190%		**80%**	-26%	-24%
Kapitalkostenintensität	10%	7%	15%	153%	-48%	69%		**4%**	-4%	-51%
Abfallwirtschaft							107			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	84	85	24	29%	23	143		**84**	-1	-1%
Kostendeckungsgrad	98%	98%	14%	15%	51%	141%		**100%**	2%	2%
Kapitalkostenintensität	1%	0%	4%	273%	-5%	19%		**0%**	0%	-171%

Aufwand = Aufwand der Erfolgsrechnung ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen abzüglich Zinserträge und ao Erträge
Kostendeckungsgrad = Ertrag (ohne Entnahmen aus Spezialfinanzierungen) in Prozent des Aufwandes (ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen)
Kapitalkostenintensität = Zins und Abschreibungen in Prozent des Aufwandes (ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen)

Kosten-/Aufwandvergleich 2025

Ausgangslage

Seit Ende der 1980-er Jahre werden für die Finanzplankunden die Aufwendungen der Erfolgsrechnung miteinander verglichen und detailliert analysiert. Aufgrund der zunehmenden Bedeutung und des grossen Interesses ist Mitte der 1990-er Jahre der Kreis der analysierten Gemeinden auf den gesamten Kanton Zürich ausgedehnt worden. Sämtliche im Frühsommer 2026 eingegangenen Abschlüsse sind in der funktionalen Gliederung erfasst worden. Die im diesjährigen Kostenvergleich (Rechnungsjahr 2025) einbezogenen 158 Gemeinden repräsentieren über 1 Mio. Einwohner im Kanton Zürich. Die kleinste einbezogene Gemeinde ist Volken mit 386 Einwohnern, am oberen Ende steht die Stadt Uster mit 36'941 Einwohnern. Ohne die zwar analysierten aber im Vergleich nicht enthaltenen Städte Zürich und Winterthur sind **sämtliche Einwohner des Kantons** im Kostenvergleich berücksichtigt.

swissplan.ch hat ab dem Rechnungsjahr 2016 die Datenerfassung für Kunden konsequent an den Grundsätzen von HRM2 ausgerichtet (z.B. Ausweis Bezugsentschädigungen Steuern bei Allg. Diensten). 2019 haben erstmals alle Gemeinwesen im Kanton Zürich die Rechnung nach HRM2 abgelegt. Die Vergleichbarkeit mit den Vorjahren ist durch die frühzeitige Umstellung auf HRM2-Grundsätze ab 2016 gegeben.

Vorgehen

Die Jahresrechnungen 2025 von Politischer Gemeinde und Schulgemeinde(n) wurden für Kunden zu einer Gesamtrechnung zusammengefasst (sektorisiert/konsolidiert)[1].

Sämtliche Funktionen des Gemeindehaushaltes sind in einer zwischen den einzelnen Gemeinden vergleichbaren Art erfasst. Die Analyse unterscheidet drei verschiedene Arten von Verhältniszahlen:

Den **Nettoaufwand (Aufwand minus Ertrag) je SuS** für den Kindergarten, die Primarschule und die Sekundarschule. Die übrigen Bereiche der Hauptfunktion 2 "Bildung" (z.B. Schulliegenschaften, Schulverwaltung etc.) werden im Verhältnis zur SuS-Zahl den drei Schultypen zugeordnet. Auf 2018 hin ist die Umlage der allgemeinen Kosten (Tagesbetreuung, Sonderschulen etc.) auf die einzelnen Schultypen angepasst worden, so dass die Zahlen mit den ab 2019 vorliegenden HRM2-Zahlen vergleichbar sind. Die Abschreibungen und allfällige Vorfinanzierungen sind nicht enthalten.

Den **Bruttoaufwand je Einwohner** für die gebührenfinanzierten eigenwirtschaftlichen Betriebe Wasserwerk, Abwasserbeseitigung (Siedlungsentwässerung), Abfallwirtschaft, Netzwerke, Elektrizitätswerk, Gasversorgung, Fernwärme. Diese Analyse lässt lediglich grobe Hinweise zu, so können grössere Fehlinterpretationen unter anderem auf gemeinsam genutzte Anlagen zurückzuführen sein. Deshalb wird für die Kundengemeinden ein **Wirtschaftlichkeitsnachweis** für die einzelnen Gebührenhaushalte erarbeitet. In dieser Analyse wird der Aufwand bereinigt in dem die Einlage ins Spezialfinanzierungskonto, Vermögenserträge und übrige Erträge abgegrenzt werden. Dieser Aufwand wird ins Verhältnis zur Einwohnerzahl gebracht. Um den wichtigen Einfluss der Kapitalfolgekosten bewerten zu können wird zusätzlich die Kapitalkostenintensität berechnet. Die Summe von Nettozinsen und Abschreibungen wird ins Verhältnis zum bereinigten Aufwand gesetzt (bei negativen Werten ist der Zinsertrag auf dem Spezialfinanzierungskonto höher als die Abschreibungen).

Den **Nettoaufwand (Aufwand minus Ertrag) je Einwohner** für alle übrigen Bereiche der Gemeinderechnung. Die in den Funktionen des Steuerhaushaltes verbuchten Abschreibungen wurden dabei abgegrenzt, um einen Vergleich der relevanten (Netto-)Betriebskosten zu ermöglichen. Die Abschreibungen des Steuerhaushalts werden summarisch erfasst und in einer eigenen Position dargestellt. Wertberichtigungen, Vorfinanzierungen und weitere Fondseinlagen und -entnahmen werden abgegrenzt.

[1] Finanz- und Lastenausgleich im Kanton Zürich: Bern, Stuttgart, Wien 1993

Ziele

Die Kennzahlen der einzelnen Gemeinden werden in einer Datenbank analysiert. Aus dem Vergleich zwischen dem Median der Datenbank und dem eigenen Wert zeigt sich, für welche Aufgaben die eigene Gemeinde höhere bzw. tiefere Aufwendungen ausweist. Die Summe der mit der Bezugsgrösse (Einwohner oder SuS) multiplizierten Abweichung ergibt die Gesamt-Mehrkosten bzw. die Gesamt-Minderkosten gegenüber dem Mittelwert (Median) der Datenbank. Dies wird für jede Gemeinde individuell ausgewertet.

Schema Kostenvergleich

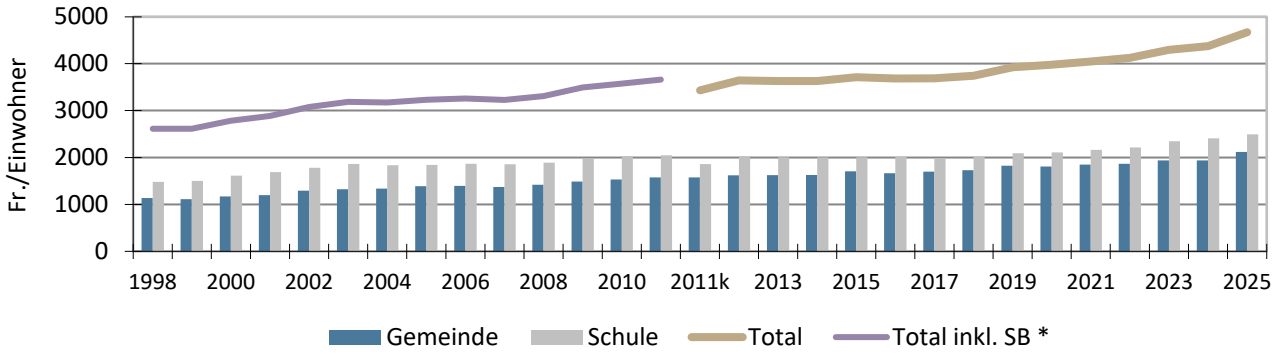
Gemeinderechnung nach **funktionaler Gliederung** Steuerhaushalt netto und Gebührenhaushalte brutto	→	**Kennzahlendatenbank** (158 Gemeinden) - Arithmetisches Mittel + Median - Verteilung (Standardabweichung und Variationskoeffizient) - Tiefster/höchster Wert - Anzahl Werte

→		**Kennzahlen der eigenen Gemeinde** - Kennzahl - Differenz zur Datenbank (absolut bzw. in % zu Median) - Abweichung/Potential (absolut x Anzahl) - Einwohner-/SuS-Zahlen

Dieser Kostenvergleich zeigt jeder Gemeinde die Abweichungen zum Mittelwert (Median). Bei hohen positiven Abweichungen ist von möglichen Sparpotentialen auszugehen, welche in der kommenden Budgetierung nach Möglichkeit realisiert werden sollen. Liegen die eigenen Werte unter dem Vergleichswert ist nach Möglichkeit das heutige Kostenniveau beizubehalten und nicht mit dem nächsten Budget auf eine Kostensteigerung zu tendieren.

Der Kostenvergleich wird auf zwei Ebenen erstellt. Erstens als Gesamtanalyse mit den Totalaufwendungen für Gemeinde, Schule, Finanzen und Steuern sowie Gebührenhaushalte. Hier zeigt sich die Gesamtsituation des Haushaltes. Zweitens wird für die wichtigsten Bereiche der funktionalen Gliederung eine Auswertung erstellt. Hier kann ermittelt werden, in welchen Bereichen ein Haushalt höhere oder tiefere Werte aufweist als ein durchschnittlicher Haushalt. Weil in Gesamt- und Detailanalyse jeweils individuelle Medianwerte erhoben werden, zeigen sich unterschiedliche Ergebnisse in den zwei Analysen.

Entwicklung Nettokosten Steuerhaushalt ohne Finanzen und Steuern



* bis 2011 mit Aufrechnung Staatsbeiträge an Lehrerbesoldungen, ab 2012 netto

Der Mittelwert der Nettokosten sank von 1997 bis 1999 um danach, mit wenigen Ausnahmen (2007, 2013/14), jährlich anzusteigen. Im Jahr 2025 hat das Aufwandniveau gegenüber dem Vorjahr um 296 auf 4'670 Franken je Einwohner weiter deutlich zugenommen. Das Wachstum hat sich damit wieder beschleunigt und liegt klar über der Teuerung. Die stärksten Zunahmen sind in den Bereichen Bildung (+85 Fr./E bzw. +4 %), Allgemeine Dienste (+22 Fr./E bzw. +6 %), Pflegefinanzierung Alters-/Pflegeheime (+24 Fr./E bzw. +9 %) sowie Pflegefinanzierung Spitex (+15 Fr./E bzw. +10 %) zu verzeichnen.

Besonders stark stiegen zudem die Aufwendungen für Familie und Jugend (+48 Fr./E bzw. +28 %), nachdem im Vorjahr einmalige Rückerstattungen entlastend wirkten. Moderatere Zunahmen zeigten sich unter anderem bei Ergänzungsleistungen IV und AHV, Asylwesen, Fürsorge Übriges sowie Gemeindestrassen. Rückläufig waren demgegenüber die Nettoaufwendungen im Bereich Regionalverkehr. Gesamthaft bestätigt sich damit eine hohe Aufwanddynamik: Die Zunahme von 6,8 % liegt ganz deutlich über der durchschnittlichen Jahresteuerung von 0,2 %.

Polit. Gemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	*2'148*	*917*	*2'688*	*1'003*	*2'691*	*1'041*	*2'666*	*1'043*	*2'901*	*1'104*	7.8%	4.7%
- Exekutive	299	0	362	0	402	19	371	3	375	4	5.8%	>50%
- Allgemeine Dienste	1'609	672	1'999	750	2'043	745	2'029	769	2'259	849	8.8%	6.0%
- Verwaltungsliegenschaften			245	245	175	277	210	271	214	250		
- Übriges	239	245	81	8	72		56		54		-31.0%	>-50%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	*1'613*	*440*	*1'608*	*419*	*1'674*	*434*	*2'000*	*545*	*2'022*	*776*	5.8%	15.3%
- Öffentliche Sicherheit	420	141	425	153	443	161	492	176	508	291	4.9%	19.9%
- Allgemeines Rechtswesen	532	89	567	93	650	102	699	104	693	105	6.9%	4.2%
- Feuerwehr	421	73	348	35	337	37	372	28	354	33	-4.3%	-17.9%
- Übriges	241	137	268	137	244	134	436	237	467	346	18.0%	26.2%
Bildung	*10'542*	*615*	*10'612*	*669*	*11'008*	*1'032*	*11'639*	*1'345*	*11'925*	*1'188*	3.1%	17.9%
- Kindergarten (PS 1-2)	1'130		1'137		1'129	0	1'141		1'165		0.8%	
- Primarstufe (PS 3-8)	5'138	43	5'084	51	5'246	208	5'469	196	5'281	167	0.7%	40.5%
- Musikschulen	194		189		209	35	256	43	246	41	6.2%	
- Schulliegenschaften	1'035	73	1'050	81	1'108	129	1'114	157	1'104	78	1.6%	1.8%
- Tagesbetreuung	754	494	779	530	843	635	1'003	812	1'071	676	9.2%	8.2%
- Schulleitung und Schulverwaltung	1'106		1'002		968		1'066	109	1'244	205	3.0%	
- Volksschule, Sonstiges	459		506	1	478	2	516	0	691	2	10.8%	
- Sonderschulen	726	5	865	6	1'027	23	1'074	29	1'123	19	11.5%	41.7%
- Übriges												
Kultur, Sport und Freizeit	*977*	*190*	*948*	*201*	*950*	*196*	*1'054*	*225*	*963*	*178*	-0.3%	-1.6%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	363	22	388	23	420	25	380	23	400	25	2.4%	2.7%
- Sport und Freizeit	308	115	285	115	245	110	348	147	281	99	-2.3%	-3.6%
- Übriges	305	53	275	63	285	61	326	56	282	54	-1.9%	0.7%
Gesundheit	*1'817*	-	*2'221*	-	*2'600*	-	*2'694*	-	*3'573*	*0*	18.4%	
- Pflegefinanzierung Heime	1'118		1'536		1'698		1'593		2'257		19.2%	
- Pflegefinanzierung Spitex	563		539		690		735		945		13.8%	
- Übriges	137		146		212		366		372	0	28.5%	
Soziale Sicherheit	*6'191*	*3'217*	*6'691*	*3'546*	*7'268*	*4'274*	*8'084*	*4'678*	*8'645*	*5'792*	8.7%	15.8%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	2'218	1'084	2'424	1'405	2'188	1'736	2'458	1'661	3'070	2'096	8.5%	17.9%
- Familie und Jugend	622	50	1'194	15	1'342	15	1'441	57	1'430	693	23.1%	>50%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	2'068	1'339	1'307	985	1'434	817	1'681	943	1'631	1'265	-5.8%	-1.4%
- Asylwesen							1'186	1'176	1'148	916		
- Fürsorge, Übriges	414	6	505	52	642	344	588	108	555	-22	7.6%	
- Übriges	869	738	1'261	1'088	1'662	1'362	729	734	811	844	-1.7%	3.4%
Verkehr	*1'358*	*621*	*1'320*	*616*	*1'430*	*767*	*1'413*	*815*	*1'337*	*691*	-0.4%	2.7%
- Gemeindestrassen	804	593	760	586	776	739	870	815	826	691	0.7%	3.9%
- Übriges	554	28	560	30	654	28	544		511		-2.0%	>-50%
Umweltschutz und Raumordnung	*2'376*	*2'097*	*2'405*	*2'129*	*2'425*	*2'128*	*2'367*	*2'107*	*2'440*	*2'142*	0.7%	0.5%
- Wasserwerk	529	529	623	623	601	601	608	608	607	607	3.5%	3.5%
- Abwasserbeseitigung	893	893	847	847	842	842	895	895	944	944	1.4%	1.4%
- Abfallwirtschaft	567	567	566	566	603	603	499	499	485	485	-3.8%	-3.8%
- Übriges	386	107	368	92	380	83	365	105	404	106	1.1%	-0.2%
Volkswirtschaft	*61*	*580*	*26*	*555*	*37*	*615*	*66*	*644*	*55*	*640*	-2.6%	2.5%
- Forstwirtschaft	3		2		3		3		4		8.2%	
- Übriges	58	580	23	555	35	615	63	644	51	640	-3.3%	2.5%
Finanzen und Steuern	*2'742*	*22'111*	*3'102*	*22'436*	*2'727*	*23'620*	*2'133*	*22'652*	*2'142*	*20'777*	-6.0%	-1.5%
- Steuern	259	21'168	11	21'730	34	22'848	13	21'404	-28	19'831		-1.6%
- Ressourcenausgleich	1'122	329	1'484	221	1'098	163	-159	-24	14	84	>-50%	-28.9%
- Unterstützungsbeitrag STAF		123	20	137	22	147	21	140				>-50%
- Zinsen	18	76	52	18	110	119	137	287	166	470	>50%	>50%
- Emmissionskosten, FV Übriges			10				10		12			
- Liegenschaften des Finanzvermögens	102	308	105	307	198	303	221	319	253	380	25.4%	5.4%
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- Übriges	2	90	15	8	18	21	6	6	1	6	-15.7%	-49.2%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	1'239		1'403		1'241		1'422		1'470		4.4%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV					4							
- WB Finanzvermögen 2)							459	200	252	6		
- Aufwertungen VV 1)								259				
- Fonds im Fremdkapital 3)	0	18	0	15	2	18	2	62	2	1		
- Fonds im Eigenkapital 1)			-0							-0		
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total 4)	29'824	30'788	31'620	31'574	32'812	34'105	34'117	34'054	36'004	33'288	4.8%	2.0%
Ergebnis	963		-46		1'294		-62		-2'716			

1) Total Steuerhaushalt ohne Gebührenhaushalte, nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.
3) Schutzraumfonds, Legate, Stiftungen etc.
4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Sekundarschulgemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	27		35		26		26		29		1.8%	
Bildung	*5'440*	*114*	*5'903*	*244*	*6'545*	*141*	*6'743*	*154*	*6'678*	*132*	5.3%	3.8%
- Sekundarstufe (Sek I)	3'283	41	3'679	80	4'212	76	4'469	78	4'377	65	7.5%	12.4%
- Musikschulen	39		38		36		43		41		1.4%	
- Schulliegenschaften	486	42	532	56	536	53	469	56	510	58	1.2%	8.0%
- Tagesbetreuung												
- Schulleitung und Schulverwaltung	744		783	3	890	3	934	1	856	1	3.6%	
- Volksschule, Sonstiges	178	2	227	2	267	2	250	2	296	2	13.6%	0.0%
- Sonderschulen	710	29	645	104	604	6	578	17	598	7	-4.2%	-29.7%
- Übriges												
Kultur, Sport und Freizeit	57	57	53	58	63	59	59	61	59	65	0.9%	3.2%
Gesundheit	36		19		34	17	29		35		-0.4%	
Soziale Sicherheit												
Finanzen und Steuern	*204*	*6'184*	*400*	*5'347*	*303*	*5'647*	*410*	*6'205*	*436*	*6'193*	20.9%	0.0%
- Steuern	3	5'742	30	5'001	5	5'231	3	5'818	-3	5'830		0.4%
- Ressourcenausgleich			190		121		216		162			
- Ressourcenausgleich, übrige Gde.		422		313		384		306		286		-9.3%
- Unterstützungsbeitrag STAF				20		22		21				
- Zinsen	5	16	4	6	5	7	6	55	14	69	31.9%	44.8%
- Emmissionskosten, FV Übriges							0		1			
- Liegenschaften des Finanzvermögens												
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- Übriges	6	1	7	1	3	1	5	1	6	2	2.5%	23.2%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	190		169		169		179		253		7.4%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV												
- WB Finanzvermögen 2)												
- Aufwertungen VV												
- Fonds im Fremdkapital 3)	1	3	1	7	1	3	1	5	2	6		
- Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total 4)	5'763	6'355	6'411	5'650	6'970	5'863	7'267	6'421	7'237	6'390	5.9%	0.1%
Ergebnis	592		-761		-1'107		-847		-847			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.
3) Legate, Stiftungen etc.
4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Polit. Gemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)	2021		2022		2023		2024		2025		in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit													
Personalaufwand		-6'388		-6'622		-7'041		-7'444		-7'596		19%	
Sachaufwand		-5'151		-5'132		-5'369		-5'689		-5'918		15%	
Finanzaufwand		-66		-72		-66		-114		-161		144%	
Regalien, Konzessionen		1		3		1		0		1		52%	
Entgelte		2'971		3'269		3'504		3'943		3'720		25%	
Finanzertrag		1'137		1'065		1'091		854		903		-21%	
Deckungslücke I			*-7'497*		*-7'489*		*-7'882*		*-8'450*		*-9'051*	21%	*-40'368*
Transferaufwand	2)	-16'310		-17'468		-17'972		-17'681		-19'217		18%	
Durchlaufende Beiträge		-13		-5		-5		-33		-148		1059%	
Ausserordentlicher Aufwand													
Interne Verrechnungen		-545		-678		-824		-898		-988		81%	
Übrige Erträge		9		9		9		9		9		1%	
Transferertrag	2)	4'634		4'756		5'721		6'143		7'096		53%	
Durchlaufende Beiträge		13		5		5		33		148		1059%	
Ausserordentlicher Ertrag													
Interne Verrechnungen		545		678		824		898		988		81%	
Transfersaldo			*-11'667*		*-12'702*		*-12'242*		*-11'528*		*-12'112*	4%	*-60'251*
Deckungslücke II			*-19'164*		*-20'191*		*-20'124*		*-19'978*		*-21'163*	10%	*-100'620*
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern			19'627		20'592		20'845		20'378		18'306		99'748
Ordentlicher Deckungsbeitrag			*463*		*402*		*721*		*400*		*-2'857*	-717%	*-871*
Zinsaufwand		-3		-40		-79		-98		-102		3035%	
Zinsertrag		76		18		22		179		346		353%	
Zinssaldo			*73*		*-22*		*-57*		*81*		*244*		*319*
Deckungsbeitrag I			*536*		*379*		*664*		*481*		*-2'613*	-588%	*-553*
Grundstückgewinnsteuern			1'541		1'138		2'002		1'026		1'525		7'232
Deckungsbeitrag II			*2'077*		*1'518*		*2'666*		*1'507*		*-1'088*	-152%	*6'680*
Abschreibungen Finanzvermögen													-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)		-3'802		-3'750		-6'265		1'571		-3'094		-15'339
Veränderung übriges Fremdkapital	4)		3'419		-7'540		3'931		852		-1'497		-835
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			**1'694**		**-9'771**		**332**		**3'930**		**-5'679**		**-9'494**
II. Investitionstätigkeit													
Investitionen Verwaltungsvermögen		-1'571		-1'542		-4'081		-2'264		-5'796			
Investitionen Finanzvermögen		-52		-10		-229		-2'083		-142			
Buchgewinne/-verluste													
Veränderung Abgrenzungen etc.	5)	18		-25						-171			
Geldfluss aus Investitionen			**-1'605**		**-1'577**		**-4'310**		**-4'347**		**-6'108**		**-17'948**
III. Finanzierungstätigkeit													
Veränderung verzinsliche Schulden	6)	-4'442		6'018		2'990				12'000			
Veränderung interne Kontokorrente													
Veränderung externe Kontokorrente		-2		0		3		-9		1			
Veränderung Finanzanlagen	7)												
Geldfluss aus Finanzierungen			**-4'444**		**6'018**		**2'993**		**-9**		**12'001**		**16'559**
IV. Zusammenfassung													
Veränderung flüssige Mittel			**-4'354**		**-5'330**		**-985**		**-426**		**213**		**-10'883**
Endbestand flüssige Mittel			**9'036**		**3'706**		**2'720**		**2'294**		**2'508**		
Bestand verzinsliche Schulden	8)		**3'000**		**9'018**		**12'008**		**12'008**		**24'008**		
Durchschnittssatz Zinsen			**0.00%**		**0.89%**		**1.45%**		**0.86%**		**1.02%**		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)			**0.50**		**5.50**		**3.84**		**3.42**		**6.08**		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard
2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen
3) inkl. übrige Finanzanlagen
4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)
5) TA, TP, Rückstellungen etc.
6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente
7) kurz- und langfristige Finanzanlagen
8) kurz- und langfristige Schulden

Sekundarschulgemeinde												
Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)	2021		2022		2023		2024		2025		in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit													
Personalaufwand		-646		-839		-1'009		-998		-1'028		59%	
Sachaufwand		-1'144		-1'426		-1'444		-1'383		-1'291		13%	
Finanzaufwand		-7		-3		-4		-6		-13		80%	
Regalien, Konzessionen													
Entgelte		68		113		129		115		107		57%	
Finanzertrag		42		53		50		51		52		24%	
Deckungslücke I			*-1'688*		*-2'103*		*-2'277*		*-2'220*		*-2'173*	29%	*-10'462*
Transferaufwand	2)	-3'775		-3'972		-4'344		-4'701		-4'649		23%	
Durchlaufende Beiträge													
Ausserordentlicher Aufwand													
Interne Verrechnungen		-1		-1		-1		-1		-2		179%	
Übrige Erträge													
Transferertrag	2)	484		470		443		376		325		-33%	
Durchlaufende Beiträge													
Ausserordentlicher Ertrag													
Interne Verrechnungen		1		1		1		1		2		179%	
Transfersaldo			*-3'291*		*-3'503*		*-3'901*		*-4'325*		*-4'324*	31%	*-19'343*
Deckungslücke II			*-4'979*		*-5'605*		*-6'178*		*-6'545*		*-6'498*	30%	*-29'805*
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern			5'742		5'001		5'231		5'818		5'830		27'622
Ordentlicher Deckungsbeitrag			*763*		*-604*		*-947*		*-728*		*-667*	-187%	*-2'183*
Zinsaufwand										-1			
Zinsertrag		16		6		7		55		69		340%	
Zinssaldo			*16*		*6*		*7*		*55*		*68*		*152*
Deckungsbeitrag I			779		-598		-941		-672		-599	-177%	-2'031
Abschreibungen Finanzvermögen													-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)		-556		-99		-800		1'484		-1'472		-1'443
Veränderung übriges Fremdkapital	4)		255		-209		398		162		472		1'078
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			**478**		**-906**		**-1'342**		**974**		**-1'600**		**-2'396**
II. Investitionstätigkeit													
Investitionen Verwaltungsvermögen		-150		-60				-100		-2'173			
Investitionen Finanzvermögen													
Buchgewinne/-verluste													
Veränderung Abgrenzungen etc.	5)												
Geldfluss aus Investitionen			**-150**		**-60**				**-100**		**-2'173**		**-2'483**
III. Finanzierungstätigkeit													
Veränderung verzinsliche Schulden	6)									1'500			
Veränderung interne Kontokorrente													
Veränderung externe Kontokorrente													
Veränderung Finanzanlagen	7)												
Geldfluss aus Finanzierungen											**1'500**		**1'500**
IV. Zusammenfassung													
Veränderung flüssige Mittel			**328**		**-966**		**-1'342**		**873**		**-2'273**		**-3'379**
Endbestand flüssige Mittel			**4'200**		**3'234**		**1'892**		**2'765**		**493**		
Bestand verzinsliche Schulden	8)										**1'500**		
Durchschnittssatz Zinsen			**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**0.70%**		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)			**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**k.A.**		**0.50**		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard
2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen
3) inkl. übrige Finanzanlagen
4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)
5) TA, TP, Rückstellungen etc.
6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente
7) kurz- und langfristige Finanzanlagen
8) kurz- und langfristige Schulden

Polit. Gemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		5-Jahres-Total	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Verwaltungsvermögen												
Allgemeine Verwaltung	661						-2		50		709	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit					188	88			50	14	238	102
Bildung	391		504		2'831		2'093		4'915		10'734	
Kultur, Sport und Freizeit					174		4	15	117	68	295	83
Gesundheit		15			3	35	546				549	50
Soziale Sicherheit		543		543		109	14	109	82	109	96	1'411
Verkehr			5		189	47	66		432		693	47
Umweltschutz und Raumordnung	267		102		854		268	1'068	71	153	1'561	1'221
Volkswirtschaft	-17	-6	75		140	57	15		1		214	51
Subtotal Steuerhaushalt	**1'301**	**552**	**686**	**543**	**4'378**	**335**	**3'004**	**1'192**	**5'718**	**344**	**15'088**	**2'965**
Wasserwerk	594	29	530	83	197	11	449	65	284	31	2'053	219
Abwasserbeseitigung	301	45	1'126	173	191	340	196	128	255	86	2'069	773
Abfallwirtschaft												
Subtotal Gebührenhaushalte	**895**	**74**	**1'655**	**257**	**389**	**351**	**644**	**193**	**539**	**117**	**4'122**	**992**
Total	2'196	626	2'342	799	4'766	686	3'648	1'384	6'257	461	19'210	3'957
Nettoinvestitionen VV	**1'571**		**1'542**		**4'081**		**2'264**		**5'796**		**15'253**	
Finanzvermögen												
Total	52	-	10	-	245	16	2'083	-	142	-	2'532	16
Nettoinvestitionen FV	**52**		**10**		**229**		**2'083**		**142**		**2'516**	
Total Nettoinvestitionen	1'623		1'552		4'310		4'347		5'938		17'770	

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen

Sekundarschulgemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		5-Jahres-Total	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Verwaltungsvermögen												
Total	150		60				100		2'173		2'483	-
Nettoinvestitionen VV	**150**		**60**		**-**		**100**		**2'173**		**2'483**	
Finanzvermögen												
Total											-	-
Nettoinvestitionen FV	**-**		**-**		**-**		**-**		**-**		**-**	
Total Nettoinvestitionen	150		60				100		2'173		2'483	

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen

Polit. Gemeinde		2021		2022		2023		2024		2025		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		9'036		3'706		2'720		2'294		2'508		-72%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		20		20		27		27		27		38%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen		10'134		10'144		10'373		12'197		12'093		19%
- Anteil IR (TA etc.)										178		
- Übriges Finanzvermögen		20'433		24'183		30'448		28'877		31'971		56%
Total Finanzvermögen		*39'622*		*38'052*		*43'569*		*43'396*		*46'776*		18%
Verwaltungsvermögen												
- Steuerhaushalt allgemein		28'329		26'844		29'642		30'286		34'190		21%
- Wasserwerk		2'309		2'670		2'767		3'051		3'187		38%
- Abwasserbeseitigung		237		1'407		1'230		1'268		1'407		494%
- Abfallwirtschaft												
Total Verwaltungsvermögen		*30'875*		*30'921*		*33'638*		*34'606*		*38'784*		26%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente							11		1		2	
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			13'951		5'006		4'681		6'318		7'351	-47%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)		3'000		4'010		7'000		7'000			-100%
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden					5'008		5'008		5'008		24'008	
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)			25								7	-71%
- Übriges Fremdkapital			11'414		12'805		17'045		16'200		13'671	20%
Total Fremdkapital			*28'391*		*26'830*		*33'745*		*34'528*		*45'040*	59%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
Spezialfinanzierungen												
- Wasserwerk			991		1'080		1'129		1'170		1'117	13%
- Abwasserbeseitigung			815		833		875		804		619	-24%
- Abfallwirtschaft			70		45		-20		83		84	20%
- Fonds	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**40'231**		**40'185**		**41'478**		**41'416**		**38'700**	**-4%**
Total Eigenkapital			*42'107*		*42'143*		*43'462*		*43'474*		*40'520*	-4%
Total		70'497	70'497	68'973	68'973	77'207	77'207	78'001	78'001	85'560	85'560	

Veränderung NV mit Neubewertung EB -

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung
NV = Nettovermögen
EB = Eingangsbilanz

Sekundarschulgemeinde		2021		2022		2023		2024		2025		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		4'200		3'234		1'892		2'765		493		-88%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen												
- Sachanlagen												
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		4'997		5'096		5'895		4'411		5'884		18%
Total Finanzvermögen		*9'197*		*8'330*		*7'787*		*7'176*		*6'376*		-31%
Verwaltungsvermögen												
- VV Allgemein		2'693		2'583		2'415		2'337		4'257		58%
Total Verwaltungsvermögen		*2'693*		*2'583*		*2'415*		*2'337*		*4'257*		58%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			808		639		1'036		1'198		1'669	107%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)										1'500	
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden												
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			253		207		207		203		198	-22%
Total Fremdkapital			*1'061*		*847*		*1'243*		*1'400*		*3'367*	217%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**10'828**		**10'067**		**8'959**		**8'113**		**7'266**	**-33%**
Total Eigenkapital			*10'828*		*10'067*		*8'959*		*8'113*		*7'266*	-33%
Total		11'889	11'889	10'913	10'913	10'202	10'202	9'513	9'513	10'633	10'633	

Veränderung NV mit Neubewertung EB -

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung
NV = Nettovermögen
EB = Eingangsbilanz

Polit. Gemeinde		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		5'346	5'319	5'384	5'402	5'397			
Steuerfuss		80%	80%	80%	80%	80%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		7.1%	5.0%	8.1%	4.0%	-4.2%	↓	4.0%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		1.5%	2.4%	2.1%	4.5%	6.1%	↘	3.3%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		133%	99%	66%	58%	-23%	↗	41%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-0.2%	0.1%	0.2%	-0.2%	-0.6%	↗	-0.1%	ø
Kapitaldienstanteil		4.2%	5.0%	4.3%	4.5%	4.5%	↑	4.5%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		1.2%	0.9%	0.8%	1.6%	1.6%	k.A.	1.2%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		57%	46%	51%	56%	98%	↗	61%	ø
Nettovermögensquotient	4)	57%	55%	47%	44%	10%	↑	42%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	2'101	2'110	1'825	1'642	322	↗	1'600	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	4	4	3	3		3	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		59%	60%	55%	55%	46%	↑	55%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.8%	0.4%	0.8%	0.3%	1.5%	↑	0.5%	ø
Investitionsanteil		7.4%	7.4%	13.6%	10.3%	15.8%	→	10.9%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)		>100		>100	14	↘		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	4'181	849	1'517	2'826	571			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	11.6%	7.5%	12.7%	6.3%	-6.3%	↑	6.3%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Sekundarschulgemeinde		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Greifensee		5'346	5'319	5'384	5'402	5'397			
Nänikon/Werrikon		2'882	3'023	3'159	3'181	3'158			
Einwohner, zivilrechtlich		8'228	8'342	8'543	8'583	8'555			
Steuerfuss		14%	14%	14%	14%	16%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		12.3%	-10.5%	-16.0%	-10.4%	-9.3%	↓	-6.8%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		11.3%	3.9%	6.1%	1.3%	-0.7%	↘	4.4%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		522%	-993%	k.A.	-665%	-27%	↗	-81%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-0.2%	0.0%	-0.1%	-0.8%	-0.9%	↗	-0.4%	ø
Kapitaldienstanteil		2.8%	2.9%	2.8%	2.0%	3.1%	↑	2.7%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		0.2%	0.1%	0.1%	0.8%	1.1%	k.A.	0.4%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		13%	11%	18%	19%	50%	↑	22%	ø
Nettovermögensquotient	4)	142%	150%	125%	99%	52%	↗	113%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	989	897	766	673	352	↗	735	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		6	3	4	3	3		3	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		91%	92%	88%	87%	70%	↑	86%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.2%	-0.1%	-0.1%	-0.9%	0.1%	↑	-0.2%	ø
Investitionsanteil		2.6%	0.9%	0.0%	1.4%	23.7%	↗	5.7%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)		13	8	10	9	↘		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	179	-1'389	-2'547	-2'656	-3'210			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	17.4%	-13.5%	-19.5%	-14.9%	-10.6%	↓	-8.5%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Gesamthaushalt		2021	2022	2023	2024	2025		
Kennzahlen	1,2,3)							
Einwohner, zivilrechtlich		5'346	5'319	5'384	5'402	5'397		
Gesamtsteuerfuss		94%	94%	94%	94%	96%		
Maximum Kanton		129%	130%	130%	130%	129%		
Minimum Kanton		72%	72%	72%	72%	72%		
Mittelwert Kanton		100%	100%	99%	99%	99%		
Mittelwert Bezirk		102%	102%	100%	100%	101%		
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		8.0%	2.6%	4.5%	1.6%	-5.0%	2.3%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		2.5%	2.6%	2.6%	4.1%	5.3%	3.4%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		167%	59%	43%	27%	-24%	24%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-0.2%	0.1%	0.2%	-0.3%	-0.7%	-0.2%	ø
Kapitaldienstanteil		4.0%	4.7%	4.1%	4.1%	4.2%	4.2%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		1.0%	0.7%	0.7%	1.5%	1.5%	1.1%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		49%	40%	46%	50%	90%	55%	ø
Nettovermögensquotient	4)	76%	73%	63%	56%	20%	58%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	3'090	3'007	2'591	2'315	674	2'335	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	3	4	3	3	3	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht								
Eigenkapitalquote		63%	64%	59%	58%	49%	59%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.7%	0.3%	0.7%	0.1%	1.3%	0.3%	ø
Investitionsanteil		6.6%	6.4%	11.4%	8.8%	17.3%	10.1%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)		62		54	13		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	4'360	-540	-1'030	170	-2'639		
Selbstfinanzierungsquotient	8)	12.7%	3.4%	6.5%	2.0%	-7.2%	3.3%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Spezifische Werte	2021	2022	2023	2024	2025	
(Franken je Einwohner)						
Steuerkraft	4'554	4'809	4'800	4'680	4'219	Periode
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung 9)	487	217	388	164	-317	188 ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen 9)	-312	-297	-758	-431	-1'328	-625 ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen 9)	-10	-2	-43	-386	-26	-93 ø
Haushaltüberschuss/-defizit 9)	165	-82	-412	-652	-1'671	-530 ø
Eigenkapital Steuerhaushalt	8'841	8'762	8'753	8'612	8'020	8'598 ø
Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte	351	368	368	381	337	361 ø

9) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

Polit. Gemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)					
Natürliche Personen	*16'128*	*15'692*	*15'543*	*14'667*	*15'455*
- Einkommen	13'369	12'899	12'236	11'994	12'726
- Vermögen	2'760	2'793	3'307	2'673	2'729
Juristische Personen	*7'565*	*6'817*	*9'400*	*7'063*	*9'306*
- Gewinn	7'127	6'694	9'279	6'934	9'185
- Kapital	438	123	121	129	121
Total	**23'694**	**22'509**	**24'943**	**21'731**	**24'761**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**80%**	**80%**	**80%**	**80%**	**80%**
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	12'903	12'553	12'435	11'734	12'364
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	6'052	5'454	7'520	5'650	7'445
Steuererträge aus früheren Jahren	3'846	3'359	3'917	6'958	500
Nachsteuern	18	18	8	6	57
Aktive Steuerausscheidungen	217	174	52	91	118
Passive Steuerausscheidungen	-3'987	-1'299	-3'401	-4'496	-2'661
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-42	-147	-35	-23	-29
Quellensteuern	483	345	211	314	371
Personalsteuern	104	100	101	103	101
Total Ertrag Gemeindesteuern	**19'594**	**20'556**	**20'808**	**20'338**	**18'267**
Tatsächliche Forderungsverluste	253	5	29	8	-34
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	**253**	**5**	**29**	**8**	**-34**
Grundstückgewinnsteuern	1'541	1'138	2'002	1'026	1'525
Hundesteuern	33	36	38	40	39
Total Ertrag Sondersteuern	**1'574**	**1'174**	**2'040**	**1'066**	**1'564**
Tatsächliche Forderungsverluste					
Kantonsanteil an Hundesteuern	6	6	6	6	6
Total Aufwand Sondersteuern	**6**	**6**	**6**	**6**	**6**
Steuerkraft (Fr./Einwohner)	**4'554**	**4'809**	**4'800**	**4'680**	**4'219**
Korrekturfaktor	1.012	1.001	1.000	1.000	1.001
Kalkulatorischer Wert	4'498	4'806	4'801	4'681	4'215
Kant. Mittel	3'941	4'014	4'096	4'301	4'478

Basisperiode 04.09.2026

Sekundarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)					
Natürliche Personen	*23'463*	*23'175*	*23'573*	*22'964*	*23'988*
- Einkommen	20'158	19'792	19'614	19'643	20'554
- Vermögen	3'305	3'383	3'959	3'321	3'433
Juristische Personen	*8'645*	*8'089*	*10'847*	*9'028*	*10'888*
- Gewinn	8'090	7'830	10'583	8'760	10'620
- Kapital	555	259	264	268	268
Total	**32'109**	**31'263**	**34'420**	**31'993**	**34'876**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**14%**	**14%**	**14%**	**14%**	**16%**
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	3'285	3'244	3'300	3'215	3'838
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	1'210	1'132	1'519	1'264	1'742
Steuererträge aus früheren Jahren	846	758	915	1'545	181
Nachsteuern	5	6	2	10	15
Aktive Steuerausscheidungen	1'034	76	44	515	510
Passive Steuerausscheidungen	-744	-280	-612	-831	-575
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-8	-33	-8	-6	-7
Quellensteuern	115	98	70	106	127
Total Ertrag Gemeindesteuern	**5'742**	**5'001**	**5'231**	**5'818**	**5'830**
Tatsächliche Forderungsverluste	3	30	5	3	-3
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	**3**	**30**	**5**	**3**	**-3**

Grafische Darstellungen

Politische Gemeinde

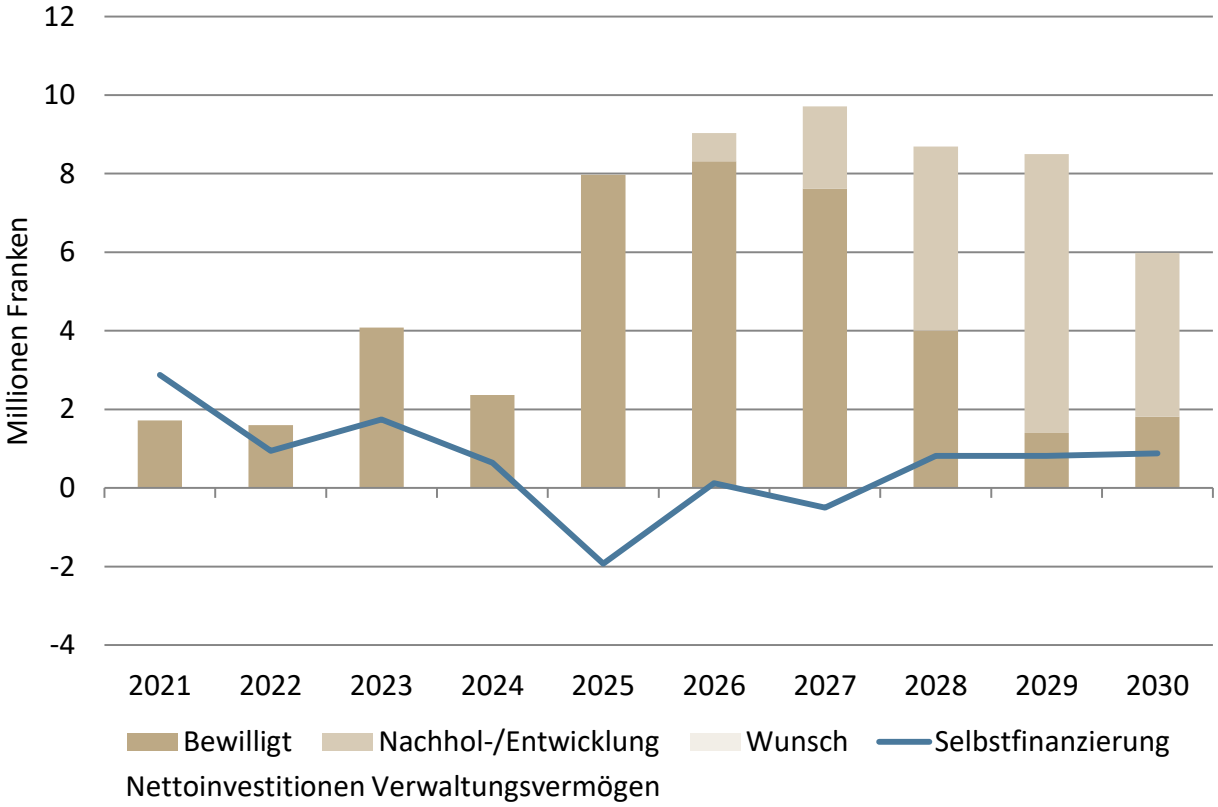
Sekundarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite G
Übersicht Entwicklung Gesamthaushalt (Basis- und Planungsperiode)	
Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen	1
Nettovermögen	1
Steuerfuss seit zehn Jahren (inkl. Minimum, Maximum, Mittel und Bezirk)	2
Steuerkraft	2
Finanzausgleich	3
Spezifischer Aufwand	3
Rechnungsausgleich Steuerhaushalt	4
Fremdverschuldung und Liquidität	4
Vergleich vergangene Finanzpläne	
Entwicklung Selbstfinanzierung	5
Entwicklung Nettovermögen	5
Übersicht Entwicklung Teilhaushalte (Basis- und Planungsperiode)	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	6
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	7
Sekundarschulgemeinde	8
Gebührenhaushalte	9

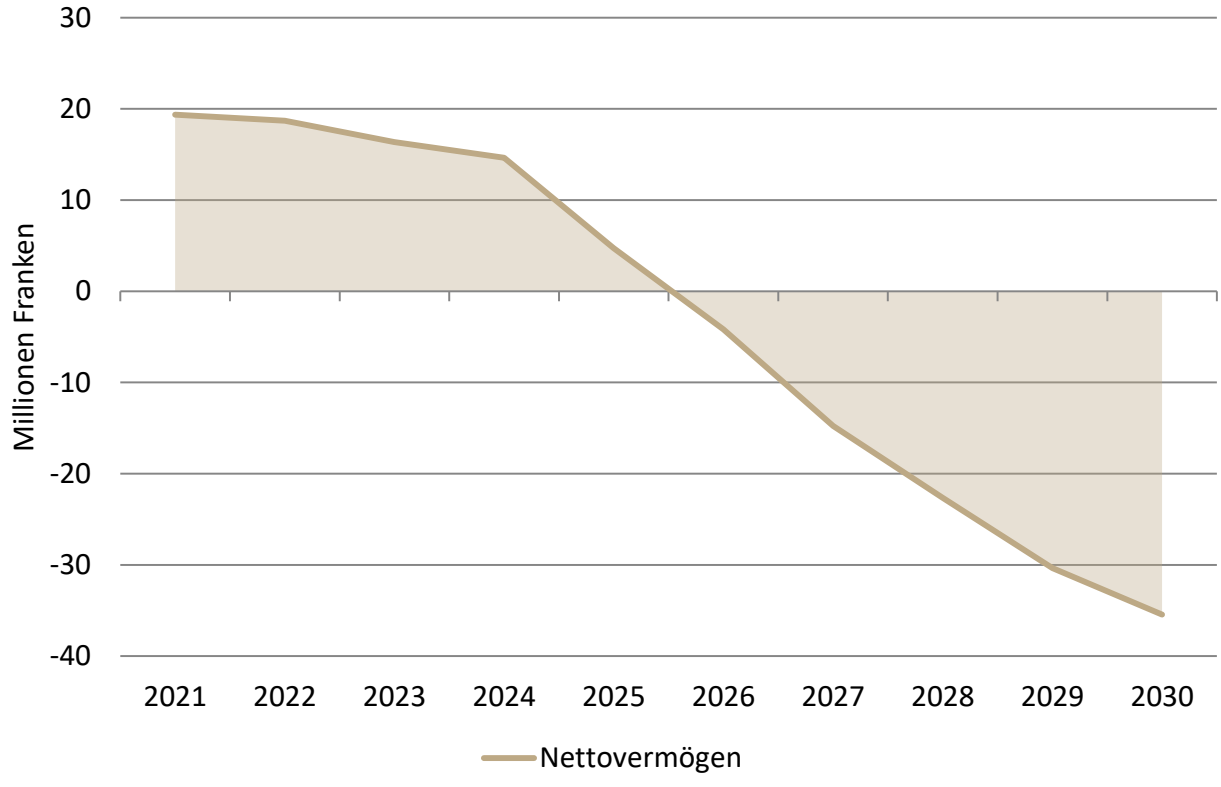
Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen

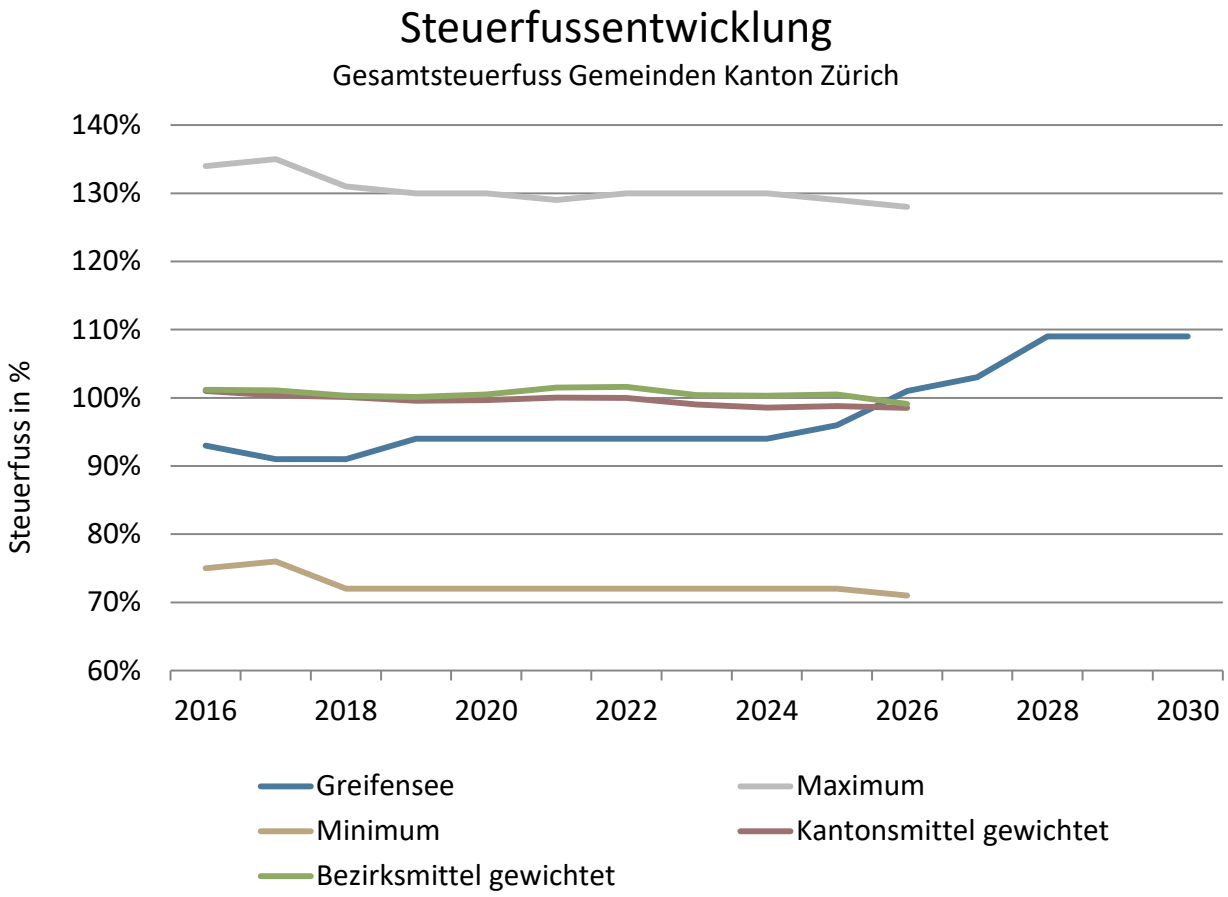
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

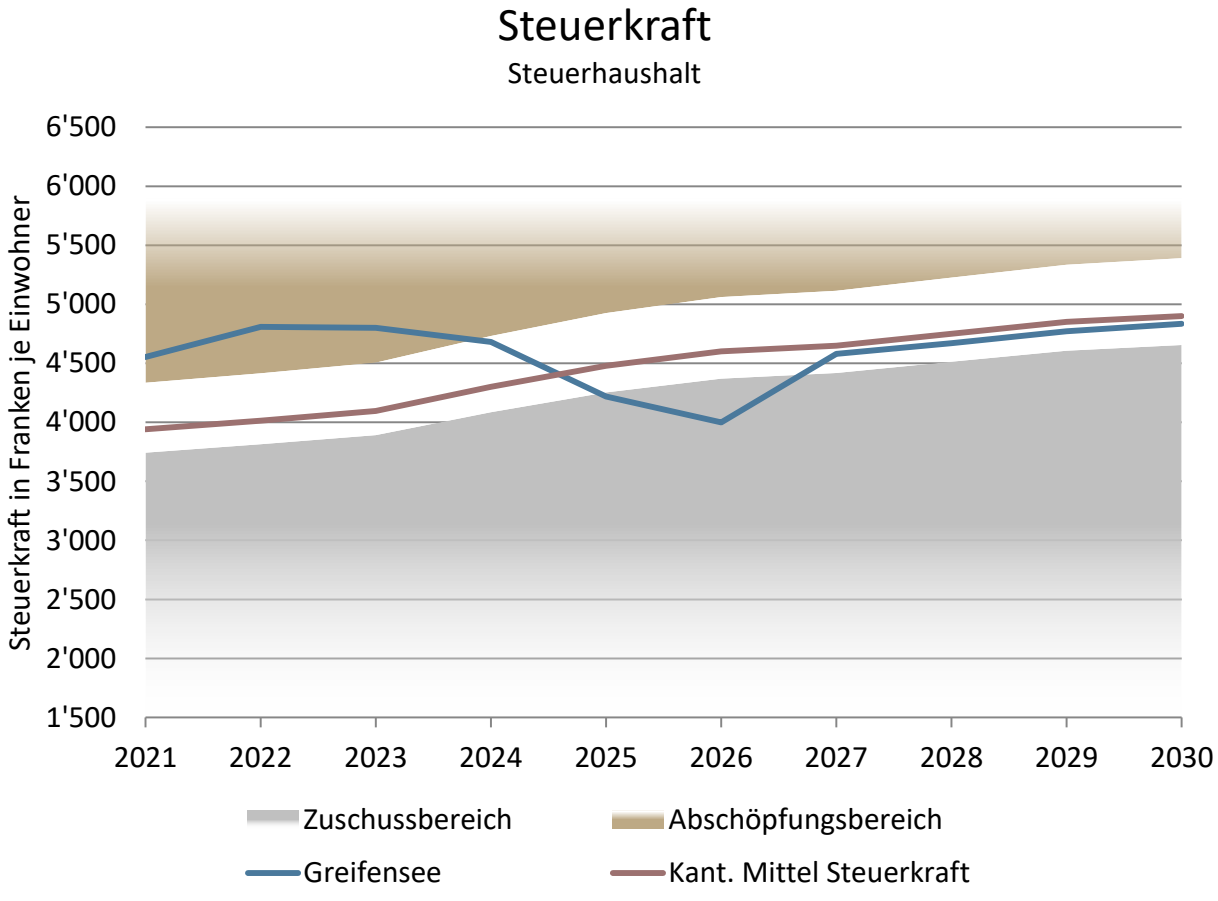


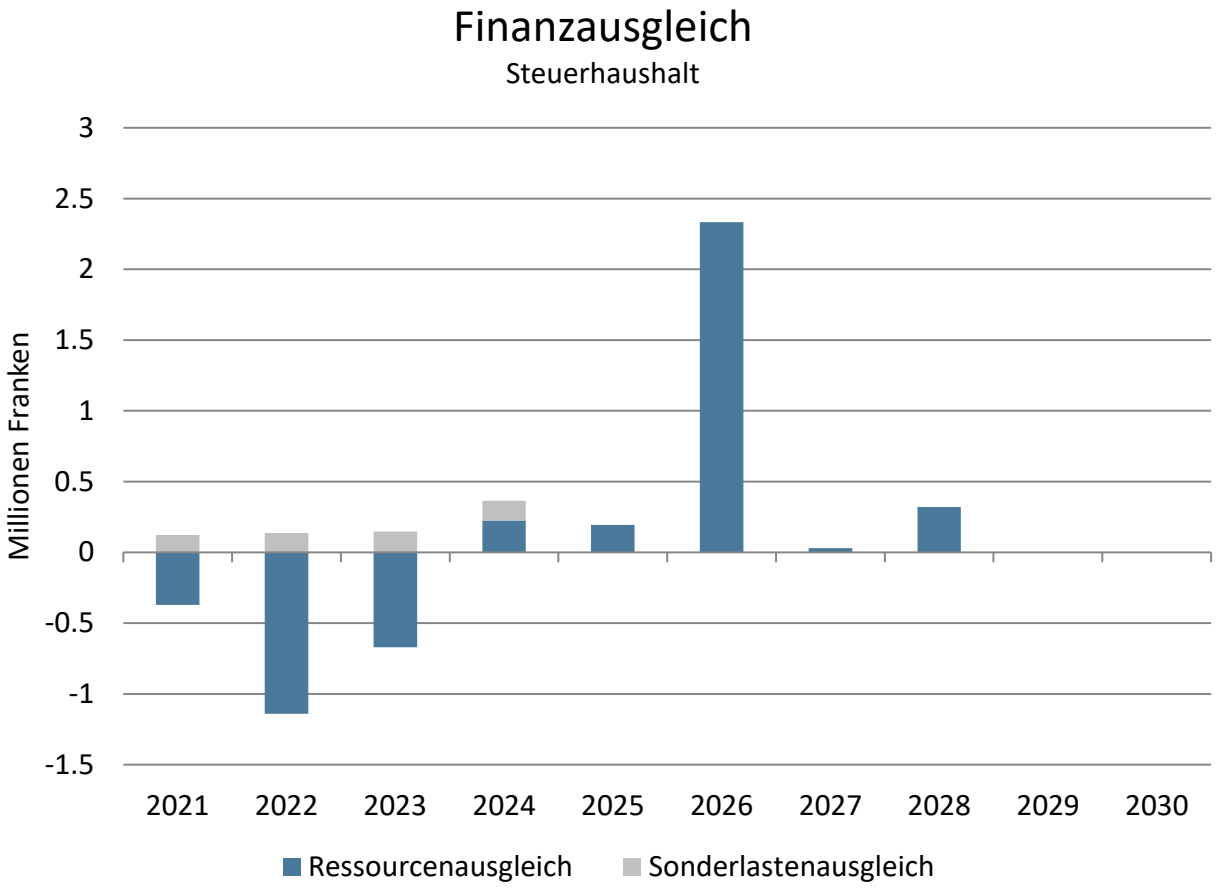
Nettovermögen

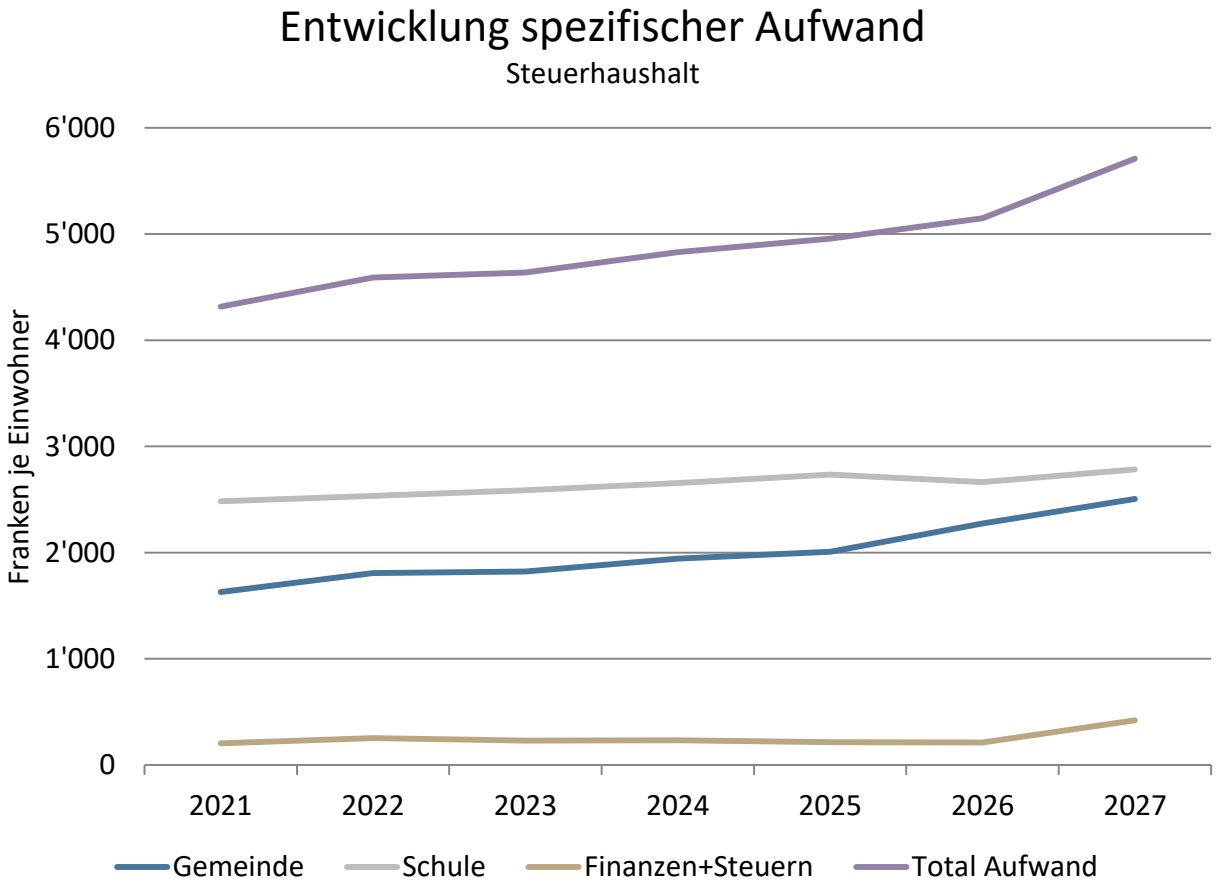
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

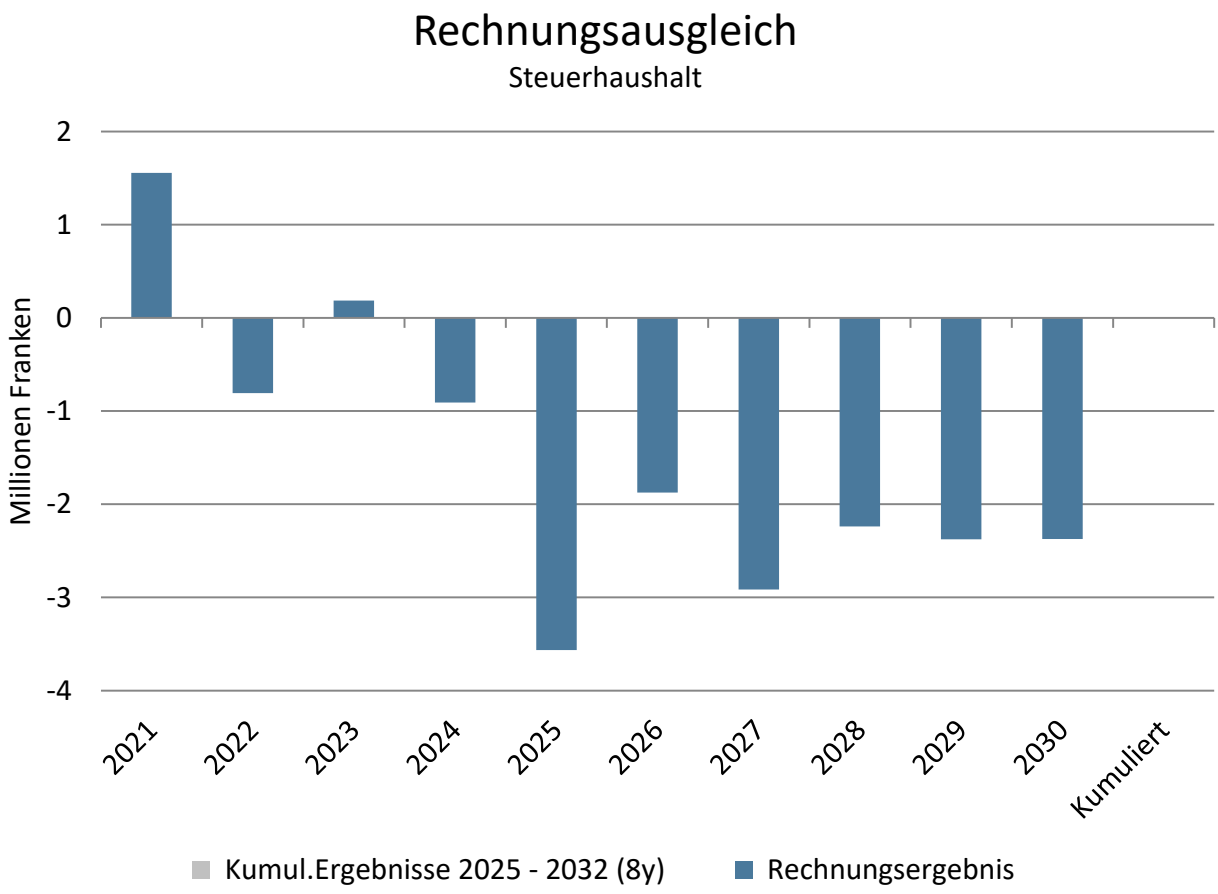


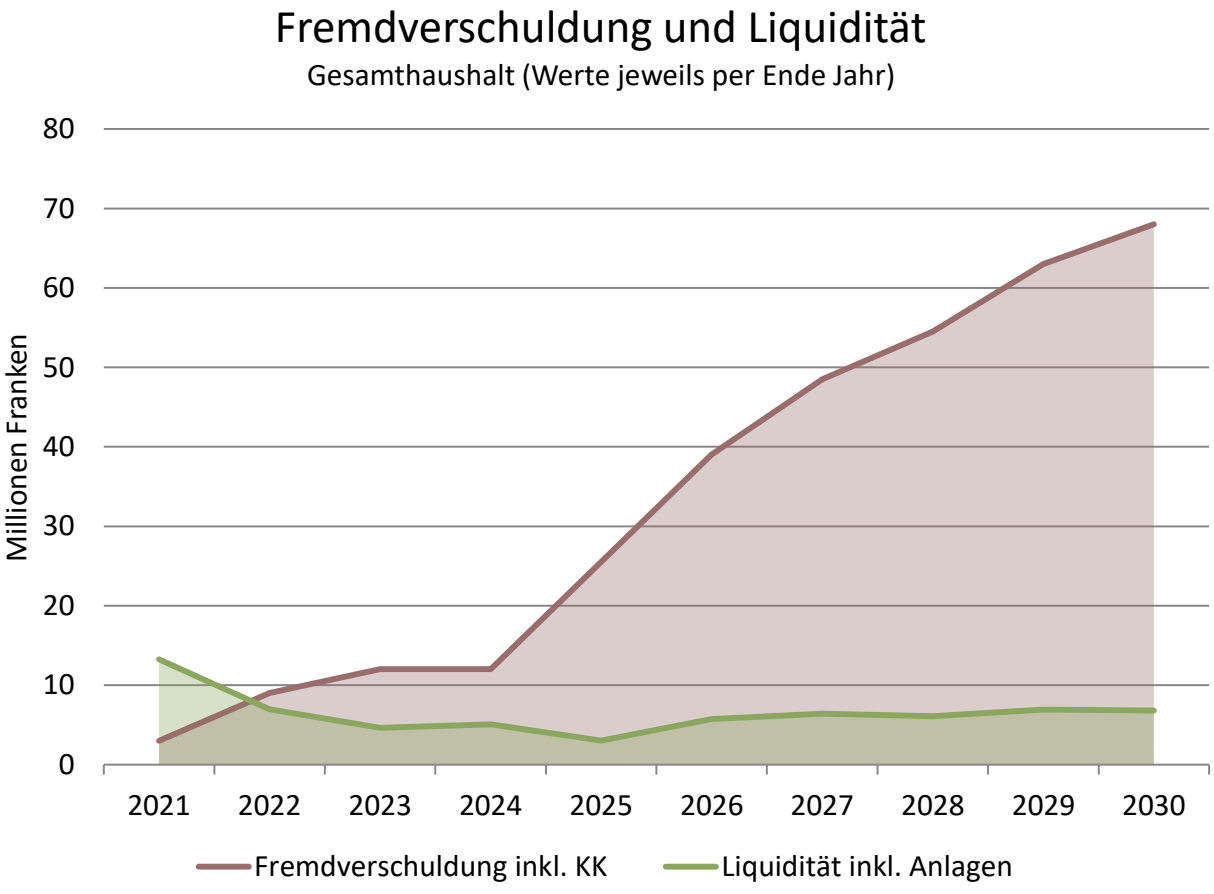

Steuerfussentwicklung
Gesamtsteuerfuss Gemeinden Kanton Zürich
Steuerfuss in %
140%
130%
120%
110%
100%
90%
80%
70%
60%
2016
2018
2020
2022
2024
2026
2028
2030
Greifensee
Maximum
Minimum
Kantonsmittel gewichtet
Bezirksmittel gewichtet


Steuerkraft
Steuerhaushalt
Steuerkraft in Franken je Einwohner
6'500
6'000
5'500
5'000
4'500
4'000
3'500
3'000
2'500
2'000
1'500
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Zuschussbereich
Abschöpfungsbereich
Greifensee
Kant. Mittel Steuerkraft


Finanzausgleich
Steuerhaushalt
Millionen Franken
3
2.5
2
1.5
1
0.5
0
-0.5
-1
-1.5
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Ressourcenausgleich
Sonderlastenausgleich

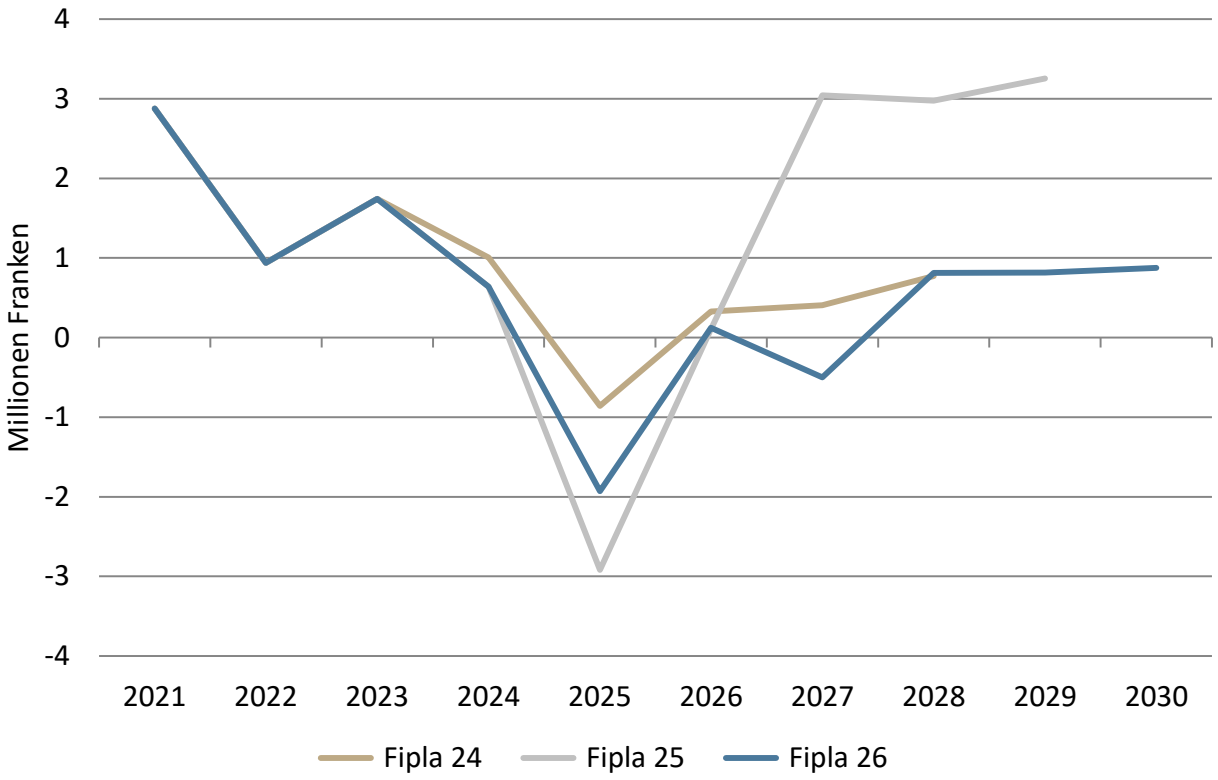

Entwicklung spezifischer Aufwand
Steuerhaushalt
Franken je Einwohner
6'000
5'000
4'000
3'000
2'000
1'000
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
Gemeinde
Schule
Finanzen+Steuern
Total Aufwand


Rechnungsausgleich
Steuerhaushalt
Millionen Franken
2
1
0
-1
-2
-3
-4
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Kumuliert
Kumul.Ergebnisse 2025 - 2032 (8y)
Rechnungsergebnis


Fremdverschuldung und Liquidität
Gesamthaushalt (Werte jeweils per Ende Jahr)
Millionen Franken
80
70
60
50
40
30
20
10
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Fremdverschuldung inkl. KK
Liquidität inkl. Anlagen

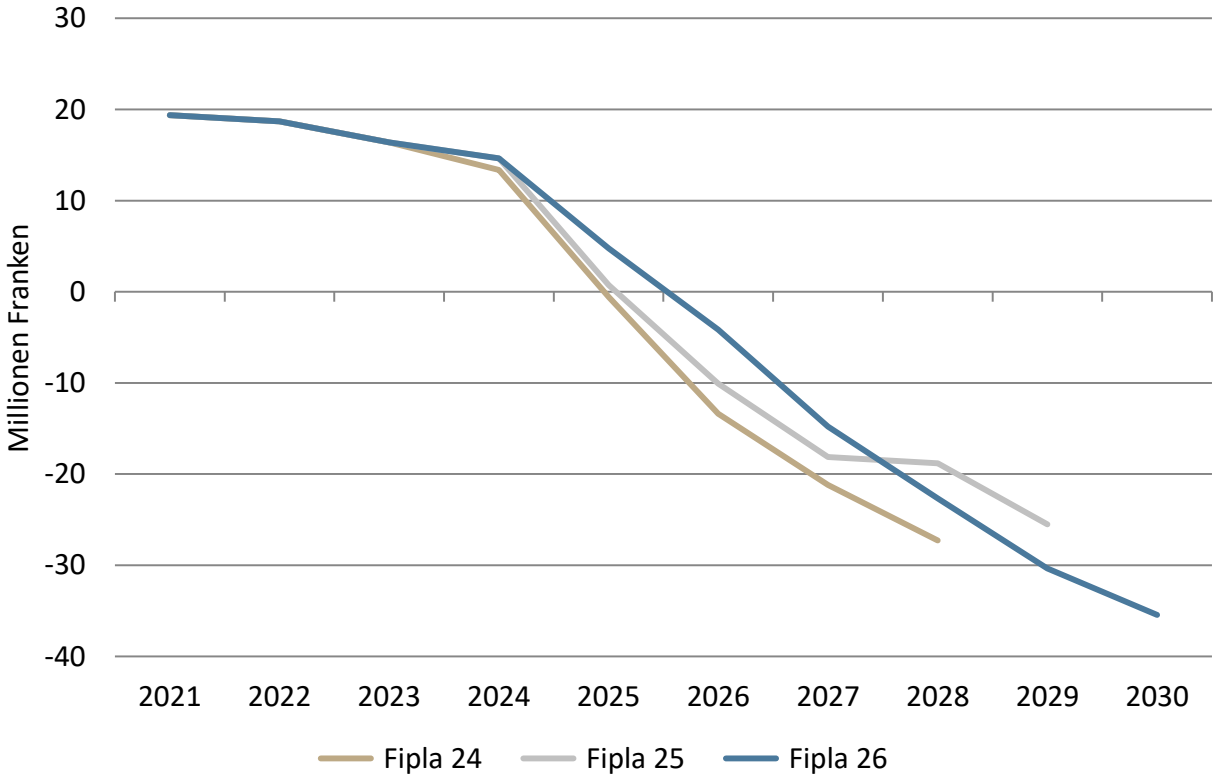
Entwicklung Selbstfinanzierung

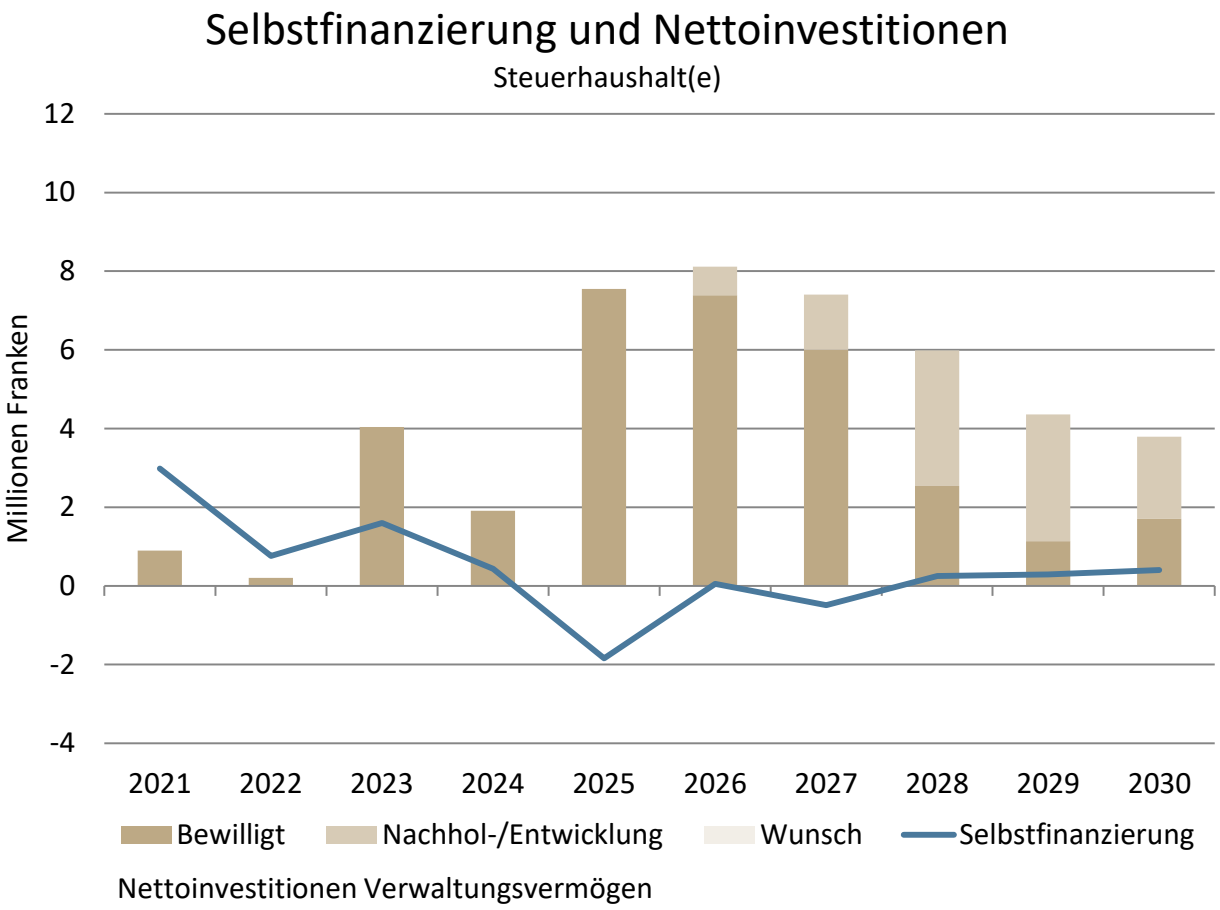
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

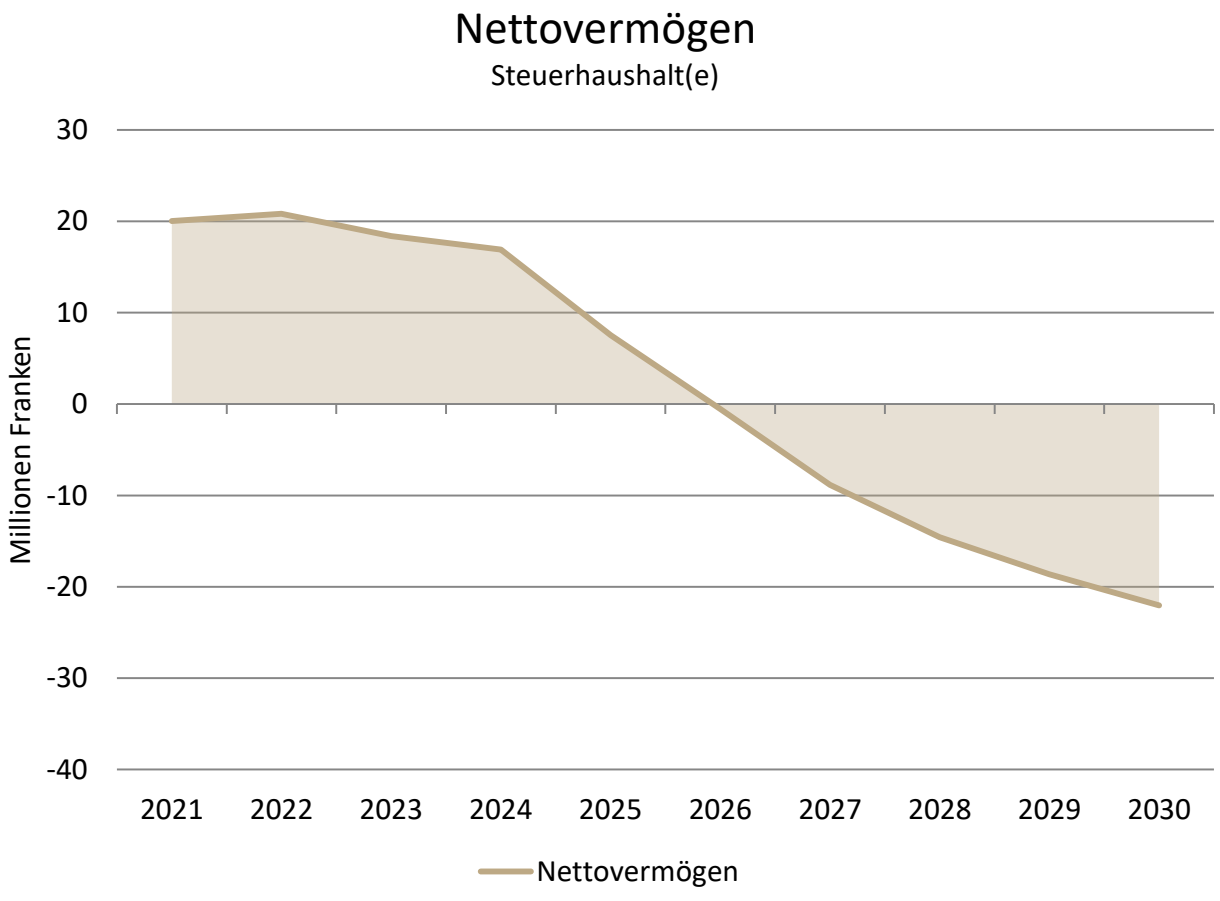


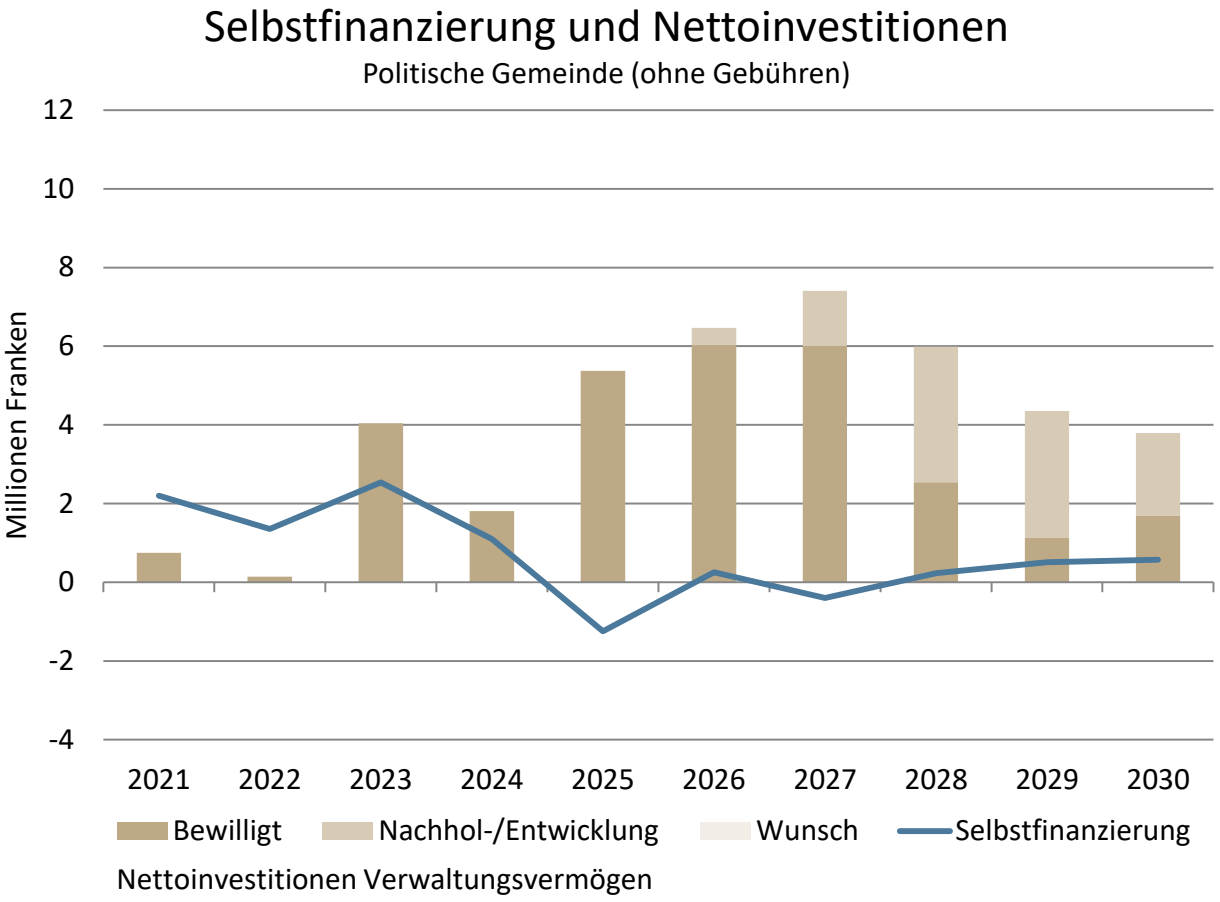
Entwicklung Nettovermögen

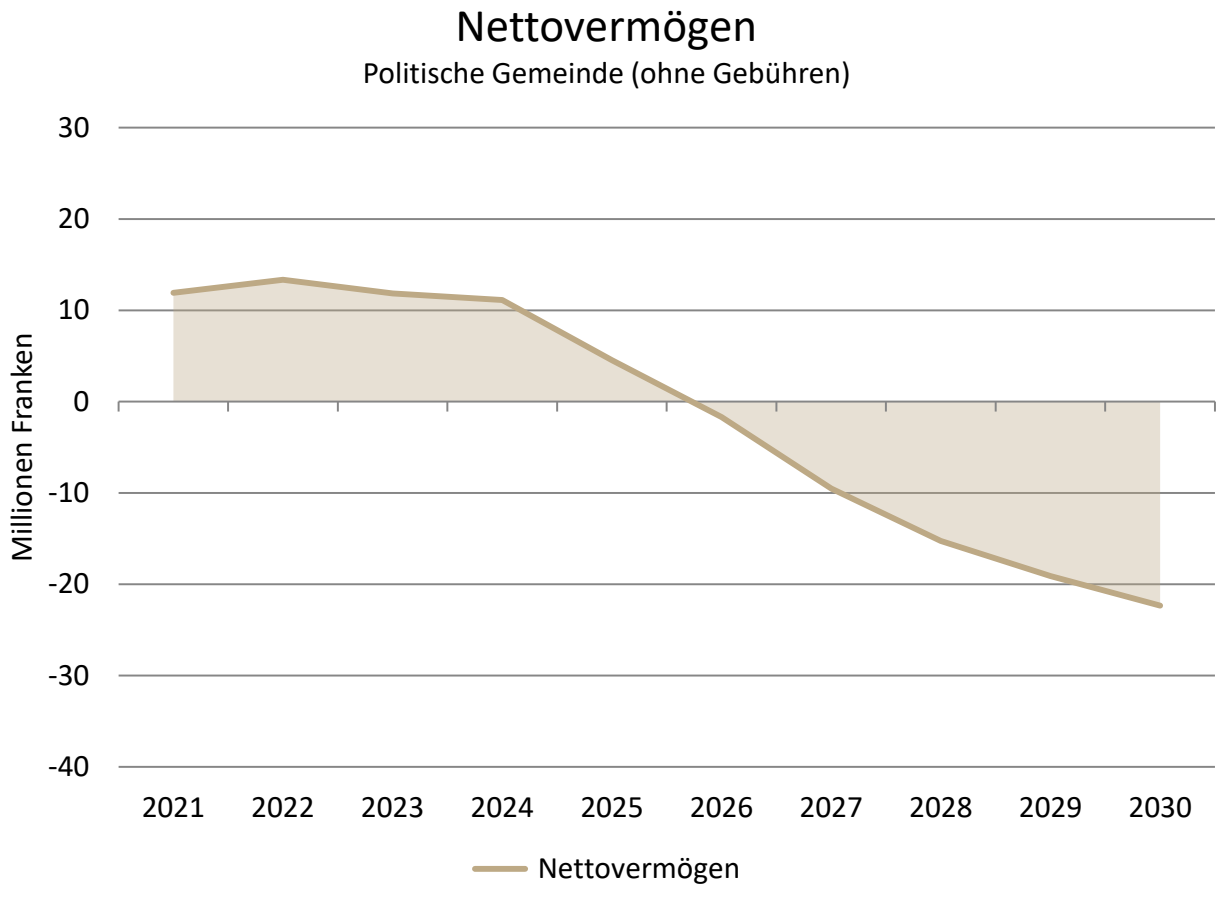
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

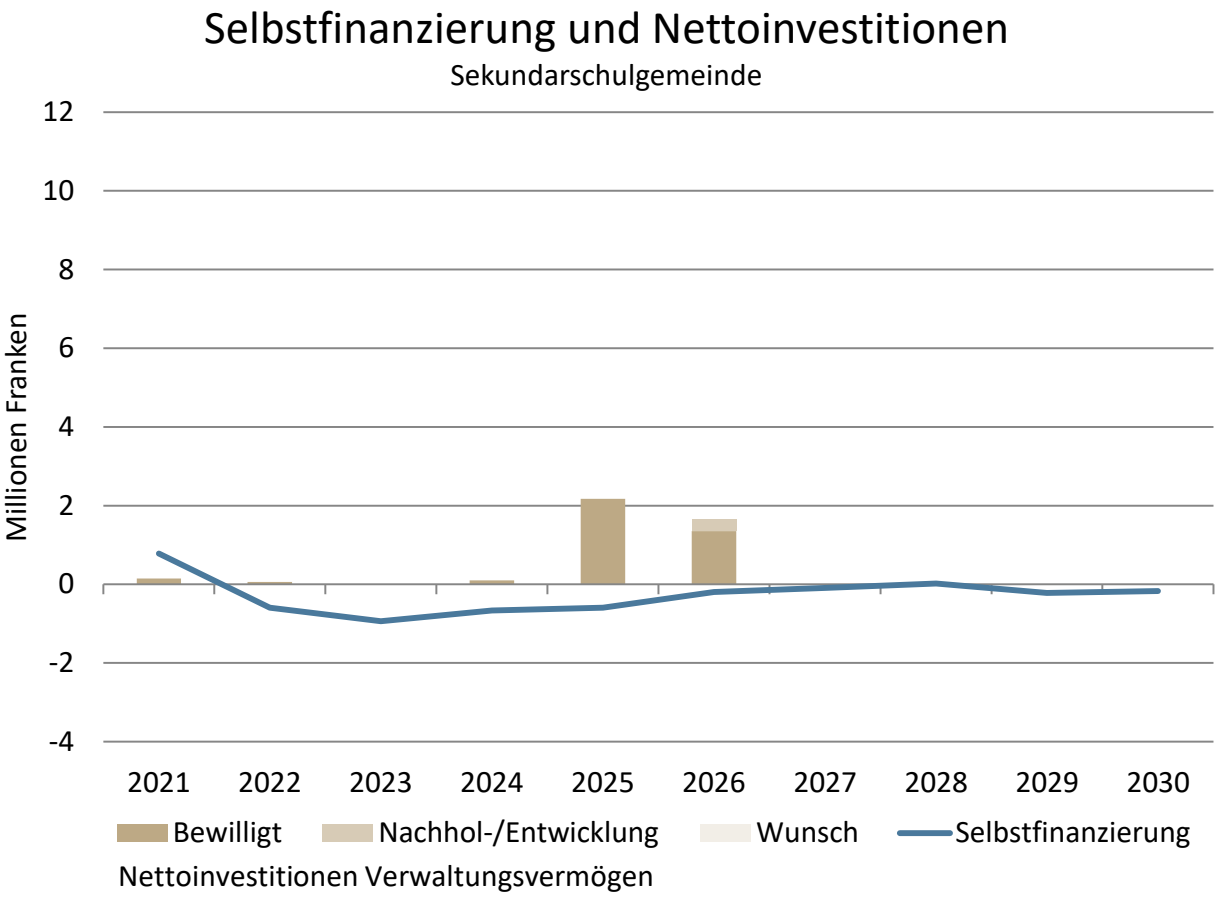


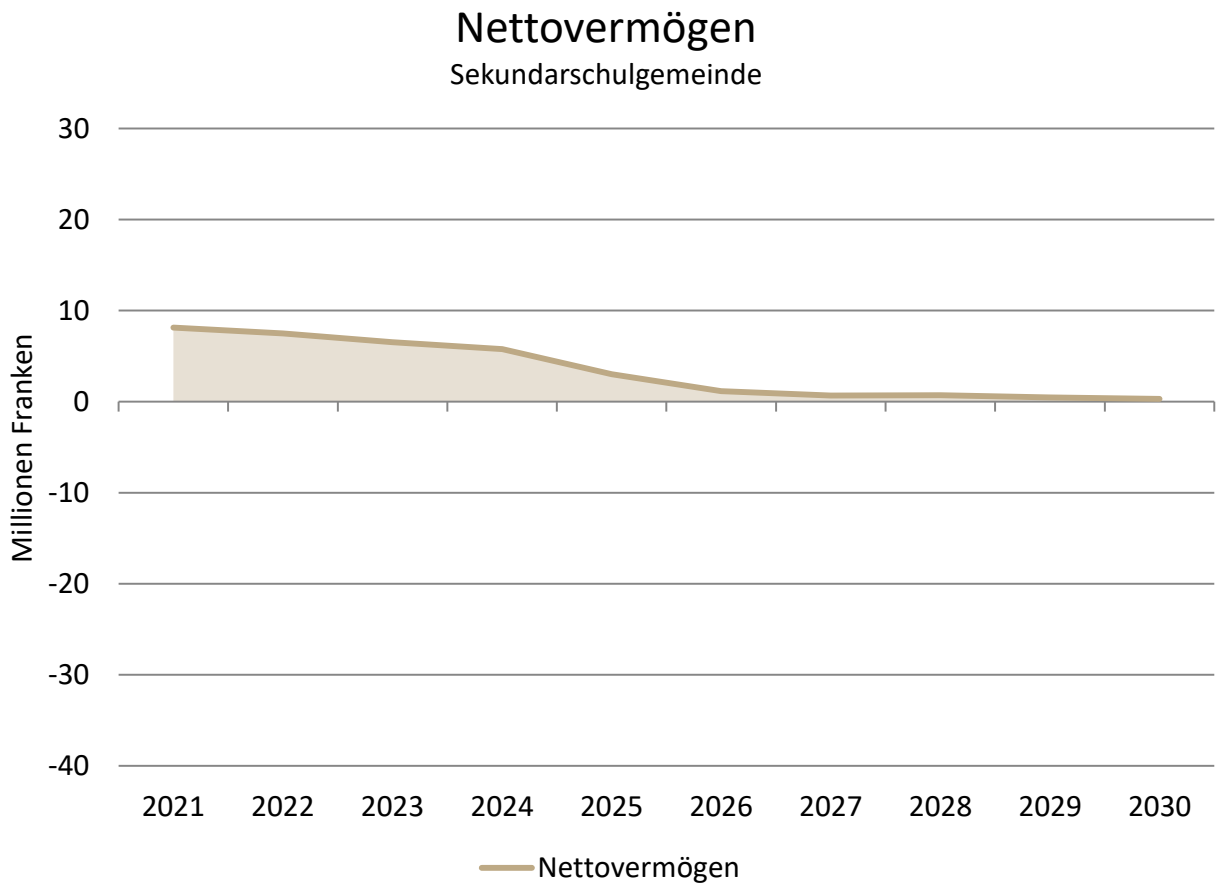

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Steuerhaushalt(e)
Millionen Franken
12
10
8
6
4
2
0
-2
-4
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen

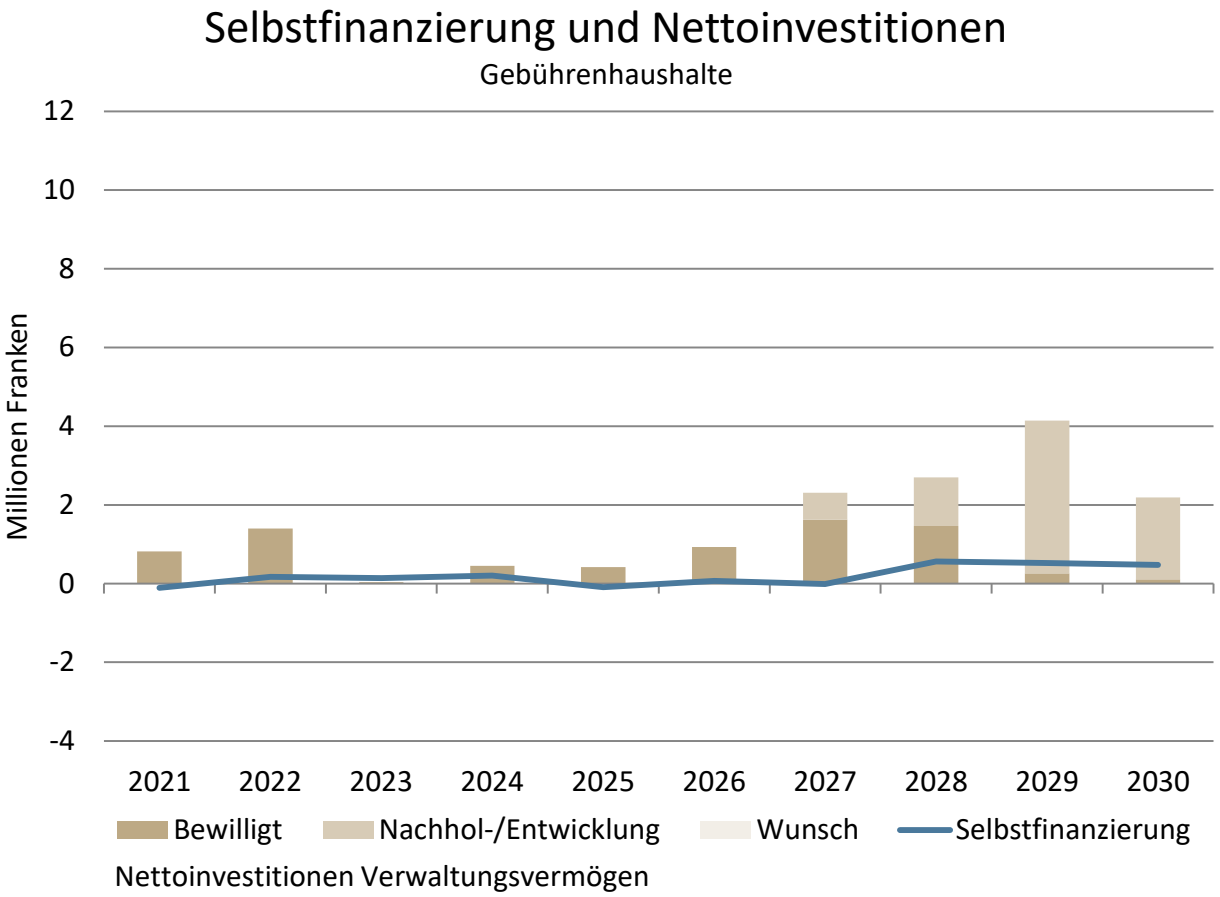

Nettovermögen
Steuerhaushalt(e)
Millionen Franken
30
20
10
0
-10
-20
-30
-40
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

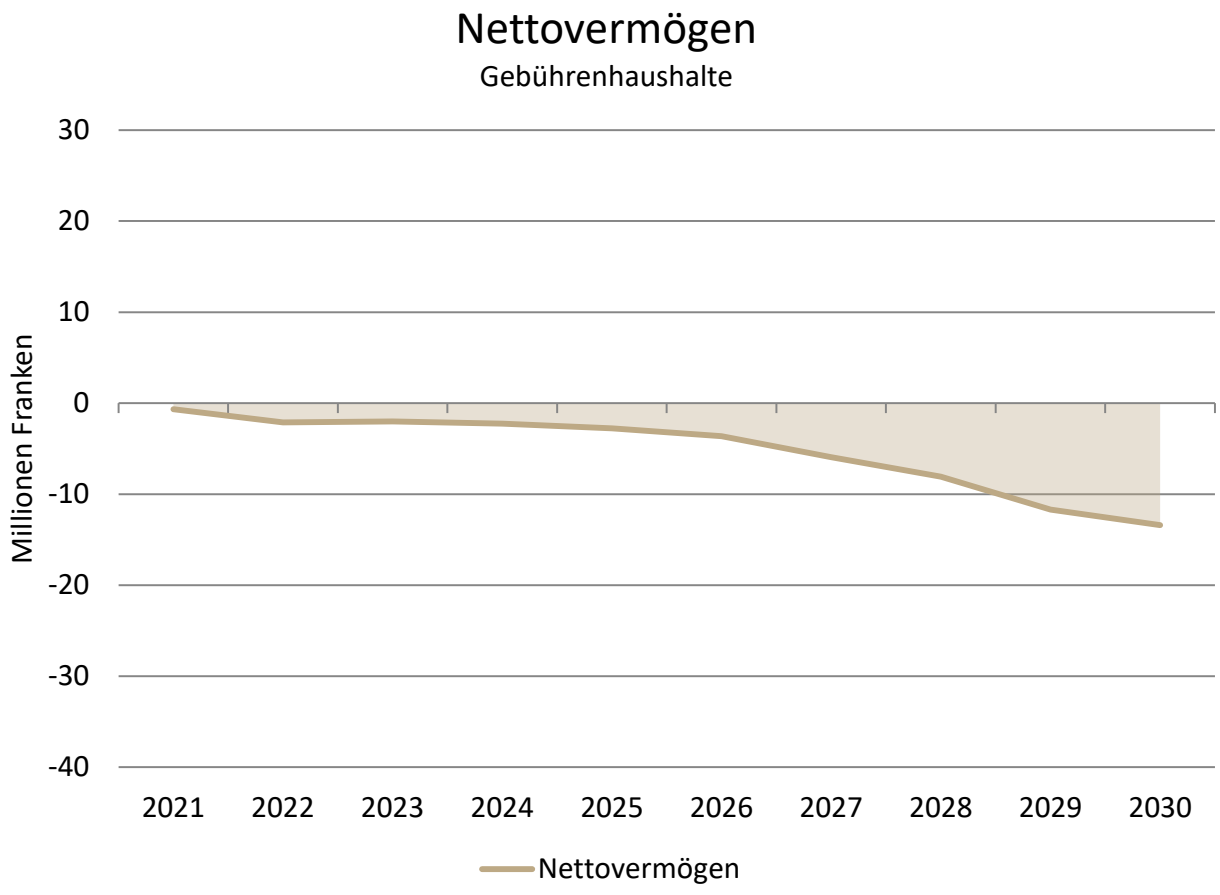

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Politische Gemeinde (ohne Gebühren)
Millionen Franken
12
10
8
6
4
2
0
-2
-4
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Politische Gemeinde (ohne Gebühren)
Millionen Franken
30
20
10
0
-10
-20
-30
-40
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen


Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Sekundarschulgemeinde
12
10
8
6
4
2
0
-2
-4
Millionen Franken
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Sekundarschulgemeinde
30
20
10
0
-10
-20
-30
-40
Millionen Franken
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen


Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Gebührenhaushalte
12
10
8
6
4
2
0
-2
-4
Millionen Franken
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Gebührenhaushalte
30
20
10
0
-10
-20
-30
-40
Millionen Franken
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

Weitere Informationen

	Seite W
Erläuterung zu den verwendeten Kennzahlen	
- Das Wichtigste in Kürze	1
- Einleitung	2
- Eckwerte im Zeitvergleich (inkl. Konjunktur, Finanzausgleich etc.)	3
- Finanzwirtschaftliche Kennzahlen (Detailerläuterungen und -analysen)	7
- Durchschnittshaushalt	16
- Kritische Kennzahlen	17
Portfolio-Matrix zur Kennzahlenbeurteilung	
- Bilanz/Selbstfinanzierungs-Matrix	18
- Finanzierungs/Zins-Matrix	18
Konzept "0 - 0 - 100"	19
Ergänzungen Finanzplan-Modell im Planungsprozess 2026 - 2030	20
Erklärung wichtiger Fachausdrücke	21

Das Wichtigste in Kürze

Robuste Gemeindefinanzen bei engerem Spielraum

Die Zürcher Gemeinden präsentieren sich auch im Rechnungsjahr 2025 insgesamt robust, allerdings mit spürbar engerem finanziellem Spielraum. Die weiter deutlich steigenden Aufwendungen – insbesondere in Bildung, Gesundheit, Verwaltung und Sozialer Sicherheit – konnten durch höhere ordentliche Steuern, Grundstückgewinnsteuern sowie Mittel aus dem Finanzausgleich mehrheitlich aufgefangen werden. 48 Haushalte bzw. rund ein Fünftel weisen ein Defizit aus, was die zunehmende Belastung einzelner Gemeinwesen sichtbar macht. Mit der vorliegenden Analyse der Jahresabschlüsse 2025 werden aktuelle Informationen für Finanzverantwortliche rasch verfügbar gemacht. Diesen Anspruch hat die vorliegende Publikation, welche alljährlich im August veröffentlicht wird. Beachten Sie auch die weitergehenden Auswertungen im Finanzcockpit unter www.swissplan.ch.

Ertragsentwicklung und Steuerkraft

Der ordentliche Steuerertrag, die Grundstückgewinnsteuern und der Finanzausgleich stützen die Finanzlage weiterhin. Die relative Steuerkraft steigt kantonal (ohne Stadt Zürich) um 4,1 % erneut deutlich an; auch Median und Quartilswerte erhöhen sich spürbar. Die Steuerbelastung bleibt mehrheitlich stabil bis leicht sinkend. Der Median der Gesamtsteuerfüsse geht 2025 leicht auf 108 % zurück, das gewichtete kantonale Mittel bleibt nahezu unverändert. Die Spannweite bleibt mit 72 % bis 129 % beträchtlich.

Aufwandsentwicklung

Die Aufwanddynamik bleibt hoch. Die einwohnerbereinigten Nettoaufwendungen im Steuerhaushalt haben im Mittel um 7 % zugenommen. Dies entspricht dem höchsten Anstieg der letzten Jahre. Haupttreiber sind weiterhin Bildung, Verwaltung, Gesundheit – insbesondere Pflegefinanzierung – sowie Soziale Sicherheit. Vier Fünftel der Haushalte weisen real steigende spezifische Aufwendungen aus. Einzelne Entlastungen, etwa aus einmaligen Rückerstattungen (Heimversorgertaxen), ändern am insgesamt steigenden Aufwand wenig.

Entwicklung zentraler Kennzahlen

Der Selbstfinanzierungsanteil sinkt auf 10,0 % und liegt damit erneut tiefer als im Vorjahr sowie unter dem langjährigen Mittel. Der Selbstfinanzierungsgrad nimmt deutlich auf 101 % ab, bleibt aber knapp über dem Zielwert von 100 %. Der Investitionsanteil geht auf 10,0 % zurück und liegt leicht unter dem historischen Mittel. Das Nettovermögen je Einwohner steigt im Median auf 1’930 Franken; mehr als vier Fünftel der Haushalte weisen weiterhin ein Nettovermögen aus. Der Bruttoverschuldungsanteil steigt auf 52 %, bleibt jedoch meist unkritisch. Der Zinsbelastungsanteil liegt unverändert bei 0,1 % und damit weiterhin sehr tief.

Verschuldung und Substanz

Lediglich acht Prozent der Haushalte verzeichnen Nettoschulden von mehr als 1’000 Franken je Einwohner. Hohe Bruttoschulden sind häufig durch entsprechendes Finanzvermögen relativiert; der Zusammenhang zwischen Bruttoverschuldung und effektiver Nettoschuld bleibt deshalb begrenzt. Der Median des Nettovermögens der konsolidierten Einheitsgemeinden beträgt 3’529 Franken je Einwohner und bestätigt die nach wie vor komfortable Substanzlage vieler Zürcher Gemeinden.

Bewertung und Ausblick

Die Kennzahlen zeigen keine akute finanzielle Schieflage, aber eine Verengung des Spielraums. Besonders sichtbar wird dies beim tieferen Selbstfinanzierungsanteil, beim Rückgang des Selbstfinanzierungsgrades und bei der höheren Zahl von Haushalten mit Aufwandüberschüssen. Die wichtigsten Herausforderungen bleiben die dynamische Aufwandentwicklung in Bildung, Gesundheit, Verwaltung und Sozialbereich sowie die weiterhin hohen Investitionen. Dank solider Substanz, moderater Verschuldung und stabiler Erträge bleiben die Gemeinden insgesamt gut positioniert.

Fazit

Die Jahresabschlüsse 2025 bestätigen die weiterhin robuste, aber weniger komfortable Finanzlage der Zürcher Gemeinden. Die Mehrheit der Haushalte kann steigende Aufwendungen noch tragen, doch die Zahl der Defizite und die rückläufige Selbstfinanzierung zeigen zunehmenden Handlungsbedarf. Grösste Herausforderung wird sein, Aufwandsteigerungen nachhaltig zu begrenzen, Investitionen zu priorisieren und die Steuerbasis zu sichern, damit die finanzielle Handlungsfähigkeit langfristig erhalten bleibt.

Einleitung

Mit der Zusammenstellung der wichtigsten Fakten zu den kommunalen Haushalten im Kanton Zürich werden den verantwortlichen Entscheidungsträgern, rechtzeitig zur "heissen Phase" der Budgetierung, die aktuellsten Informationen zur Entwicklung in den vergangenen Jahren bereitgestellt. Jede wirksame Führung basiert auf der fundierten Kenntnis der aktuellen Situation. Zusammen mit einer Analyse der künftigen Herausforderungen und einer individuell erstellten Finanz- und Aufgabenplanung werden so die Voraussetzungen für eine effiziente finanzielle Führung geschaffen.

In dieser Analyse werden nach der Zusammenfassung die wichtigsten Eckwerte und Kennzahlen im Zeitvergleich dargestellt. Danach folgen statistische Angaben zur Entwicklung von Steuerkraft, Steuerfüssen und Finanzausgleich sowie der spezifischen Aufwendungen. Die Beschreibung der finanzwirtschaftlichen Kennzahlen, deren Interpretation und die Verteilung in den Abschlüssen 2025 bilden den Hauptteil. Abgeschlossen wird das Kapitel über die finanzwirtschaftlichen Kennzahlen mit dem Durchschnittshaushalt und der Bewertung der kritischen Kennzahlen. Basierend auf den Kennzahlen und den in der praktischen Anwendung gesammelten Erfahrungen wird schliesslich das bestens bewährte Konzept 0 - 0 - 100 für nachhaltig ausgeglichene öffentliche Finanzhaushalte kurz vorgestellt.

Im Jahr 2019 haben erstmals sämtliche öffentlichen Haushalte im Kanton Zürich die Rechnung nach dem neuen Gemeindegesetz bzw. nach der neuen Rechnungslegung HRM2 abgelegt. swissplan.ch hat bereits ab dem Rechnungsjahr 2016 die Datenerfassung für Kunden konsequent an den Grundsätzen von HRM2 ausgerichtet (z.B. Ausweis Bezugsentschädigungen Steuern bei Allg. Diensten, neue Kennzahlenberechnungen). Neben der Verwendung der neuen Bezeichnungen wurde auch die Gliederung von Erfolgsrechnung und Bilanz nach den neuen Vorschriften umgesetzt. So konnten die Kennzahlenauswertungen bereits seit 2016 nach den neuen Definitionen erfolgen.

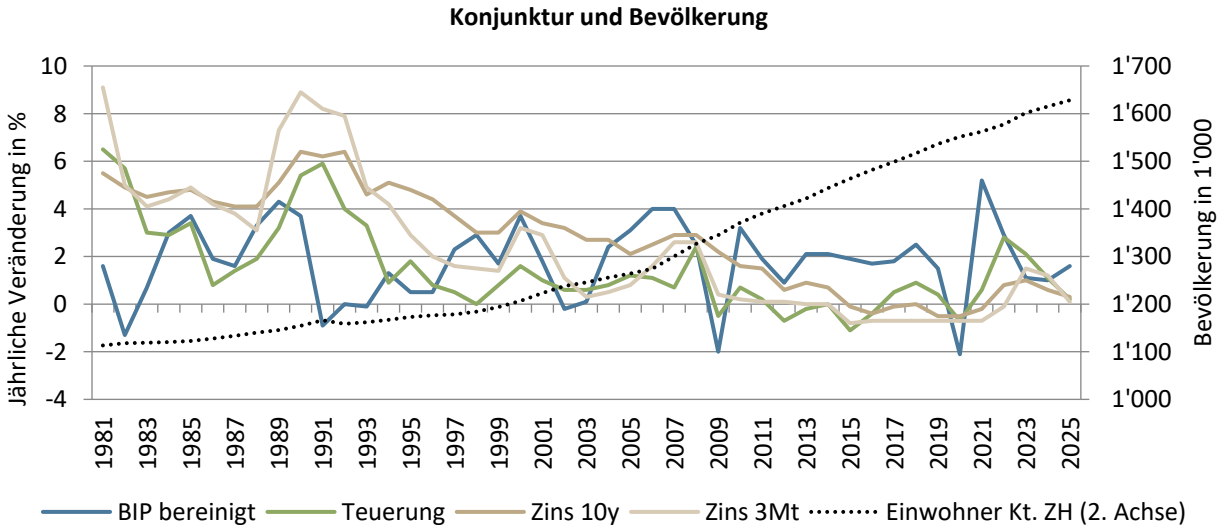
Der vorliegende Bericht beschreibt zum kleineren Teil allgemein zugängliche, für die Entwicklung der Gemeindehaushalte wichtige Informationen in den Bereichen Konjunktur, Steuerkraft und Steuerfüsse sowie Finanzausgleich. Den Hauptteil macht die Analyse der finanzwirtschaftlichen Kennzahlen der zürcherischen Gemeindehaushalte aus. Sie umfasst 220 Einzelabschlüsse von zürcherischen Gemeinden (Politische Gemeinden, Schulgemeinden, Primar- und Sekundarschulgemeinden) für das Rechnungsjahr 2025. Die Analyse wird seit 1990 alljährlich erstellt. Die Abschlüsse 2025 der "Nicht"-Kundengemeinden sind ebenfalls umfassend analysiert worden und konnten in die Datenerhebung einfliessen. Ebenfalls enthalten ist die Konsolidierung nach Einheitsgemeinden.

Seit letztem Jahr sind die Daten auch als interaktive Auswertung elektronisch abrufbar. Jeder teilnehmenden Gemeinde werden die individuellen Zugangsdaten durch swissplan.ch mitgeteilt.

> Erfahrungsgemäss reicht die Betrachtung einer einzelnen Kennzahl nicht zur umfassenden Beurteilung eines Gemeinwesens aus. Wir empfehlen das gesamte Kennzahlensystem anzuwenden, um so einen umfassenden Einblick in die finanzielle Situation eines öffentlichen Haushaltes zu erhalten.

Eckwerte im Zeitvergleich

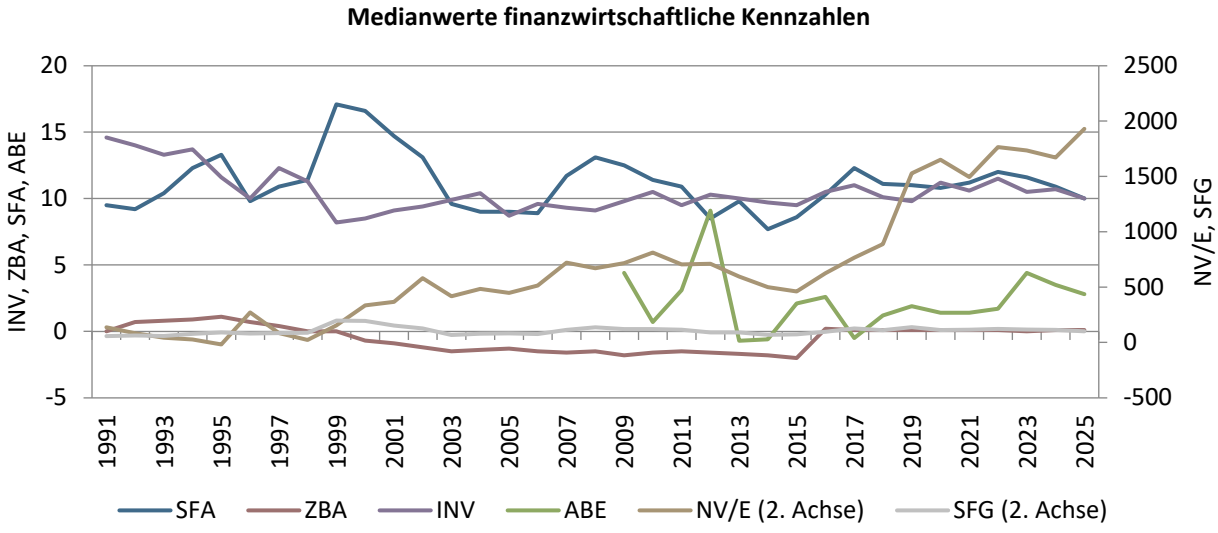
Konjunktur und Bevölkerung



Datenquelle: Konjunkturforschungsstelle KOF ETH und Stat. Amt Kanton Zürich, BIP Sportevent-bereinigt

Jahre mit hohem Wirtschaftswachstum sind 2000, 2004 - 2008, 2010, 2018 sowie 2021; umgekehrt zeigte sich 1991 - 1993, 2002/03, 2009 und 2020 eine Rezession. Seit den neunziger Jahren sind die Teuerung und Zinsen meist rückläufig. 2019 kühlte sich die Konjunktur ab, 2020 steht im Zeichen der Coronakrise. 2021 erfolgte ein Aufholeffekt mit hohem BIP-Wachstum und anziehender Teuerung. 2022 fiel die sprunghafte Zunahme von Teuerung und Zinsen mit dem Ukrainekrieg zusammen, seither zeigen sich rückläufige Werte. Seit 2006 findet ein höheres Bevölkerungswachstum statt.

Medianwerte finanzwirtschaftliche Kennzahlen



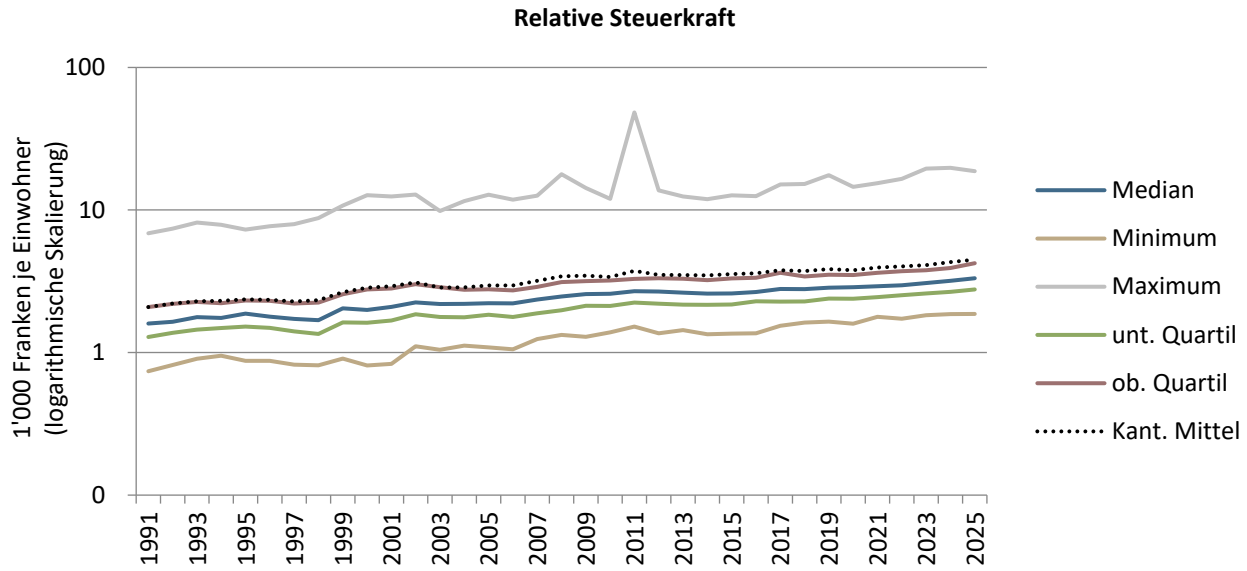
Werte ab 2016 gemäss HRM2-Definition, die Abkürzungen sind im Kapitel Detailanalyse erklärt

Datenquelle: swissplan.ch

Die finanzwirtschaftlichen Kennzahlen bilden mit zeitlicher Verzögerung oft das konjunkturelle Umfeld ab. Während der konjunkturellen Flaute der Neunziger Jahre und Mitte der Nuller-Jahre zeigten sich knappe Werte. Von 2012 - 2015 führten stagnierende Erträge und steigende Aufwendungen zum gleichen Effekt. In den Jahren 1996, 2006, 2016, 2019 und oft auch 2025 hat das Nettovermögen u.a. aufgrund der Neubewertung des Finanzvermögens zugenommen. Beim ZBA führt die Neudefinition HRM2 ab 2026 zu einem höheren Wert. 2025 hat sich die Selbstfinanzierung etwas abgeschwächt, das Nettovermögen stieg weiter an, die Ausgabenbeherrschung zeigte wieder einen etwas besseren Wert.

Ertrag

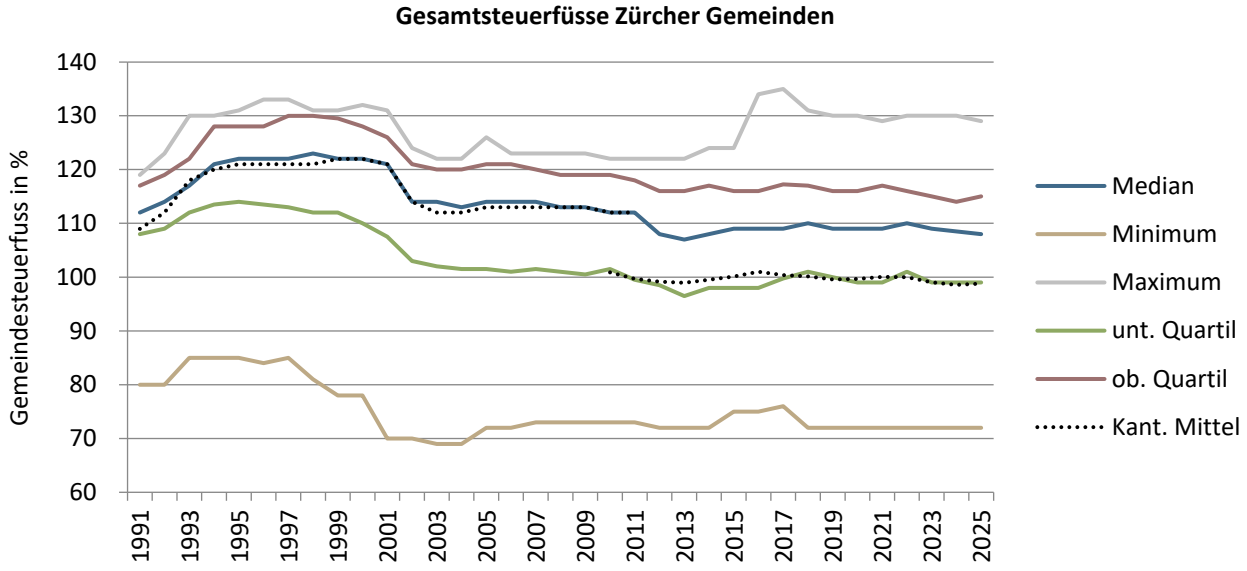
Relative Steuerkraft



Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Höhere Gesamterträge waren bis 2014 vor allem auf steigende Bevölkerungszahlen zurückzuführen, 2015 bis 2019 stieg die Steuerkraft wieder stärker. 2020 hat der Mittelwert (ohne Stadt Zürich) im Zuge der Coronakrise um fast 2,0 % abgenommen. 2021 wurde das Vorpandemieniveau bereits wieder überschritten. 2025 stieg das Kantonsmittel um 4,1 % erneut deutlich an und auch die Quartilswerte sowie der Median erhöhten sich spürbar.

Gesamtsteuerfüsse

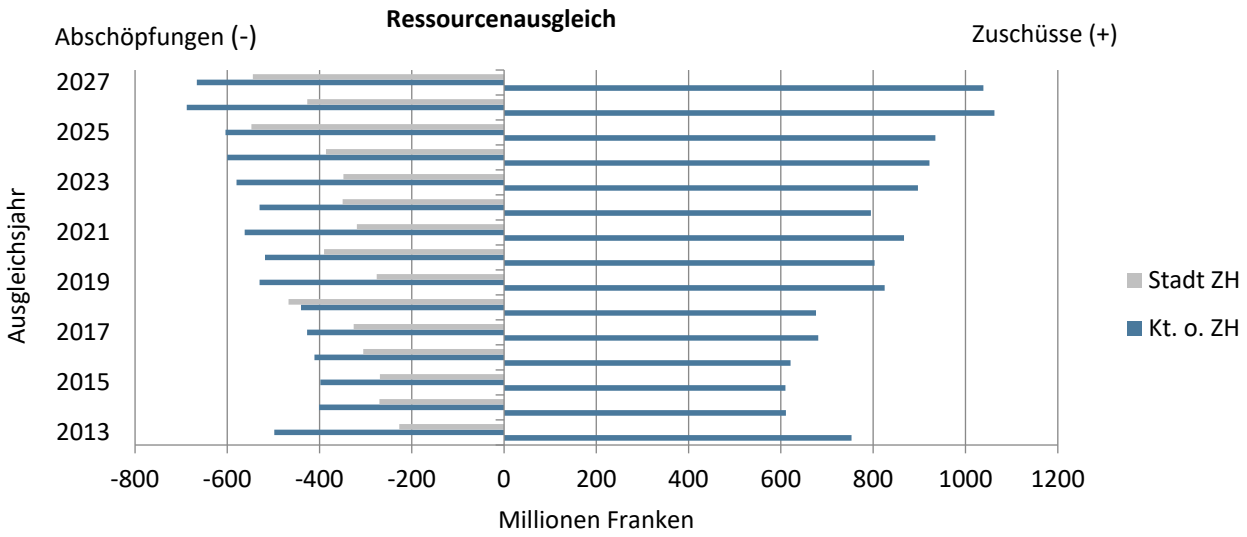


Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

In den Neunzigerjahren entwickelten sich die Steuerfüsse mehrheitlich stabil bis steigend. Um das Jahr 2000 setzte ein rascher Rückgang ein. Mit der Einführung des neuen Finanzausgleichs 2012 und der Neuberechnung des kant. Mittelwertes sanken die Steuerfüsse in vielen Gemeinden nochmals. 2014/15 war die Tendenz wieder steigend. 2019 bis 2025 sind geprägt von einer mehrheitlich stabilen bis leicht sinkenden Steuerbelastung. Der Median (108 %) hat 2025 leicht abgenommen, das gewichtete kant. Mittel blieb nahezu stabil. Aufgrund des Finanzausgleichsgesetzes ist der Maximalsteuerfuss 2016 stark angestiegen (Übergangsausgleich). Mit dem Entfall des Übergangsausgleichs ab 2018 ist dieser wieder zurückgegangen. 2025 liegt er bei 129 %, der tiefste Steuerfuss beträgt 72 %.

Finanzausgleich

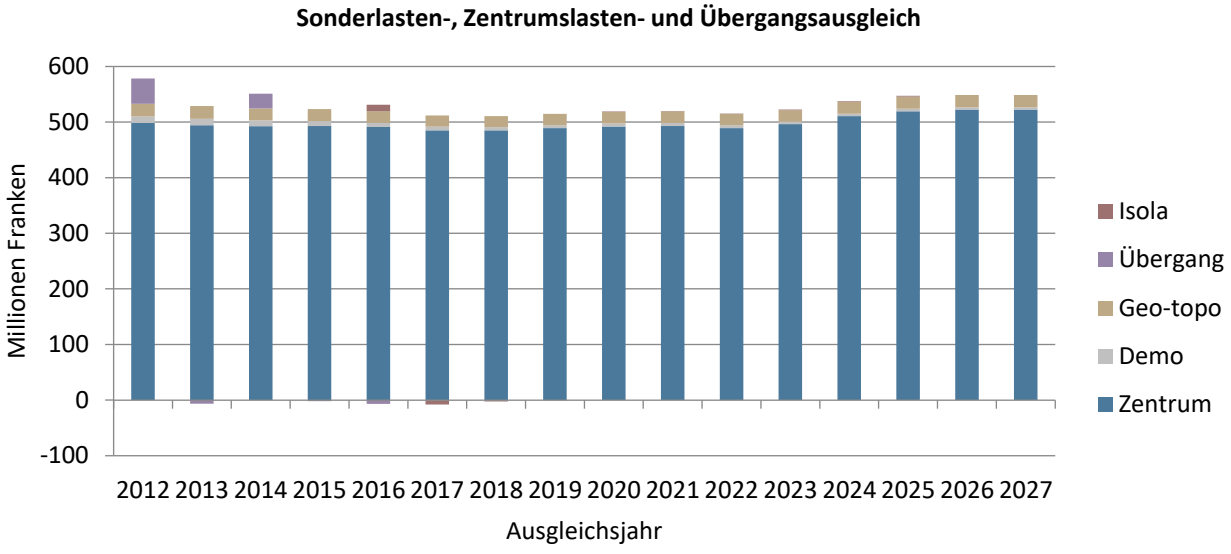
Ressourcenausgleich



Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Die Anwendung der t-2 Regel führt dazu, dass für die Auszahlung die Verhältnisse des Vorvorjahres massgebend sind (z.B. Auszahlung 2027 aufgrund Werte 2025). Für 2025 werden ohne Stadt Zürich 666 Mio. Franken abgeschöpft und eine Milliarde Franken zugeschossen. Gegenüber dem Vorjahr ist das Volumen bei den Zuschüssen um 24 Mio. Franken zurückgegangen, die Abschöpfungen ohne Stadt Zürich haben um 22 Mio. Franken abgenommen. Die Stadt Zürich verzeichnet eine gegenüber 2026 um über 100 Mio. Franken höhere Abschöpfung von 545 Mio. Franken.

Sonderlasten-, Zentrumslasten- und Übergangsausgleich



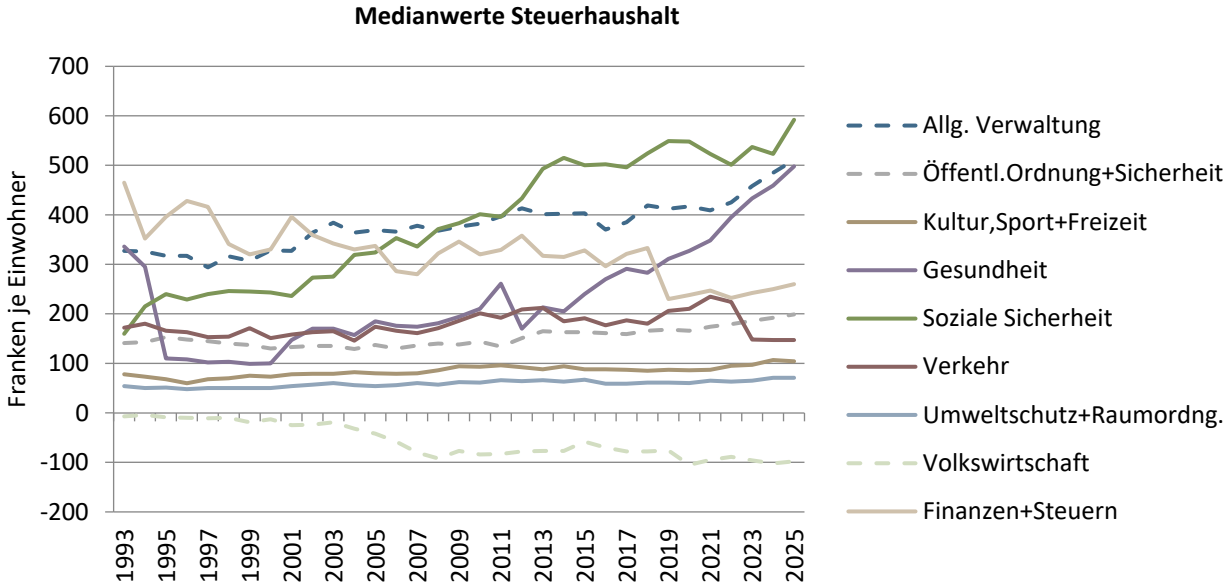
Übergangs- und Individueller Sonderlastenausgleich (Isola) gemäss Staatsrechnung 2012 – 2025

Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Der grösste Anteil macht der Zentrumslastenausgleich an die Städte Zürich und Winterthur aus (ca. 520 Mio. Franken). Die Zahlungen von geografisch-topografischem bzw. demografischem Sonderlastenausgleich sind wesentlich geringer (22 bzw. 4 Mio. Franken). Im seit 2016 geltenden Individuellen Sonderlastenausgleich (Isola) wurden 2025 lediglich 1,5 Mio. Franken ausbezahlt. Beiträge an Gemeindefusionen (Einheitsgemeinden, Zusammenschlüsse) wurden 2025 keine ausgerichtet. Die vorübergehende Zusatzunterstützung STAF (Senkung Gewinnsteuern jur. Personen) lief 2024 aus.

Aufwand (spezifische Werte)

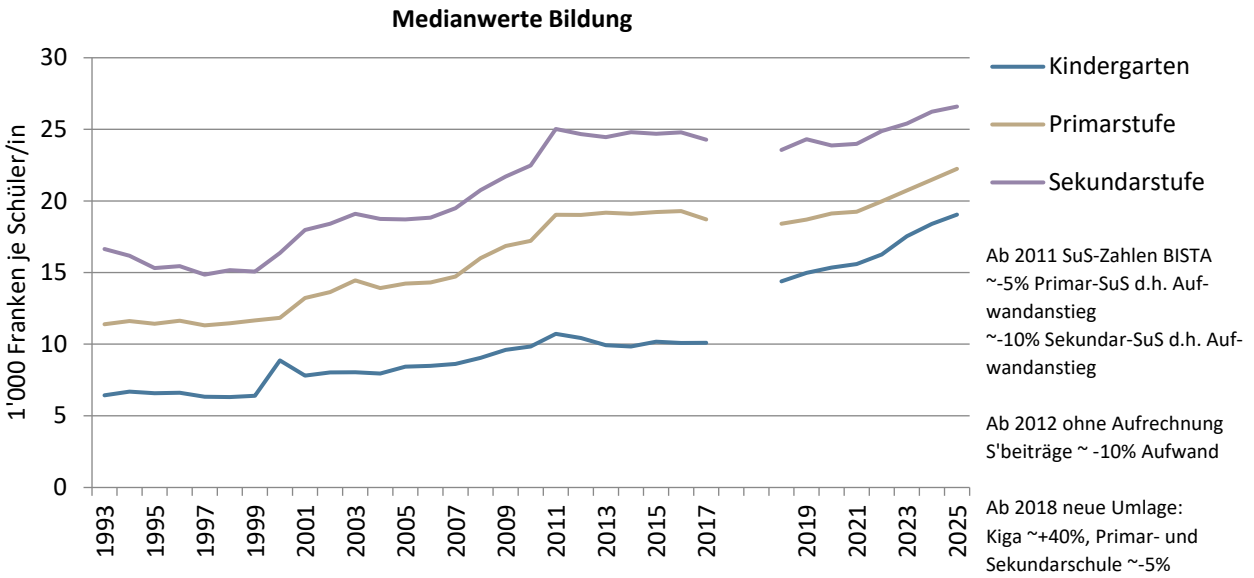
Medianwerte Steuerhaushalt



Datenquelle: swissplan.ch

Bis 2014 und 2018/19 sowie 2025 starke Zunahmen für Soziale Sicherheit; 2021/22 Rückgang dank Staatsbeiträgen (ZL) und weniger Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, KJG-Solidarbeitrag neu ab 2022 deutlich steigend, 2024 Rückgang dank (einmaliger) Rückerstattung Versorgertaxen. Gesundheit seit 2014 mit sehr starker Zunahme (Pflegefinanzierung). Rückgang bei Volkswirtschaft durch gestiegene Beiträge ZKB. Anstieg Öffentl. Ordnung + Sicherheit auf 2013 durch Neuorganisation (KESB). 2016 Rückgang Allg. Verwaltung durch Berücksichtigung Steuerbezugsentschädigung nach HRM2, seit 2022 starker Kostenanstieg. 2019 Rückgang Finanzen+Steuern (lineare Abschreibungen), seit 2020 Abschreibungen zunehmend. Verkehr ab 2019 steigend (BIF, ZVV), 2023 Rückgang dank Beiträgen aus Strassenfonds.

Medianwerte Bildung



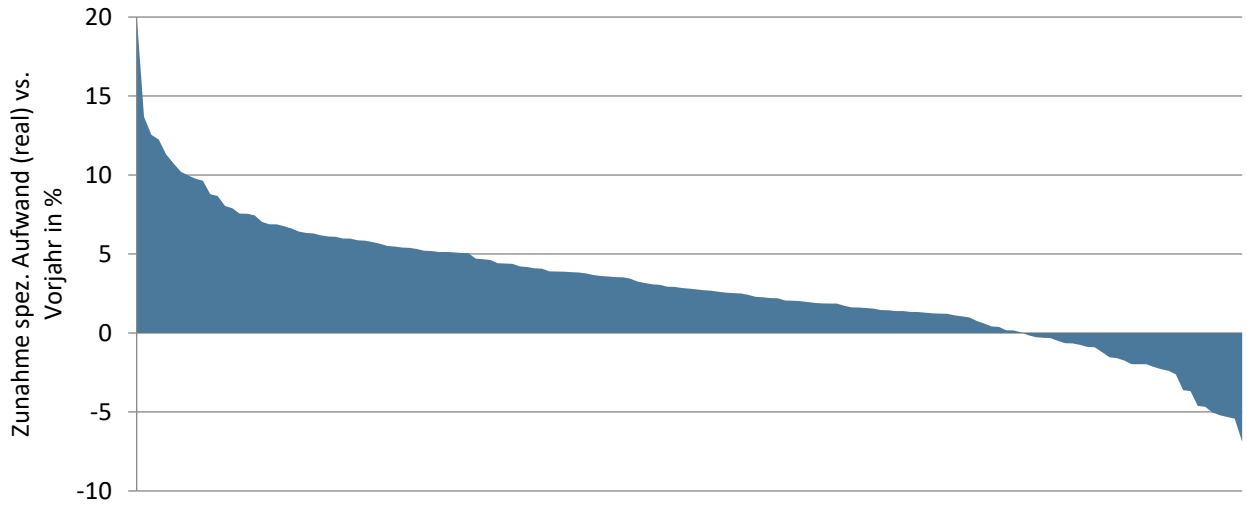
Datenquelle: swissplan.ch

Starke Zunahme der Aufwendungen in den Nuller-Jahren durch die Umsetzung des Volksschulgesetzes. Stabilisierung ab 2012. Durch die neue Umlage können die Kosten ab 2018 für die einzelnen Schultypen nicht mit den Vorjahren verglichen werden. 2019 bis 2025 mit deutlichen Zunahmen auf allen Schulstufen, 2023 höhere Löhne beim Kindergarten.

Finanzwirtschaftliche Kennzahlen Detailanalyse

Ausgabenbeherrschung, real (ABE)

Prozentuale Veränderung des Aufwandes der Erfolgsrechnung je Einwohner ohne Finanzausgleich, Zinsen, Abschreibungen, Buchverluste, Einlagen in Spezial- und Vorfinanzierungen und interne Verrechnungen gegenüber dem Vorjahr abzüglich der Teuerung des Rechnungsjahres.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt die nicht durch die Teuerung und Einwohnerveränderung erklärbare Zunahme der ordentlichen Aufwendungen (Betriebskosten) gegenüber dem Vorjahr. Das Ergebnis kann durch einmalige Ereignisse im Vor- bzw. Rechnungsjahr beeinflusst sein. Um diesen Effekt auszuschliessen kann der Mittelwert mehrerer Jahre verwendet werden. Es handelt sich um eine Bruttobetrachtung. Erträge wie z.B. Staatsbeiträge etc. werden nicht berücksichtigt. Empirische Auswertungen lassen folgende Interpretation zu:

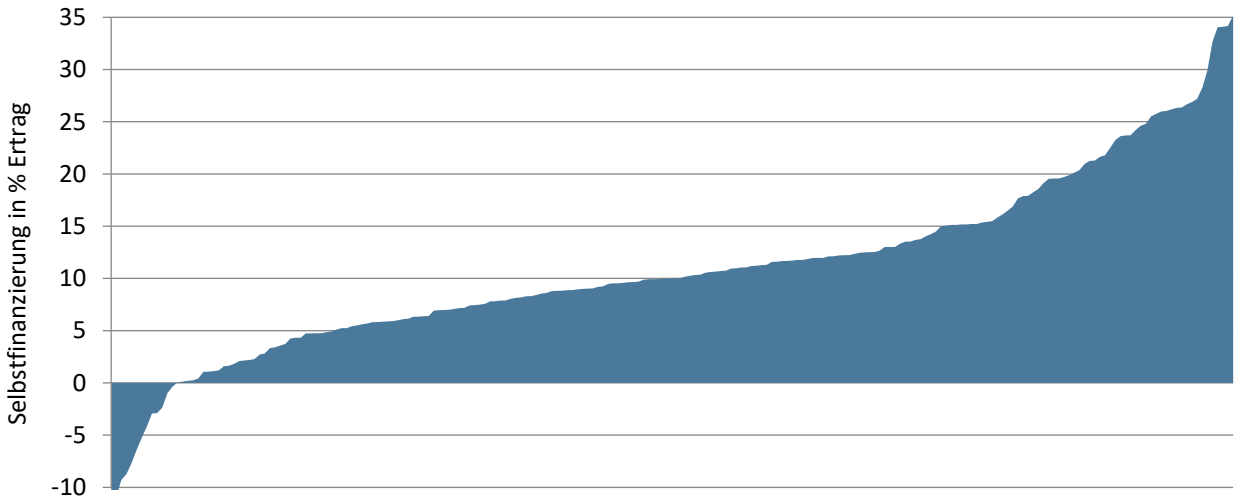
Wert	Interpretation
< 0 %	sehr gut
0 - 2 %	gut
2 - 3 %	durchschnittlich
3 - 5 %	schwach
> 5 %	sehr schwach

Eine Auswertung von Daten vergangener Jahre zeigt, dass Werte von mehr als 5 % über mehrere Jahre in der Regel Sparpakete und/oder Steuerfusserhöhungen notwendig gemacht haben. Weil die Datenhaltung für die Berechnung dieser Kennzahl besonders anspruchsvoll ist, umfasst die Auswertung zur Ausgabenbeherrschung lediglich die Finanzplankunden.

Mit +2,8 % liegt die Ausgabenbeherrschung 0,7 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr (real, d.h. ohne Teuerung) und damit nach wie vor auf höherem Niveau als im langjährigen Durchschnitt (+2,3 %). Weiterhin zeigt sich die Aufwandseite dynamisch. In zahlreichen Gemeinden erhöhten sich die Aufwendungen für Bildung (Schule), Verwaltung, Gesundheit (Pflegefinanzierung) und Soziale Sicherheit. Vier Fünftel der Haushalte liegen über 0 %, deren spezifischen Aufwendungen haben real also zugenommen (einwohner- und teuerungsbereinigt). Bei 30 % der Haushalte zeigen sich mit einem Wert von mehr als 5 % schwache Werte. Sehr hohe negative oder positive Werte sind oft auf einmalige Ereignisse zurückzuführen.

Selbstfinanzierungsanteil (SFA)

Selbstfinanzierung im Verhältnis zum laufenden Ertrag.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

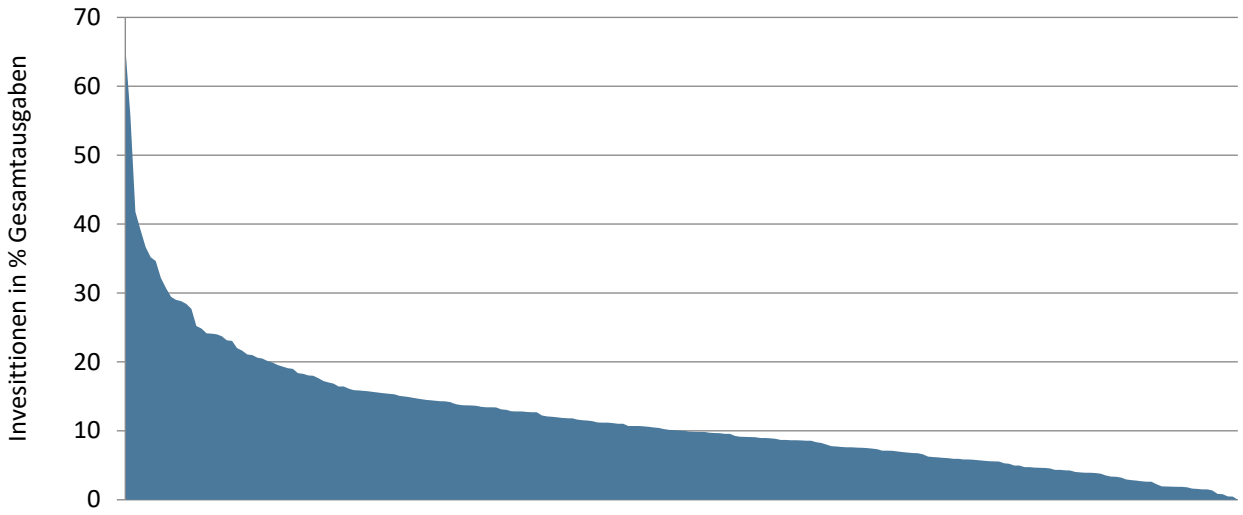
Datenquelle: swissplan.ch

Die Selbstfinanzierung wird im öffentlichen Bereich und in der Privatwirtschaft unterschiedlich definiert. In der Privatwirtschaft zählen bloss die zurückbehaltenen Gewinne zur Selbstfinanzierung. Gemäss öffentlich-rechtlicher Definition umfasst sie die gesamte Innenfinanzierung mit Verflüssigungsfinanzierung (Abschreibungen des Verwaltungsvermögens) und effektiver Selbstfinanzierung (Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung und Einlagen in Reserven, Vor- und Spezialfinanzierungen). Ein Minuszeichen bei dieser Kennzahl deutet auf einen Cash Drain hin, was bedeutet, dass der laufende Aufwand nicht mit laufendem Ertrag finanziert werden konnte und somit Konsumaufwand über Aussenfinanzierung (z.B. Fremdkapitalaufnahme) gedeckt werden musste. Der Selbstfinanzierungsanteil kann der im Privatgebrauch gebräuchlichen Cash Flow-/Umsatzrate gleichgesetzt werden. Der Finanzdirektorenkonferenz scheint ein Anteil über 20 % als gut, 10 - 20 % als mittel und unter 10 % als schlecht. Ein hoher Selbstfinanzierungsanteil darf aber nicht grundsätzlich als Ziel postuliert werden. Für öffentliche Haushalte ist die wünschbare Ziel-Selbstfinanzierung vom Mittelbedarf, d.h. von den notwendigen Investitionen (inkl. Werterhalt), und unter Berücksichtigung vorhandener Schulden/Substanz her individuell zu definieren. Ein hoher Wert drückt aus, dass ein grosser Teil des Ertrages zur Finanzierung von Investitionen oder zur Schuldentilgung verwendet werden konnte. Tiefe Werte können auf hohen (Konsum)-Aufwand hinweisen, der nur noch wenig Spielraum für Investitionen übrig lässt. Genauso gut können Gemeinden mit hoher Substanz (wenig Fremdschulden) und ausgebauter Infrastruktur eine tiefe Selbstfinanzierung haben, weil nicht mehr Mittel zur Erfüllung der Gemeindeaufgaben benötigt werden.

Mit 10,0 % als Medianwert ist der Selbstfinanzierungsanteil gegenüber dem Vorjahr um 0,9 Prozentpunkte erneut spürbar zurückgegangen. Bereits in den Jahren 2023 und 2024 musste ein Rückgang verzeichnet werden. Trotz vergleichsweise stark gestiegener Steuerkraft konnte die Selbstfinanzierung aufgrund weiter gestiegener Aufwendungen nicht ganz mithalten. Mit 10,0 % wird eine im Zeitvergleich leicht unterdurchschnittliche Selbstfinanzierung erzielt (langjähriger Mittelwert seit 1990 = 11,3 %). Die Hälfte der Haushalte weist eine Selbstfinanzierung von mindestens 10 % aus. Sechs Prozent der Haushalte - etwas mehr als im Vorjahr - zeigen negative Werte (Cash Drain). Etwas mehr als die Hälfte davon sind (Kreis)Schulgemeinden.

Investitionsanteil (INV)

Bruttoinvestitionen im Verhältnis zu den Gesamtausgaben.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

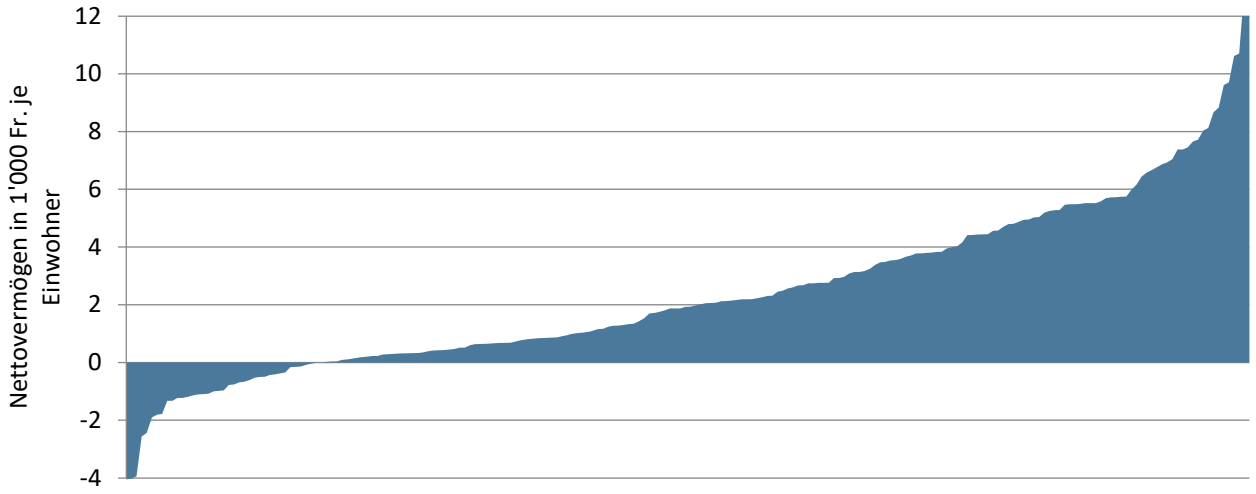
Datenquelle: swissplan.ch

Im Vergleich mit anderen Gemeinden leistet diese Kennzahl gute Dienste. Gemeinwesen mit einem tiefen Investitionsanteil befinden sich in der Regel in einer Phase des Abbaus von Fremdkapital, währenddem höhere Investitionsanteile auf einen Nachhol- oder Entwicklungsbedarf bei den Investitionen hinweisen. Diese Kennzahl gibt nur Auskunft über die Verhältnisse eines bestimmten Jahres. Sie ist verwandt mit der in der (angelsächsischen) Betriebswirtschaft verwendeten CAPEX-Ratio. Die Finanzdirektorenkonferenz beurteilt Werte von unter 10 % als schwache, 10,1 - 20 % als mittlere, 20,1 – 30 % als starke und über 30 % als sehr starke Investitionstätigkeit. Eine konzeptionelle Schwierigkeit dieser Kennzahl liegt darin, dass Haushalte mit hohem Aufwandniveau (z.B. Ressourcenabschöpfung) bei gleich hohen Investitionsausgaben einen tieferen Investitionsanteil aufweisen als Gemeinden mit tiefem Aufwand.

Im Jahr 2025 ist jeder zehnte Franken, der ausgegeben wird, in der Investitionsrechnung verbucht. Mit 10,0 % liegt der Investitionsanteil 0,7 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr und damit unter dem langjährigen Mittelwert von 10,6 % (seit 1990). Der Rückgang dürfte insbesondere auf die gestiegenen Aufwendungen in der Erfolgsrechnung zurückzuführen sein, die damit einen grösseren Anteil an den Gesamtausgaben beanspruchen. Ungefähr jedes siebte Gemeinwesen liegt über 20 %. Werte unter 5 % (ein Fünftel der Haushalte) werden meistens von Schulgemeinden erzielt, die nicht in einer grösseren Investitionsphase stecken. Nur ein Haushalt verbuchte keine Investitionsausgaben (Wert 0 %). Dabei handelt es sich um eine Primarschulgemeinde.

Nettovermögen/-schuld, je Einwohner (NV)

Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital je Einwohner.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Das Nettovermögen ist ein guter Indikator, um im exante oder ex-post Zeitvergleich die Entwicklung zu beurteilen. Positive Werte (= Nettovermögen) zeigen, dass sämtliche Investitionen der Vergangenheit durch eigene Mittel finanziert werden konnten. Umgekehrt musste bei negativen Werten (= Nettoschuld) eine Aussenfinanzierung in Anspruch genommen werden. Gegenüber Zins- und Abschreibungsbelastung (und den darauf basierenden Kennzahlen) besteht hier kein Time-lag und keine exogene Beeinflussung durch das Zinsniveau oder veränderte Abschreibungsmodi. Ausgeführte Investitionen bzw. Devestitionen und/oder besonders gute oder schlechte Rechnungsergebnisse finden sofort ihren Niederschlag. Die herausragende Bedeutung dieses Wertes unterstreicht die Unmöglichkeit der Veränderung des Nettovermögens durch "Kunstgriffe" in der Finanzbuchhaltung (Spezial- und Vorfinanzierungen, finanzpolitische Reserve, Neubewertung Verwaltungsvermögen etc.) oder besondere Finanzierungsmassnahmen (z.B. übermässige Aussenfinanzierung durch hohe Fremdkapitalaufnahme...). Seine Grenzen zeigt das Nettovermögen aber in der finanzplanerischen Praxis, wo sich wiederholt gezeigt hat, dass eindimensionale Zielsetzungen mit einer Begrenzung der Nettoschuld auf z.B. 50 Steuerprozente zu unbefriedigenden Resultaten führen. Trotz Einhaltung dieser (an sich als maximale Obergrenze geltenden) Zielsetzung entspricht die Planaussage im letzten Jahr der Planperiode oft nicht dem wünschenswerten Zustand. Das Nettovermögensziel muss durch verbindliche Angaben zur Erfolgsrechnung (z.B. Selbstfinanzierungsanteil, Rechnungsausgleich) ergänzt werden.

Um das Nettovermögen dem "wirklichen Wert" annähern zu können, sind vorhandene Bewertungsreserven - sofern eine Realisation dieser Reserven möglich ist - auf Grund- und Liegenschafteneigentum ebenso zu berücksichtigen, wie unrichtige Zuteilungen zu Finanz- bzw. Verwaltungsvermögen. Im Kanton Zürich wird seit 2019 mindestens einmal pro Legislatur (vier Jahre) eine Neubewertung durchgeführt. Bisher wurde dies alle zehn Jahre verlangt (1996, 2006, 2016). Die in dieser Analyse verwendete Berechnung entspricht der im HRM2 vorgeschlagenen Definition "Nettoschuld I".

Das Gemeindegesetz ermöglicht es den Gemeinden seit 2019, den Ressourcenausgleich (Zuschuss oder Abschöpfungen) periodengerecht abzugrenzen. Aufgrund der zwei Jahre zurückliegenden Bemessung (t-2) müssen Gemeinden, welche sich für die Abgrenzung entscheiden, zwei volle Jahresbetreffnisse in der Bilanz abgrenzen. Haushalte, welche Zuschüsse erhalten, bilden eine aktive Rechnungsabgrenzung im Finanzvermögen, abgeschöpfte Gemeinden bilden entsprechende Rückstellungen im Fremdkapital. Somit sind diese Abgrenzungen im Nettovermögen wirksam und erschweren die Vergleichbarkeit mit Gemeinwesen, welche keine Abgrenzungen vornehmen. 45 % der politischen Gemeinden und 44 % der Schulgemeinden grenzen den Ressourcenausgleich gemäss Umfrage des Gemeindeamtes nach Einführung von HRM2 periodengerecht ab. Mittlerweile haben mehrere Gemeinden die Methode gewechselt, meistens grenzen Gemeinden mit Methodenwechsel künftig ab. Über alle analysierten Abschlüsse 2025 lag der Anteil der Gemeinden mit Abgrenzung bei 45 %.

Zum Vergleich zwischen verschiedenen Haushalten wird das Nettovermögen je Einwohner berechnet. Alle positiven Werte einschliesslich einer Nettoschuld bis 1'000

Fr./E werden von den eidgenössischen Aufsichtsgremien als geringe, 1'001 bis 2'500 Fr./E als mittlere, 2'501 bis 5'000 Fr./E als hohe und über 5'000 Fr./E als sehr hohe Verschuldung bezeichnet. In Übereinstimmung mit dem 0-0-100 Konzept sind Werte um 0 Fr./E als Zielwert anzustreben. Bei der Festlegung der individuellen Zielsetzung und bei der Interpretation der Kennzahl ist der Einfluss durch die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu berücksichtigen.

Mehr als vier Fünftel der Haushalte zeigt ein Nettovermögen; acht Prozent weisen eine Nettoschuld von mehr als 1'000 Fr./E aus. Gegenüber dem Vorjahr ist der Medianwert um 259 auf 1’930 Fr./E gestiegen, was aufgrund des nur knapp über 100 % liegenden Selbstfinanzierungsgrades nicht in diesem Ausmass zu erwarten war. Weil viele Einzelabschlüsse Werte um den (lagebestimmten) Median zeigen, kommt es hin und wieder zu solchen Verschiebungen. Ausserdem haben mehrere Gemeinden die periodische Neubewertung des Finanzvermögens im Abschluss 2025 vorgenommen, was teilweise zu markanten Veränderungen – oft Erhöhungen – führte. Bei den Mittelwerten mit und ohne Abgrenzung Ressourcenausgleich zeigte sich hingegen ein leichter Rückgang. Die Hälfte der Haushalte zeigte einen Zuwachs gegenüber dem Vorjahr.

Wie in den vergangenen Jahren weisen die beiden grössten Städte die deutlich höchsten Nettoschulden mit über 8'000 Fr./E (Winterthur) bzw. über 12'000 Fr./E (Zürich) aus. Durch die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zeigt zudem eine steuerkräftige Gemeinde die drittthöchste Nettoschuld im Vergleich. Ohne Abgrenzung der Ressourcenabschöpfung würde bei dieser Gemeinde ein hohes Nettovermögen resultieren. Eine mittelgrosse Stadt folgt mit Nettoschulden von ca. 4'000 Fr./E. Die höchsten Werte beim Nettovermögen auf der anderen Seite entfallen auf kleinere Landgemeinden und steuerkräftige Gemeinden (ohne Abgrenzung Ressourcenabschöpfung).

Ein hohes Nettovermögen weist auf eine (zu) hohe Substanz hin, was eigentlich der Zielsetzung öffentlicher Haushalte widerspricht und den Diskussionen über Steuersenkungen sowie neuen finanziellen Forderungen an die Gemeinden anhaltend Nahrung gibt.

Um den Einfluss der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu ermitteln, wurden die Daten der Einzelabschlüsse in zwei Gruppen aufgeteilt: Haushalte mit Abgrenzung und solche ohne Abgrenzung des Ressourcenausgleichs (RAG). Ebenfalls liegt ein konsolidierter Wert (Einheitsgemeinde bzw. Addition von politischen Gemeinden und Schulgemeinden) vor. Die folgende Tabelle zeigt die einzelnen Medianwerte.

Median Nettovermögen	Fr./E
Alle Einzelabschlüsse	1’930
Einzelabschlüsse mit Abgrenzung RAG	2’250
Einzelabschlüsse ohne Abgrenzung RAG	1'276
(Konsolidierte) Einheitsgemeinde	3’529

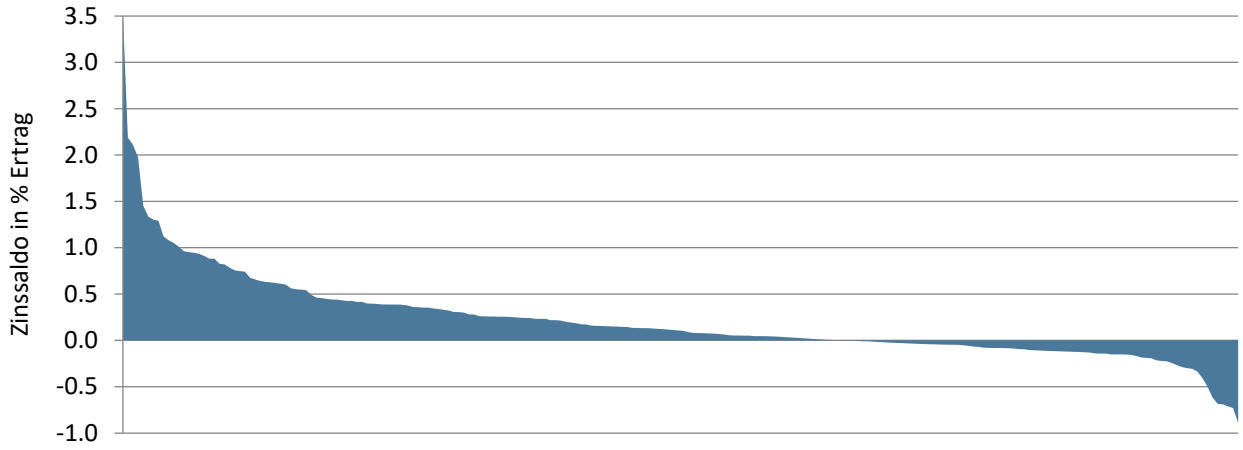
Der Median der (konsolidierten) Einheitsgemeinden beträgt 3’529 Fr./E und bestätigt die grundsätzlich komfortable Substanzsituation der zürcherischen Gemeinden. Bei der Unterscheidung mit/ohne Abgrenzung Ressourcenausgleich auf Ebene der Einzelabschlüsse zeigt sich, dass der Median mit Abgrenzung ca. 75 % bzw. ca. 970 Fr./E höher liegt als jener ohne Abgrenzung. Diese Differenz hat sich gegenüber dem Vorjahr weiter vergrössert. Obwohl die meisten Haushalte mit Ressourcenabschöpfung ebenfalls abgrenzen und dadurch ein tieferes Nettovermögen erhalten, dominieren in der Grundgesamtheit die Vielzahl an Haushalten mit Ressourcenzuschüssen. Bei diesen führt die Abgrenzung zu einer deutlichen Erhöhung des Nettovermögens.

Die Kennzahl Nettovermögen (pro Einwohner) hat im Vergleich zwischen den Gemeinden durch die unterschiedliche Handhabung der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs etwas an Aussagekraft verloren. Wichtig bleiben jedoch die Vergleiche auf der eigenen Zeitachse eines Haushalts. Im Regelfall haben unsere Kundengemeinden die finanzpolitischen Ziele und die entsprechenden Bandbreiten nach der Bilanzanpassung neu justiert, um nicht über einen grösseren finanziellen Spielraum verfügen zu können.

Zinsbelastungsanteil (ZBA)

Nettozinsaufwand im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Unter HRM2 wird der Zinssaldo (Nettozinsaufwand) wesentlich anders und viel liquiditätsnaher definiert als im früheren Rechnungsmodell. Vom Zinsaufwand wird der Zinsertrag subtrahiert. Ertragsseitig werden die Miet- und Pachtzinserträge nicht berücksichtigt. Aufwandseitig wird nach offizieller Definition auf die Vergütungszinsen für Steuerforderungen verzichtet. Weil diese ertragsseitig aber nach wie vor enthalten sind, werden sie bei swissplan.ch miteinbezogen.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Die von der Gemeinde geleisteten (Netto)-Zahlungen für das Fremdkapital werden mit dem Ertrag verglichen. Ein stabiler Zinsbelastungsanteil erlaubt einem Haushalt (bei stabilen Zinssätzen) jährlich eine Neuverschuldung im Verhältnis zum Anstieg der jährlichen Erträge. Ein hoher Zinssaldo kann auf viel Fremdkapital, (zu) hohe Zinssätze der Schulden oder auch auf schlecht rentierende Finanzanlagen hinweisen. Negative Werte zeigen einen Überschuss der Zinserträge auf. Die Finanzdirektorenkonferenz bezeichnet Werte bis 4 % als gut, zwischen 4,1 % und 9 % als genügend und über 9 % als schlecht. Das kantonale Statistische Amt betrachtet (HRM1)-Werte von über 5 % als kritisch. Beim im historischen Vergleich nach wie vor tiefen Zinsniveau, sind dies sehr hohe Grenzwerte. Da sich diese Kennzahl nur auf effektiv bezahlte bzw. erhaltene Zinsen bezieht, reagiert sie - anders als zum Beispiel das Nettovermögen - unempfindlich auf Neubewertungen im Finanzvermögen.

Die wegfallenden Mieterträge führten unter HRM2 zu einem deutlichen Anstieg des Zinssaldos. Eine Auswertung mit den Abschlüssen von 2016 zeigte, dass der Medianwert seither gut zwei Prozentpunkte höher liegt. Wegen der Nichtberücksichtigung der Mieterträge ergaben sich an der Rangfolge zwischen den Gemeinden wesentliche Verschiebungen. Gemeinden mit Schulden und hohen Mieterträgen sind wesentlich schlechter rangiert als im alten Rechnungsmodell. Die Zinszahlungen werden im Zinssaldo immer noch berücksichtigt, die Erträge hingegen nicht mehr.

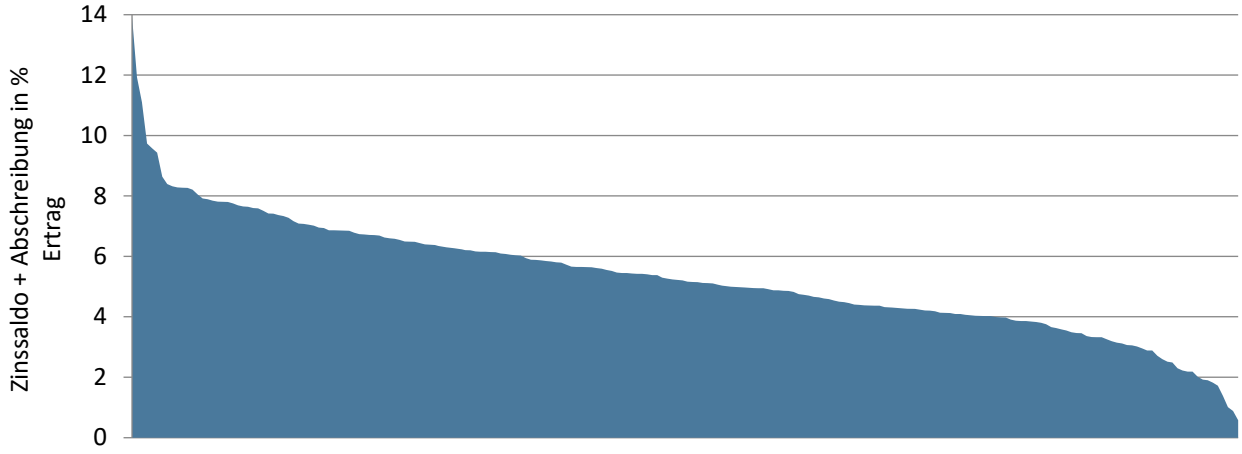
Der Medianwert liegt mit 0,1 % auf gleichem Niveau wie im Vorjahr. Vor dem (leichten) Zinsanstieg im Jahr 2022 lagen die Werte teilweise noch tiefer. 36 % aller Haushalte (Vorjahr 41 %) zeigen Werte unter 0 %, der Zinsertrag übersteigt somit die Passivzinsen. Zwölf Haushalte (Vorjahr vierzehn Haushalte) befinden sich über 1 %, drei davon liegen zwischen der 2 und 4 %-Marke.

Mit dem im 2022 erfolgten Zinsanstieg hatte der Zinsbelastungsanteil in den Abschlüssen 2024 leicht angezogen. Umgekehrt profitierten Gemeinden mit hoher Liquidität durch höhere Erträge. Hohe Werte zeigen grundsätzlich jene Gemeinden mit überdurchschnittlich hohen Schulden. Wenn diese zudem eher kurzfristig finanziert waren, führte dies zu einem rascheren Anstieg des Zinsbelastungsanteils.

Kapitaldienstanteil (KAP)

Nettozinsaufwand und Abschreibungen/Wertberichtigungen auf dem Verwaltungsvermögen im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Die Bemerkungen zum Zinssaldo (Zinsbelastungsanteil, Seite 15) betreffen auch den Kapitaldienstanteil.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt, wie viel Prozent vom Ertrag der Kapitaldienst für die in der Vergangenheit getätigten Investitionen benötigt. Gemäss Finanzdirektorenkonferenz gelten Werte bis 5 % als geringe, von 5,1 - 15 % als tragbare und über 15 % als hohe Belastung. Ein bedeutender Vorteil dieser Kennzahl ist, dass sämtliche in der Vergangenheit getätigten Investitionen über Zins- und Abschreibungsaufwand berücksichtigt werden und diese Kennzahl somit die ganze Vergangenheit und nicht nur das jeweils ausgewertete Jahr beschreibt.

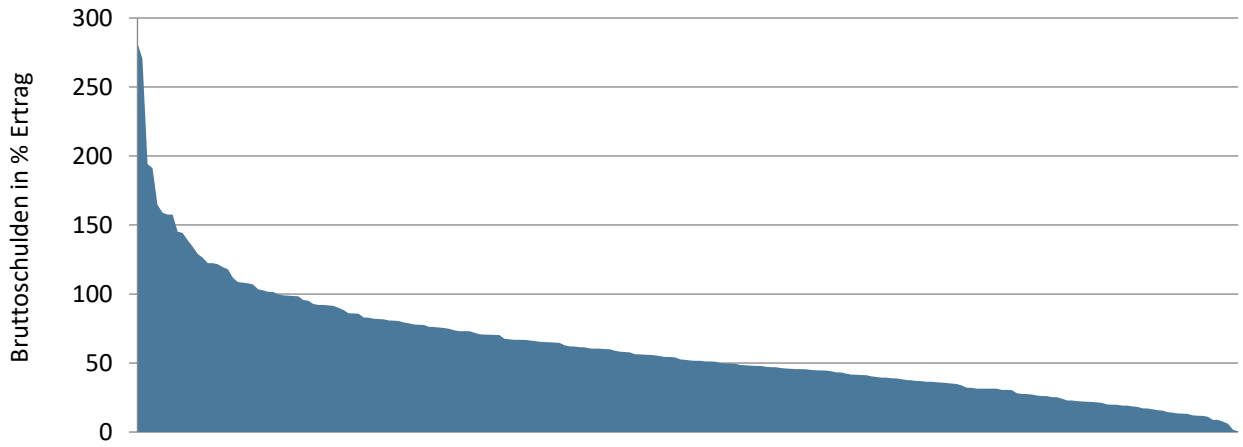
2019 ging der Kapitaldienstanteil deutlich zurück, weil viele Haushalte unter HRM2 tiefere Abschreibungen ausweisen. 65 % der politischen Gemeinden und 71 % der Schulgemeinden haben gemäss Auswertung des Gemeindeamtes auf eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens verzichtet. Bei diesen Gemeinden darf angenommen werden, dass die Abschreibungsquoten seit 2019 teilweise wesentlich unter dem damaligen Niveau liegen. Dafür müssen diese Haushalte von grundsätzlich steigenden Abschreibungsquoten ausgehen.

Der Medianwert beträgt 5,2 % (Vorjahr 5,1 %). Damit ist der Median bei gleichbleibendem Zinsbelastungsanteil leicht angestiegen, was auf höhere Abschreibungen zurückzuführen ist. Lediglich drei Haushalte (alles Schulgemeinden) zeigen Werte über 10 %, rund ein Zehntel der Haushalte liegt unter 3 %. Seit Einführung von linearen Abschreibungen zeigen sich bei dieser Kennzahl stabilere Werte als im alten Rechnungsmodell. Die Abschreibungen und Zinsen veränderten sich somit in einem ähnlichen Verhältnis wie die Erträge.

Bruttoverschuldungsanteil (BVA)

Bruttoschulden im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Die Bruttoschulden umfassen die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Hier soll das Niveau der Verschuldung zum Ausdruck gebracht werden. Die Bewertung wird von der Finanzdirektorenkonferenz wie folgt vorgeschlagen: - 50 % sehr gut, 50 – 100 % gut, 100 – 150 % mittel, 150 – 200 % schlecht und über 200 % kritisch. Vom kantonalen Statistischen Amt werden Werte über 150 % als kritisch beurteilt. Eine Masszahl zur Bewertung der Verschuldung ist sicher begrüssenswert. Die Erfahrungen zeigen aber, dass die Aussagekraft, neben den allgemein bekannten Vorbehalten bezüglich Konsolidierung, zum Teil deutlich zu relativieren ist. Bei dieser Bruttobetrachtung wird die Aktivseite vollständig ausgeblendet. Hat eine Gemeinde zwar hohe Schulden, stehen dem aber hohe realisierbare Vermögenswerte im Finanzvermögen (Liegenschaften, Anlagen, Festgelder, [Interne] Kontokorrente, Liquidität etc.) gegenüber, ist die Kennzahl ganz anders zu interpretieren, als wenn auf der Aktivseite das Verwaltungsvermögen dominiert.

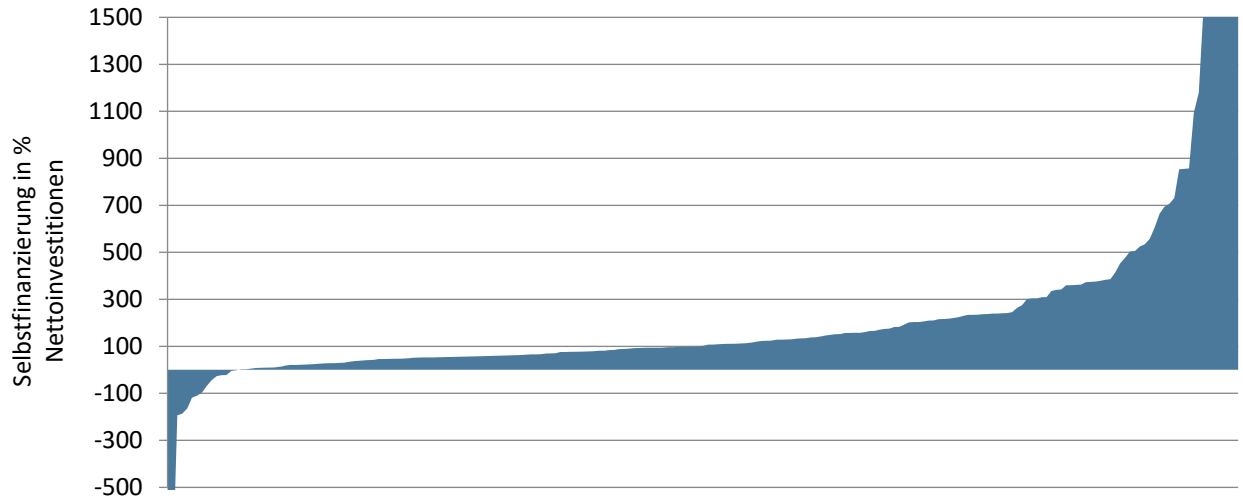
Eine vergleichende Auswertung des Bruttoverschuldungsanteils nach HRM1 bzw. HRM2 zeigt, dass die Werte um durchschnittlich mindestens 25 Prozentpunkte höher liegen als im alten Rechnungsmodell. Weil die meisten Haushalte über Kreditoren, Depots etc. verfügen, die nach früherer Definition nicht zur Bruttoverschuldung zählten, stieg der Bruttoverschuldungsanteil mit der neuen Definition an.

Der Medianwert liegt bei 52 %, drei Prozentpunkte mehr als im Vorjahr, nachdem dieser in den Jahren davor jeweils zurückgegangen ist. Bei rund 60 % der Haushalte hat der Bruttoverschuldungsanteil zugenommen. Ein Fünftel der Haushalte weist einen Wert von weniger als 30 % und lediglich vier (wie im Vorjahr) Prozent einen von über 150 % auf. Bei den Gemeinden mit hohen Werten (über 150 %) fallen vor allem zwei Haushalte mit Werten von fast 300 % auf, die beide über ein Nettovermögen verfügen. Die Verschuldung ist in diesen Fällen somit auf einen hohen Bestand an Finanzvermögen (insbesondere Sachanlagen) zurückzuführen. In seltenen Fällen können auch Kontokorrente mit anderen Gütern der Grund sein.

Nach der Neudefinition der Kennzahlen Bruttoverschuldungsanteil (BVA) und Zinsbelastungsanteil (ZBA) wurden auch mögliche Zusammenhänge untersucht. Es konnte ein direkter positiver Zusammenhang festgestellt werden. Je höher die Bruttoschuld, desto höhere Zinsausgaben sind zu erwarten. Zum Nettovermögen besteht aber kein Zusammenhang. Wie bereits festgestellt, sind hohe Bruttoschulden durchaus auch mit hohem Nettovermögen möglich, wenn Finanzvermögen über Schulden finanziert wird.

Selbstfinanzierungsgrad (SFG)

Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestition.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt auf, wie viel Prozent der Nettoinvestitionen des laufenden Jahres durch die Selbstfinanzierung der Erfolgsrechnung abgedeckt werden konnten. Negative Werte können zwei Ursachen haben. Entweder wies die Investitionsrechnung einen Einnahmenüberschuss aus oder die Erfolgsrechnung zeigte einen Cash Drain. Diese Kennzahl bezieht sich nur auf die Verhältnisse eines Jahres und muss daher vorsichtig interpretiert werden. Vom statistischen Amt des Kantons Zürich werden Werte unter 70 % als kritisch beurteilt. Die Finanzdirektorenkonferenz empfiehlt in Abhängigkeit von der Konjunkturlage folgende Werte: Hochkonjunktur > 100 %, Normalfall 80 - 100 %, Abschwung 50 - 80 %. Auf kommunaler Ebene zweifeln wir an der Richtigkeit der "konjunkturellen Feinsteuerung". Anstelle starrer Grenzwerte verweisen wir auf den Grundsatz der hundertprozentigen Eigenfinanzierung, der verlangt, dass längerfristig alle Investitionen zu 100 % selber finanziert werden müssen. Das heisst, in einer Phase mit ungenügender Eigenfinanzierung wird immer eine solche mit mehr als hundertprozentiger Eigenfinanzierung folgen müssen. Den Gemeinden wird mittel-/langfristig daher ein Selbstfinanzierungsgrad von 100 % empfohlen. Siehe dazu das von uns entwickelte 0-0-100 Konzept am Schluss des Berichtes.

Das langjährige Mittel für den Selbstfinanzierungsgrad (seit 1990) liegt bei 104 %. In den Jahren 2017 bis 2024 resultierten stets höhere Werte. Mit 101 % im Jahr 2025 wird erstmals seit längerer Zeit wieder ein leicht unterdurchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad erzielt.

Gegenüber dem Vorjahr hat der mittlere Selbstfinanzierungsgrad von 114 % auf 101 % erneut abgenommen. Der Rückgang um 13 Prozentpunkte ist deutlich. Die Abschlüsse weisen auch für das Jahr 2025 sehr unterschiedlich hohe Werte (unter -500 % bis weit über 1'000 %) aus, da diese Zahl von der absoluten Höhe der Nettoinvestitionen und der Selbstfinanzierung abhängt. Bei einer Schulgemeinde lässt sich kein Selbstfinanzierungsgrad berechnen, da keine Investitionen getätigt wurden. Von den verbleibenden Haushalten weisen mittlerweile mehr als ein Drittel Werte unter 70 % aus (Vorjahr rund ein Drittel); exakt die Hälfte der Gemeinden hat aber einen Selbstfinanzierungsgrad über 100 %. Der Rückgang bei der Selbstfinanzierung führte im Mittel zu einem tieferen Selbstfinanzierungsgrad. Die Investitionen, gemessen am Investitionsanteil, gingen demgegenüber leicht zurück.

Jahr	Wert
1990 – 1998	< 100 %
1999 – 2002	> 100 %
2003 – 2006	< 100 %
2007 – 2011	> 100 %
2012 – 2016	< 100 %
2017 – 2025	> 100 %

Durchschnittshaushalt

Aus der Grundgesamtheit der im ersten Teil analysierten Kennzahlen der Einzelabschlüsse können die Werte für einen Durchschnittshaushalt ermittelt werden. Um eine Einreihung zu ermöglichen, wurden von jeder Kennzahl der Medianwert und die zugehörigen Quartilswerte errechnet. Die Bandbreite einer Kennzahl wird so in vier Teilen dargestellt und die Beurteilung eines Haushaltes wird erleichtert. Zur besseren Lesbarkeit sind in der linken Spalte (unteres Quartil) die jeweils für einen Gemeindehaushalt (aus finanzieller Perspektive) ungünstigen Werte und in der rechten Spalte (oberes Quartil) die günstigen Werte aufgeführt.

Rechnungsjahr 2025	**Einzelabschlüsse**			**Konsolidierung**
	unteres Quartil	**Median**	**oberes Quartil**	**Median**
Ausgabenbeherrschung (real)	5,4 %	2,8 %	1,0 %	2,8 %
Bruttoverschuldungsanteil	78 %	52 %	33 %	51 %
Investitionsanteil	15,0 %	10,0 %	5,9 %	10,7 %
Kapitaldienstanteil	6,5 %	5,2 %	4,1 %	4,9 %
Nettovermögen je Einwohner	320 Fr.	1’930 Fr.	4’413 Fr.	3’529 Fr.
Selbstfinanzierungsanteil	5,9 %	10,0 %	15,1 %	9,9 %
Selbstfinanzierungsgrad[1]	53 %	101 %	234 %	96 %
Zinsbelastungsanteil	0,4 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %

[1] nur Haushalte mit Investitionen

Datenquelle: swissplan.ch

Beispiel: Ein Haushalt mit einem 2-prozentigen Investitionsanteil, 10-prozentigem Kapitaldienstanteil und einem Nettovermögen von 150 Franken kann mit Hilfe der vorliegenden Tabelle einfach erkennen, dass eine unterdurchschnittliche Investitionstätigkeit stattgefunden hat, die Belastung durch Zinsen und Abschreibungen bereits heute überdurchschnittlich hoch ist und der Gemeindehaushalt eine unterdurchschnittliche Substanz aufweist.

Einzelabschlüsse vs. konsolidierte Gesamthaushalte

Beim Nettovermögen resultiert in der konsolidierten Betrachtung ein fast doppelt so hoher Medianwert, weil sich positive Werte von Politischer Gemeinde und Schulgemeinde(n) addieren. Dies führt einerseits zu höherem Nettovermögen und andererseits zu einer kleineren Grundgesamtheit. Bei den übrigen Kennzahlen sind keine signifikanten Unterschiede zwischen Einzelabschlüssen und konsolidierter Betrachtung erkennbar. Auch die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr sind in beiden Datenbanken sehr ähnlich.

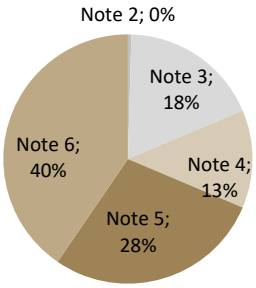
Kritische Kennzahlen

Vom Statistischen Amt des Kantons Zürich wurde im Statistik-Info 2011/09 ein Gesamtkonzept zur Beurteilung öffentlicher Haushalte vorgestellt. Für fünf wichtige Kennzahlen sind Grenzwerte definiert worden. Je nach Kennzahl gilt ein Wert unter bzw. über dem Grenzwert als kritisch.

Kennzahl	kritisch, falls…
Saldo Erfolgsrechnung	< 0
Zinsbelastungsanteil	> 5 %
Selbstfinanzierungsanteil	< 10 %
Selbstfinanzierungsgrad	< 70 %
Bruttoverschuldungsanteil	> 150 %

Zur einfachen Interpretation hat swissplan.ch eine Bewertung, analog den Schulnoten, entwickelt. Erreicht keine Kennzahl einen kritischen Bereich ergibt sich Note 6, sind alle Kennzahlen kritisch resultiert Note 1.

Für die konsolidierten Gesamthaushalte resultiert auf Basis der Abschlüsse 2025 folgende Verteilung:



Datenquelle: swissplan.ch

Gewichtet mit der Anzahl Gemeinden zeigt sich eine Durchschnittsnote von 4,9. Gegenüber dem vergangenen Jahr hat der Wert um 0,1 Punkte erneut abgenommen. Wie in den Vorjahren erreichen knapp 70 % der Haushalte mindestens Note 5. Stark zugenommen hat die Anzahl Gemeinden mit Note 2 oder 3. Fast 19 % der Gemeinden zeigen neu eine ungenügende Note. Im Vorjahr waren es lediglich 13 %. Für die Veränderung war in den meisten Fällen ein negatives Rechnungsergebnis verantwortlich. Note 6 erreichen immerhin 40 % der Gemeinden (Vorjahr 46 %), d.h. bei diesen Haushalten überschreitet keine der fünf Kennzahlen den kritischen Wert. Seit mehreren Jahren sinkt jedoch der Anteil an Gemeinden mit Bestnote.

Bei Haushalten mit Note 5 ist häufig eine zu tiefe Selbstfinanzierung – insbesondere beim Selbstfinanzierungsgrad – ausschlaggebend für das Verfehlen der Bestnote. Seltener liegt der Grund in einer zu hohen Bruttoverschuldung. Die Gruppe mit Note 4 erreichte in der Regel den geforderten Selbstfinanzierungsanteil nicht und die Gruppe mit Note 3 zeigte oft ein negatives Rechnungsergebnis. Bei dem einen Haushalt mit Note 2 liegt nur noch der Zinsbelastungsanteil unter dem Grenzwert; beim derzeitigen Zinsniveau erfüllen alle Haushalte dieses Kriterium. Von den Haushalten mit Note 2 und 3 haben immerhin mehr als vier Fünftel ein positives, zum Teil hohes Nettovermögen. Gegenüber früheren Erhebungen zeigen mehr Haushalte vergleichsweise schwache Werte im Finanzhaushalt.

Das Konzept der kritischen Kennzahlen ersetzt nicht die detaillierte Auseinandersetzung mit den eigenen Werten, hingegen ermöglicht die Benotung eine erste, einfache Interpretation wichtiger Kennzahlen. Es gilt zu beachten, dass Einmalereignisse wie z.B. Buchverluste oder -gewinne zu vorübergehenden, deutlichen Veränderungen in den Kennzahlen führen können.

Portfolio-Matrix

Bilanz/Selbstfinanzierungs-Matrix

Verteilung gem. empirischen Werten Abschlüsse 2025

SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL	NETTOVERMÖGEN: tief unter 700 Fr/E	mittel 700 bis 3'300 Fr/E	hoch über 3'300 Fr/E
hoch über 13 %	über 100 % Selbst-finanzierungsgrad angezeigt	grössere Investitionen können verkraftet werden	grosser finanzieller Spielraum
mittel 8 bis 13 %	keine zusätzliche Neuverschuldung	"Normal-Zustand"	massvoller Vermögens-abbau ist möglich
tief unter 8 %	enger finanzieller Spielraum, Verbes-serungen sind angezeigt	grössere Investi-tionen bringen die Gemeinde in Bedräng-nis bzw. Sachzwänge	ein Grossteil der Investitionen geht zu Lasten des Vermögens

Finanzierungs/Zins-Matrix

Verteilung gem. empirischen Werten Abschlüsse 2025

SELBSTFINANZIERUNGSGRAD	ZINSBELASTUNGSANTEIL: hoch über 0,3 %	mittel 0,0 bis 0,3 %	tief unter 0,0 %
hoch über 170 %	Finanzierungsüberschuss zum Fremdkapitalabbau verwenden	Investitionen können gut verkraftet werden	grosser finanzieller Spielraum evtl. ins Finanzvermögen investieren
mittel 65 bis 170 %	keine zusätzliche Neuverschuldung (SFG mind. bei 100 %)	"Normal-Zustand"	eventuell zu Lasten des Vermögens investieren
tief unter 65 %	kaum finanzieller Spielraum, Verbes-serungen sind notwendig	nur wenige Investitionen sind möglich	der Haushalt ist auf zusätzliche Neu-investitionen empfind-lich

Konzept "0 – 0 – 100" für nachhaltig ausgeglichene öffentliche Finanzhaushalte

Kurzvorstellung

Oft stellt sich dem Praktiker die Frage, welche finanzpolitische Zielsetzung (gemessen an finanzwirtschaftlichen Kennzahlen) für einen Haushalt grundsätzlich richtig sei. Von dieser Fragestellung ausgehend wurde von Matthias Lehmann, swissplan.ch, als Denkmodell das Konzept "0 – 0 – 100" entwickelt. Dabei werden folgende Zielwerte für einzelne Kennzahlen postuliert:

0 Fr.	=	Nettovermögen/-schuld
0 %	=	Zinsbelastungsanteil
100 %	=	Selbstfinanzierungsgrad

Für die Selbstfinanzierung wird keine Zielgrösse vorgegeben, da sie im Selbstfinanzierungsgrad enthalten ist und so ermittelt werden kann. Eine hohe Selbstfinanzierung darf in öffentlichen Haushalten nie Selbstzweck sein. Sie macht nur in Phasen hoher (allenfalls unmittelbar bevorstehender) Investitionen oder beim Schuldenabbau Sinn.

Praktische Anwendung

Haushalte, die bei Zinsbelastungsanteil und Nettovermögen bessere Werte (unter 0 % Zinsbelastungsanteil bzw. über 0 Fr. Nettovermögen) aufweisen, können sich vorübergehend einen unter 100 % liegenden Selbstfinanzierungsgrad erlauben. Umgekehrt ist bei schlechteren Werten ein Selbstfinanzierungsgrad von über 100 % angezeigt. Wird trotz gutem Nettovermögen ein hoher Zinsbelastungsanteil festgestellt, dürften entweder schlecht rentierende Finanzanlagen oder hohes fremdfinanziertes Finanzvermögen vorliegen, oder die Fremdverschuldung wurde zu ungünstigen Konditionen aufgenommen. Als finanzpolitische Zielsetzung wird idealerweise eine Bandbreite für das Nettovermögen festgelegt und mit einer Aussage zum Selbstfinanzierungsgrad bzw. zur Bewegung der Schulden ergänzt. Der Zielwert für das Nettovermögen ist in Abhängigkeit der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu justieren. Die finanzpolitischen Ziele werden oft ergänzt durch gemeinde-individuelle Aussagen beispielsweise zum Steuerfuss oder zur Zuwachsrate auf der Aufwandseite.

Empirischer Vergleich

Ein empirischer Test des Konzeptes "0 – 0 – 100" zeigt, dass die Werte für den Zinsbelastungsanteil im Bereich des Medianwertes und somit ungefähr in der Mitte aller Haushalte liegen. Beim Selbstfinanzierungsgrad werden derzeit mit 101 % als Median ebenfalls Werte nahe am postulierten Zielwert gezeigt. Im langjährigen Mittel lag der Selbstfinanzierungsgrad mit 104 % etwas höher. Das Nettovermögen deutet bei der Mehrzahl der Gemeinden aktuell auf eine nach wie vor (zu) hohe Substanz deutlich über null hin, die einen Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen) unter 100 % ermöglichen würde. Entweder sind nun notwendige Investitionen auszuführen (= Erhöhung der Nettoinvestitionen) oder der Steuerfuss kann gesenkt bzw. Rückgänge im Steuersubstrat und höhere Aufwendungen (z.B. im Zusammenhang mit einem allfälligen wirtschaftlichen Abschwung) können verkraftet werden (= Senkung der Selbstfinanzierung). Durch die weiterhin sehr tiefen Zinsen für Fremdkapital ist die Aussagekraft des Zinsbelastungsanteils nach wie vor eingeschränkt. Einige Haushalte konnten trotz steigender Schulden die Zinslast in den vergangenen Jahren senken.

Ergänzungen Finanzplan-Modell im Planungsprozess 2026- 2030

Die Diskussionen mit Kunden sowie die laufende Entwicklung von Lehre und Praxis im öffentlichen und privaten Rechnungswesen geben viele Inputs für Anpassungen und Ergänzungen am Finanzplan-Modell. Zu Beginn des Planungsprozesses werden die zahlreichen Verbesserungsvorschläge intern evaluiert und bei allgemeinem Interesse im Finanzplan-Modell implementiert.

Bereits 2019 ist der Release 2.0 aller Fipla-Tools umgesetzt worden. Seitdem werden sämtliche Elemente und Vorschriften für die **Umsetzung der neuen Rechnungslegung (HRM2) gemäss neuem Gemeindegesetz integral angewendet**. Die Anforderungen von § 95 GG werden erfüllt.

Neuerungen für aktuellen Fipla-Prozess

Im Jahr 2025 wurden die Kundengemeinden (mit Ausnahme von Kirchgemeinden) auf einen neuen Release 4.0 umgestellt. Die Kirchgemeinden folgten 2026. Die wesentlichsten Anpassungen sind:

- Kommentar mit neuem Layout und Farbkonzept, neuer Aufbau, Hervorhebung finanzpolitische Ziele
- Neues Layout und Farbkonzept in den Detailtabellen
- Farbkonzept und Anpassungen/Vereinfachungen bei Grafiken (Register G)
- Neuer Investitionsplan mit besserer Lesbarkeit, Zwischensummen, Hervorhebungen etc.
- Anpassungen an neue Vorgaben zur Rechnungslegung, beispielsweise Verbuchung von Aufwertungen im Verwaltungsvermögen im ordentlichen Ergebnis (bisher Finanzergebnis)
- Erweiterung Kostenvergleich Politische Gemeinden neu mit Detailvergleich Asylwesen
- Erweiterung Kostenvergleich im Bildungsbereich, detaillierte Auswertung aller Funktionen der Hauptfunktion 2, Ausweis spezifischer Kosten je SuS
- 2026: Anpassung Definition Kennzahlen gemäss neuer Gemeindeverordnung

Finanzcockpit www.swissplan.ch

Im Jahr 2024 wurde für unsere Kunden ein neues Finanzcockpit entwickelt, welches die finanzielle Entwicklung der abgelaufenen wie auch der künftigen Fünfjahres-Periode gemäss Finanzplan mit interaktiven Grafiken abbildet und so die Interpretation erleichtert. Das passwortgeschützte Finanzcockpit auf Basis der Microsoft PowerBI-Plattform wurde in diesem Jahr für sämtliche Politischen Gemeinden und Schulgemeinden aktualisiert und weiterentwickelt.

Die Funktionalität im Bereich der Gemeindevergleiche (Benchmark) wurde umfassend erweitert. Detaillierte Kennzahlen- und Kostenvergleiche sind elektronisch abrufbar und durch den Kunden selbständig auswertbar.

Seit 2026 können die einzelnen Gebührenhaushalte im Dashboard separat angezeigt werden.

Kundenportal www.swissplan.ch

Das im Internet unter www.swissplan.ch für jede Gemeinde eingerichtete passwortgeschützte Kundenportal wird laufend aktualisiert. Das Passwort wird alljährlich zu Beginn der Finanzplanperiode (d.h. nächstes Mal im Frühjahr 2027) angepasst. 2026 wurde nach Beginn der neuen Legislatur im Juli 2026 ein Passwortwechsel vorgenommen.

Erklärung Abweichung Kennzahlenberechnung swissplan.ch vs. Gemeindeamt (GAZ)

Sachverhalt	**Begründung/ Anpassung**	**Korrektur betrifft…**	**Betroffene Kennzahl**						
			SFA	INV	SFG	ZBA	KAP	NV	BVA
Trennung Steuer- und Gebührenhaushalt	Zur richtigen Beurteilung müssen die Haushaltelemente getrennt betrachtet werden	Alle Grössen	X	X	X	X	X	X	X
Eliminierung Umsatzerhöhung Finanzausgleich durch weitergeleitete Finanzausgleichszahlungen	In Abhängigkeit vom Gemeindetyp werden die Kennzahlen verzerrt dargestellt. Ohne Korrektur ist nur die Einheitsgemeinde richtig…	Aufwand und Ertrag werden kleiner	X	X		X	X		X
Eliminierung int. Kontokorrente in Bilanz Gesamthaushalt	Die gemeindeinterne Darlehensgewährung führt zu einer Bilanzaufblähung	Aktiven und Passiven werden kleiner							X
Berücksichtigung Vergütungszinsen im Zinsaufwand	Verzugs- und Ausgleichszinsen werden im Ertrag ebenfalls berücksichtigt	Aufwandseite im Zinssaldo wird grösser				X	X		
Direkte Fondseinlagen/-entnahmen aus der Investitionsrechnung	Diese Bewegungen müssen betriebswirtschaftlich richtig dargestellt werden	Fondseinlagen: kleinere Investitionsausgaben Fondsentnahmen: kleinere Investitionseinnahmen		X	X				
Definition Selbstfinanzierung	Im Kanton Zürich werden die Bewegungen aus FK-Fonds zur Selbstfinanzierung gerechnet	Kleinere (Einlagen) bzw. grössere (Entnahme) Selbstfinanzierung	X		X				
Definition laufender Ertrag	Aufwertungen von Verwaltungsvermögen sind kein "ordentlicher" Ertrag	Weniger Ertrag (im seltenen Fall von verbuchten Aufwertungen im VV)	X			X	X		X

Auf Wunsch steht eine Auswertung mit den gemäss offizieller Definition berechneten Kennzahlen zur Verfügung.

Selbstfinanzierung (alt Cash Flow)

Ergebnis der Erfolgsrechnung zuzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen auf dem Verwaltungsvermögen und Bilanzfehlbetrag, zuzüglich der Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals und Reserven, abzüglich der Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals und Reserven und Aufwertungen des Verwaltungsvermögens.

Finanzaufwand

Zinsaufwand, Realisierte Kursverluste, Kapitalbeschaffungs- und -verwaltungskosten, Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen, Wertberichtigung Anlagen Finanzvermögen, Verschiedener Finanzaufwand.

Finanzertrag

Zinsertrag, Realisierte Gewinne Finanzvermögen, Beteiligungsertrag Finanzvermögen, Liegenschaftenertrag Finanzvermögen, Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen, Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens, Finanzertrag von öffentlichen Unternehmen, Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen, Erträge von gemieteten Liegenschaften, Übriger Finanzertrag.

Ao Aufwand/Ertrag

Einlagen bzw. Entnahmen in Rücklagen der Globalbudgetbereich, Vorfinanzierungen des Eigenkapitals und finanzpolitische Reserven.

Kostendeckungsgrad

Ertrag ohne Entnahmen aus Spezialfinanzierungen in Prozenten des Aufwandes ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen. Mittel-/langfristig ist für die Gebührenhaushalte ein Kostendeckungsgrad von 100 % anzustreben.

Nettovermögen/ Nettoschuld (-)

Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital (Nettovermögen/-schuld I).

Finanzvermögen

Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden könnten und nach ökonomischen Grundsätzen verwaltet werden.

Fremdkapital

Der aus laufenden Verbindlichkeiten, Finanzverbindlichkeiten, Passiven Rechnungsabgrenzungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital bestehender Teil der Passiven.

Nettovermögen je Einwohner

Nettovermögen in Franken je Einwohner.

Medianwert:	1‘930 Fr.
Oberes Quartil:	4‘413 Fr.
Unteres Quartil:	320 Fr.

Selbstfinanzierungsanteil

Selbstfinanzierung in Prozenten des Ertrages der Laufenden Rechnung ohne interne Verrechnungen, Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und durchlaufende Beiträge.

Medianwert:	10,0 %
Oberes Quartil:	15,1 %
Unteres Quartil:	5,9 %

Selbstfinanzierungsgrad

Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Medianwert:	101 %
Oberes Quartil:	234 %
Unteres Quartil:	53 %

Zinsbelastungsanteil

Zinssaldo (Zinsaufwand abzüglich Zinsertrag) in Prozenten des laufenden Ertrages.

Medianwert:	0,1 %
Oberes Quartil:	0,0 %
Unteres Quartil:	0,4 %