



# Information zu den Gemeindefinanzen



# Anfrage vom 12. November 2024

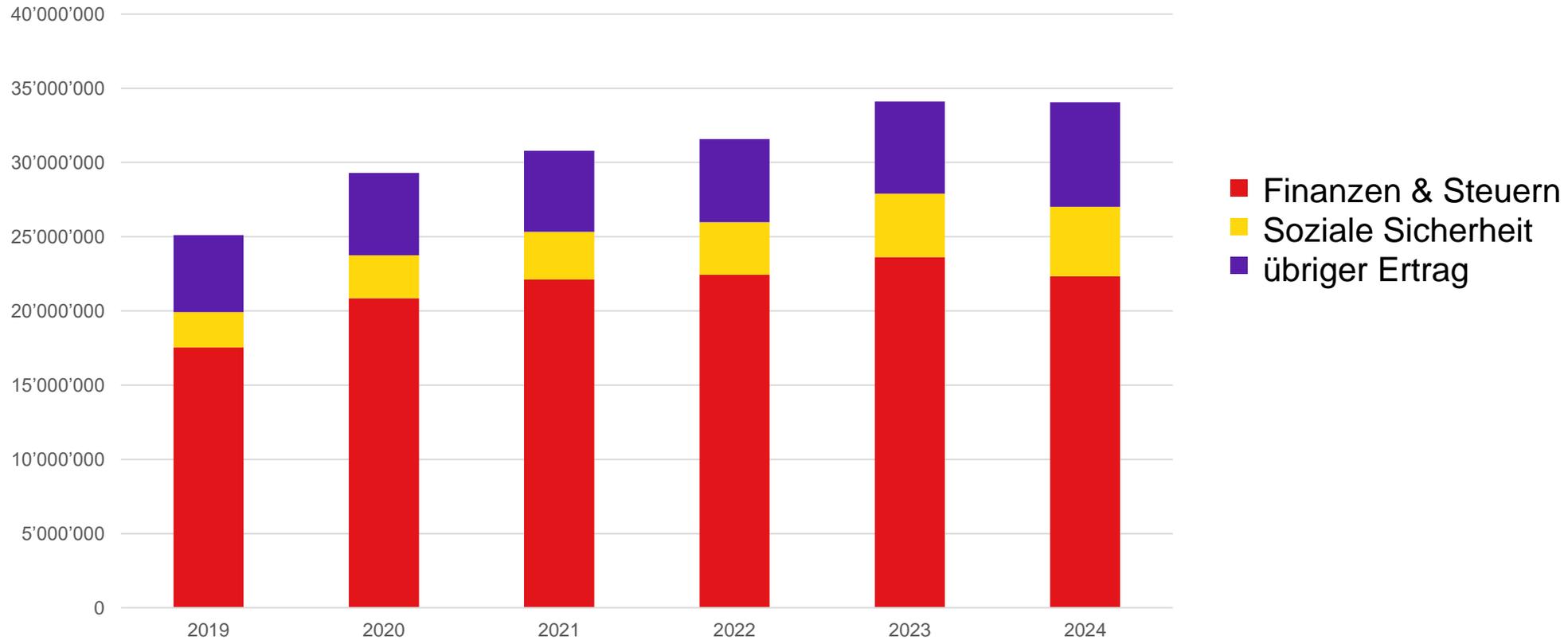
Wir möchten den Gemeinderat daher folgendes anfragen:

1. Ist der Gemeinderat bereit, der Gemeindeversammlung im Juni 2025 einen **Massnahmenkatalog** auf Basis der im Finanzplan erkennbaren Detailanalysen (Seite 68, wesentliche Abweichungen zum Median anderer Gemeinden bei z.B. öffentlicher Sicherheit, Kultur, Pflegefinanzierung, Familie und Jugend, gesetzlich wirtschaftliche Hilfe, Sekundarschule) vorzulegen, mit welchem der Aufwand der Gemeinde um jährlich wiederkehrend 5% gesenkt werden kann?
2. Um noch klarer zwischen wünschbaren und zwingend nötigen Investitionen zu unterscheiden (Finanzplan, ab Seite 31-33), sollte die **Investitionsplanung klarer priorisiert** werden. Dies, um die geplante Verschuldung zu reduzieren.  
Ist der Gemeinderat bereit, der Bevölkerung Alternativen zur geplanten Investitionsrechnung mit entsprechender Priorisierung bzw. Aufschiebung von Investitionen zu unterbreiten?

# Erträge



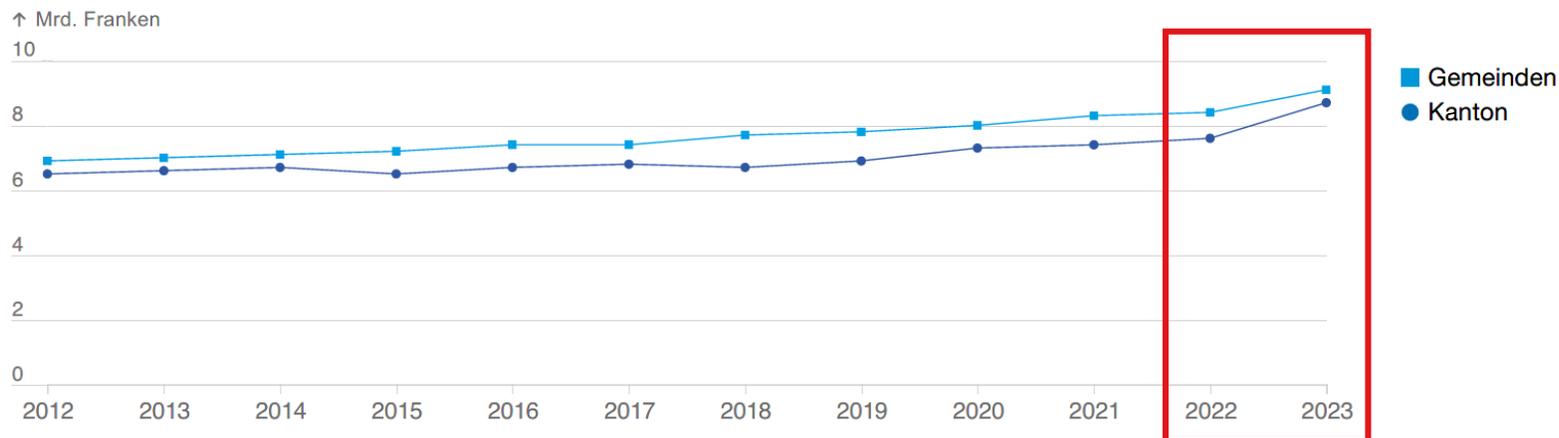
Entwicklung der Erträge 2019-2024





# Nettoaufwände stark angestiegen

## Nettoaufwand für die Aufgabenbereiche 0–8

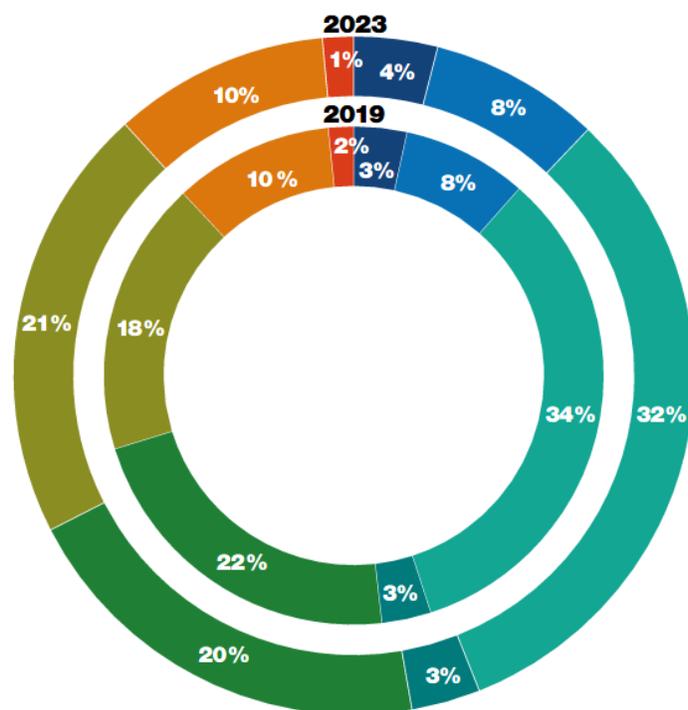


- Sprunghafter Anstieg von 2022 auf 2023: Teils zeitversetzte Auswirkung diverser Krisen (Coronavirus-Pandemie, Krieg in der Ukraine, Teuerung)
- Vor allem betroffen: Asylbereich, Gesundheitswesen, Bildungsbereich

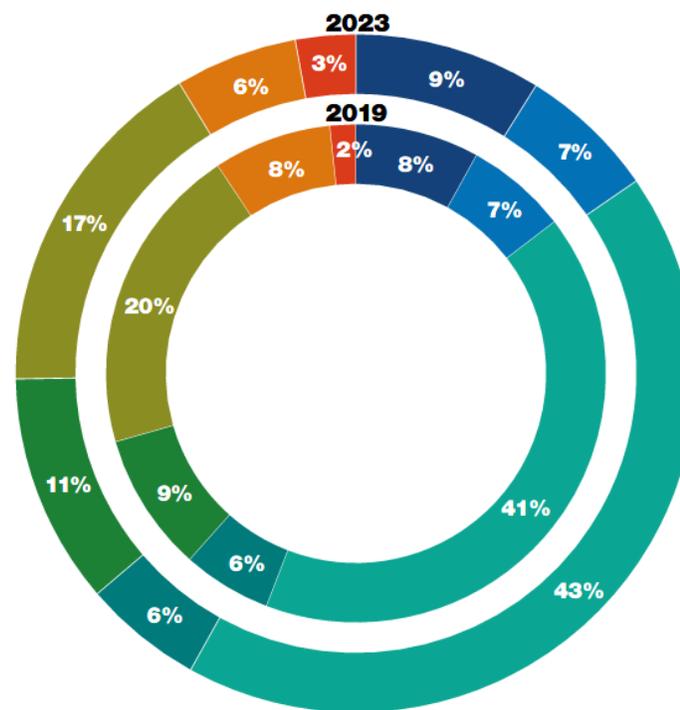


# Aufteilung auf Aufgabenbereiche (Nettoaufwand)

## Kanton



## Gemeinden

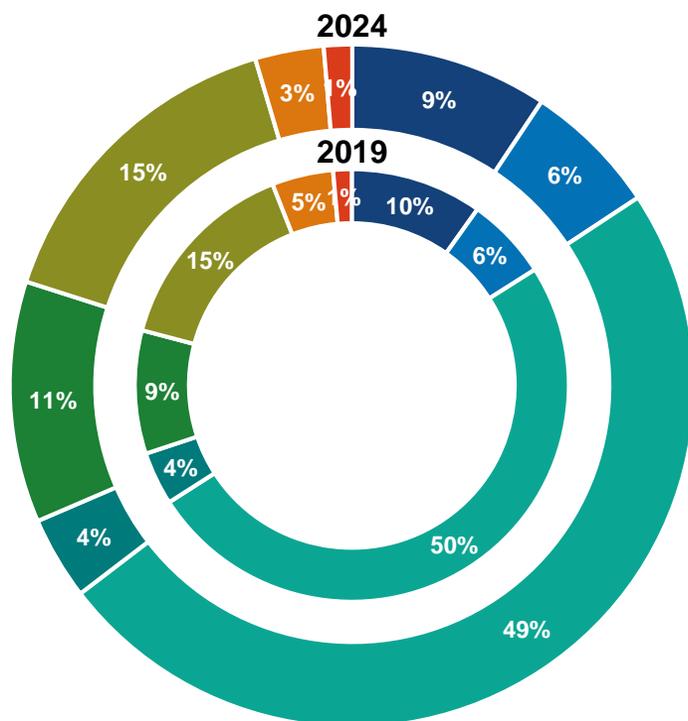


- Allgemeine Verwaltung
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Bildung
- Kultur, Sport und Freizeit
- Gesundheit
- Soziale Sicherheit
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Umweltschutz und Raumordnung

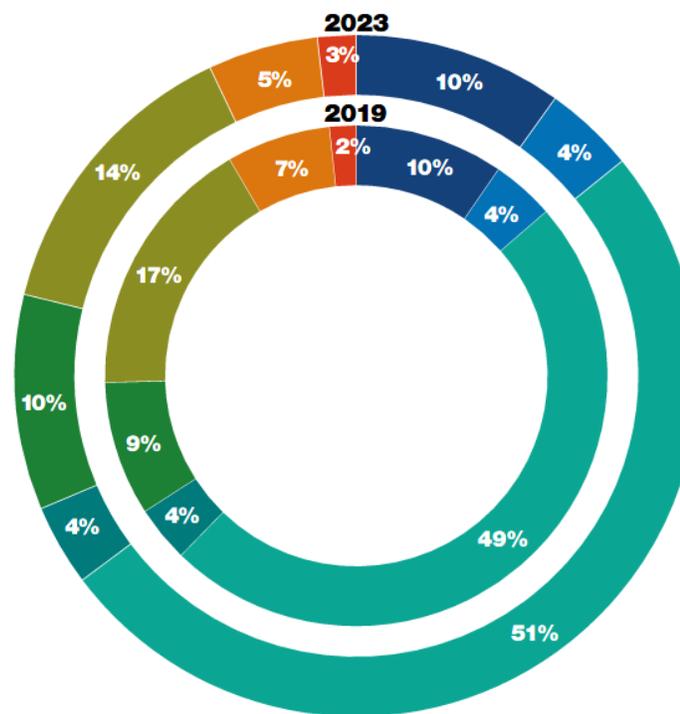


# Aufteilung auf Aufgabenbereiche (Nettoaufwand)

## Greifensee



## Übrige Gemeinden (ohne Zürich und Winterthur)

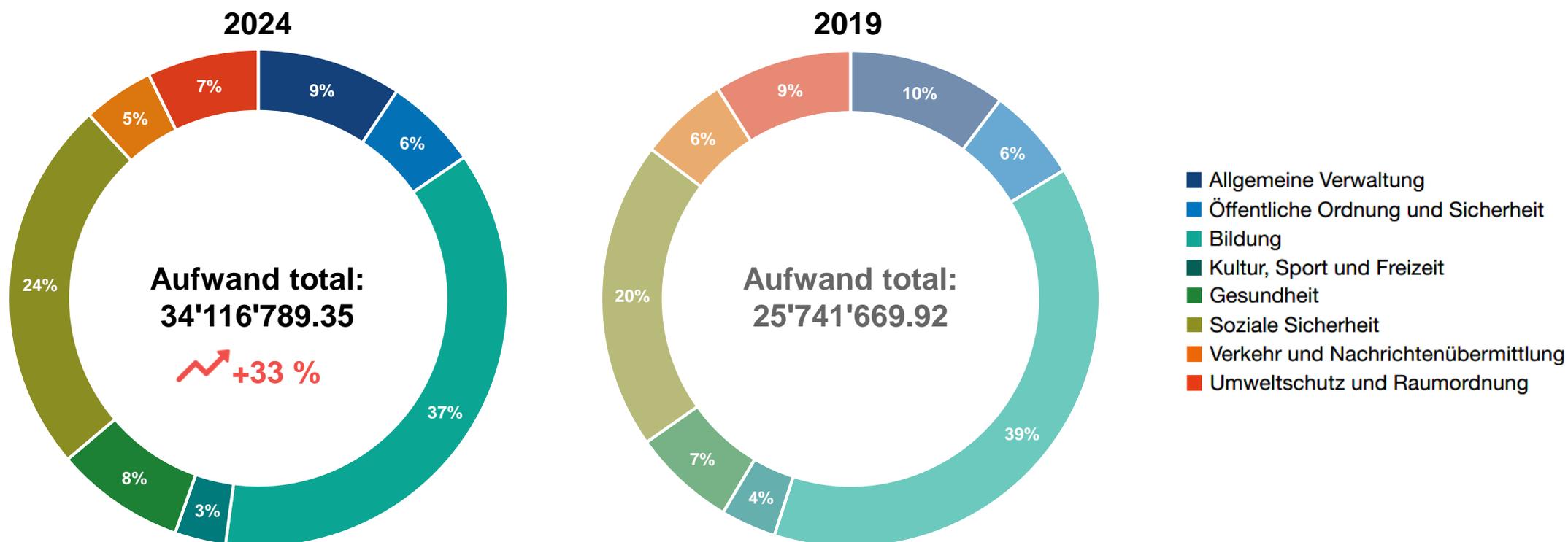


- Allgemeine Verwaltung
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Bildung
- Kultur, Sport und Freizeit
- Gesundheit
- Soziale Sicherheit
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Umweltschutz und Raumordnung



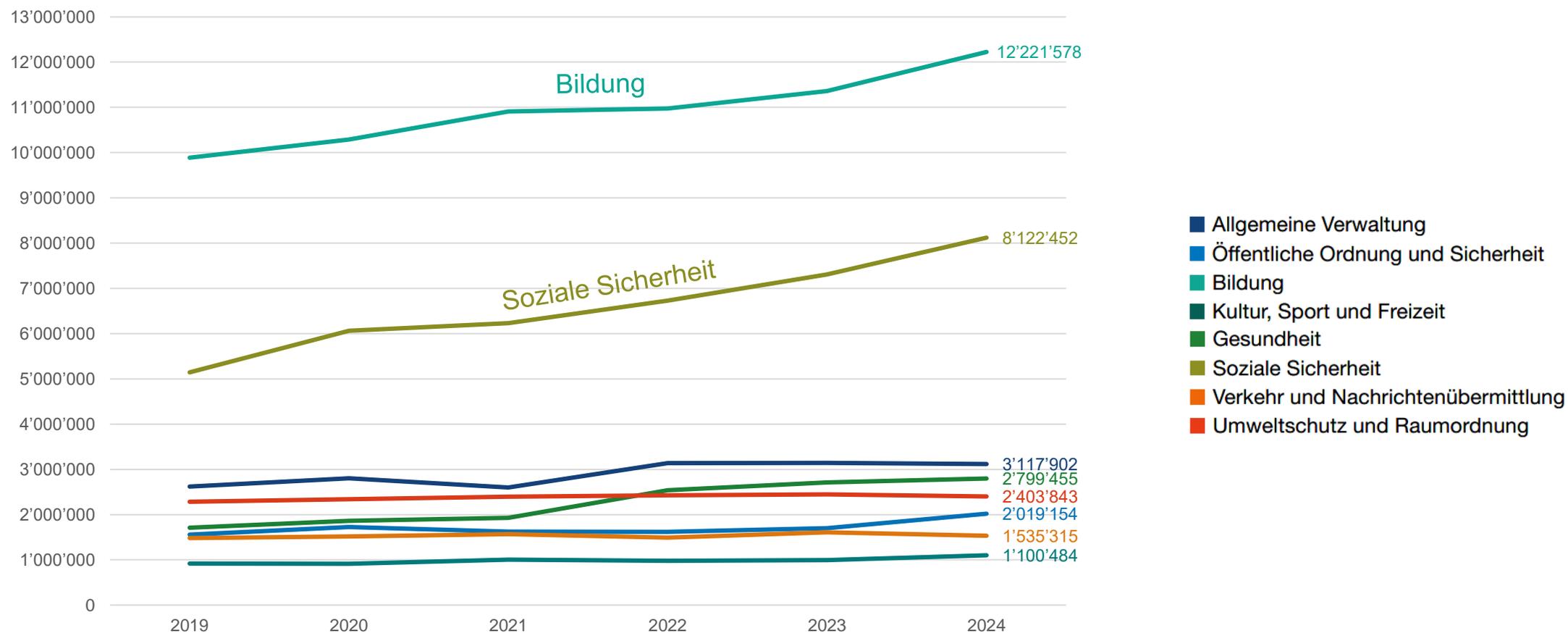
# Aufteilung auf Aufgabenbereiche (**Aufwand**)

## Greifensee





# Aufwand alle Bereiche





# Aufgabenbereich Bildung

- Grosser und komplexer Bereich
- Interne Abläufe orientieren sich am Schuljahr – Massnahmen sind frühestens per Start Schuljahr 2026/2027 umsetzbar

→ Aufgabenbereich Bildung wird erst auf die Budget-GV hin evaluiert



# Allgemeine Verwaltung

Entwicklung Aufwände 2019–2024:

+19 %

Grösste Budgetposten:

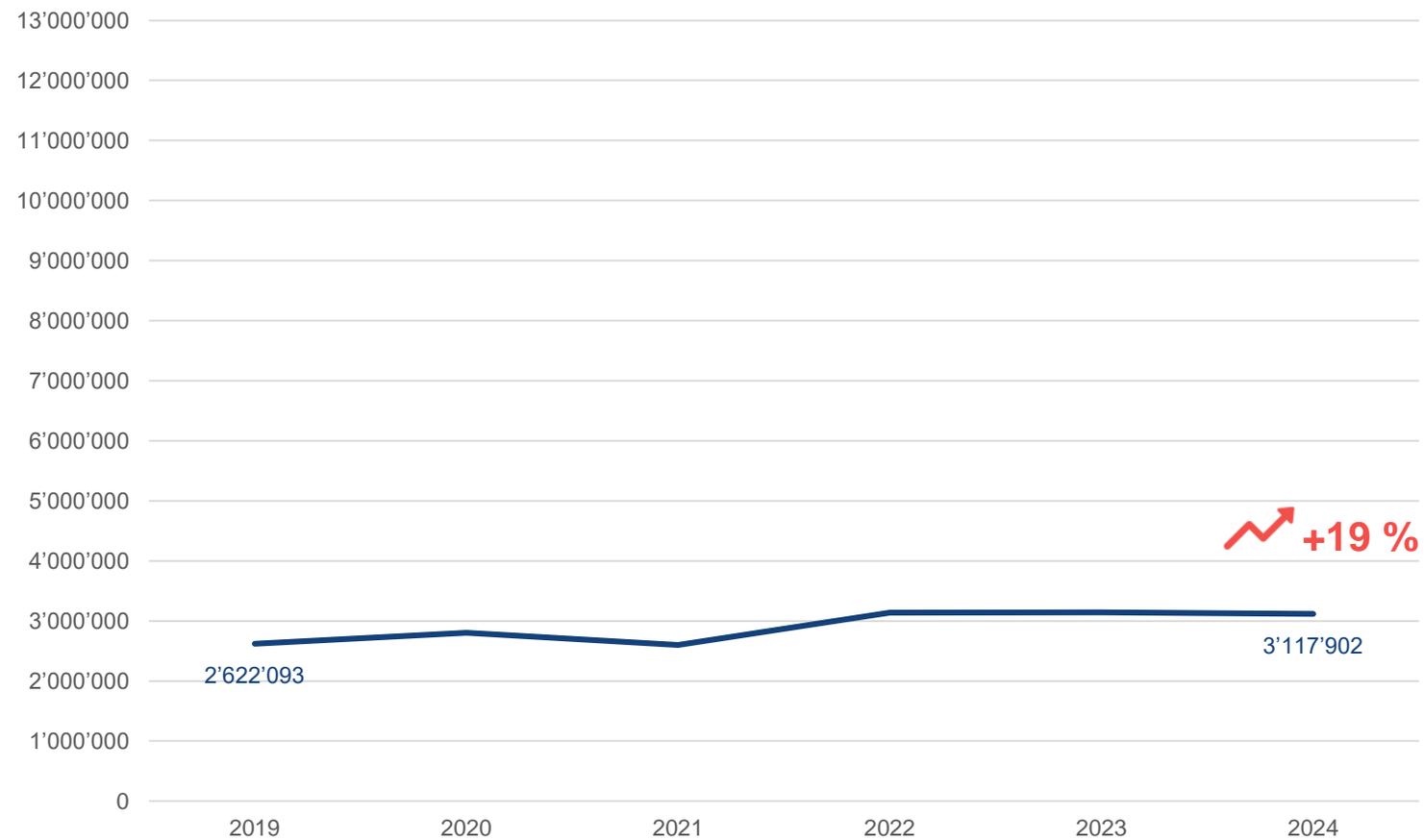
- IT
- Unterhalt Gemeindelienschaften
- Verwaltungspersonal

Treiber Kostenwachstum:

- Umstellung IT per 2022
- Personalaufstockungen



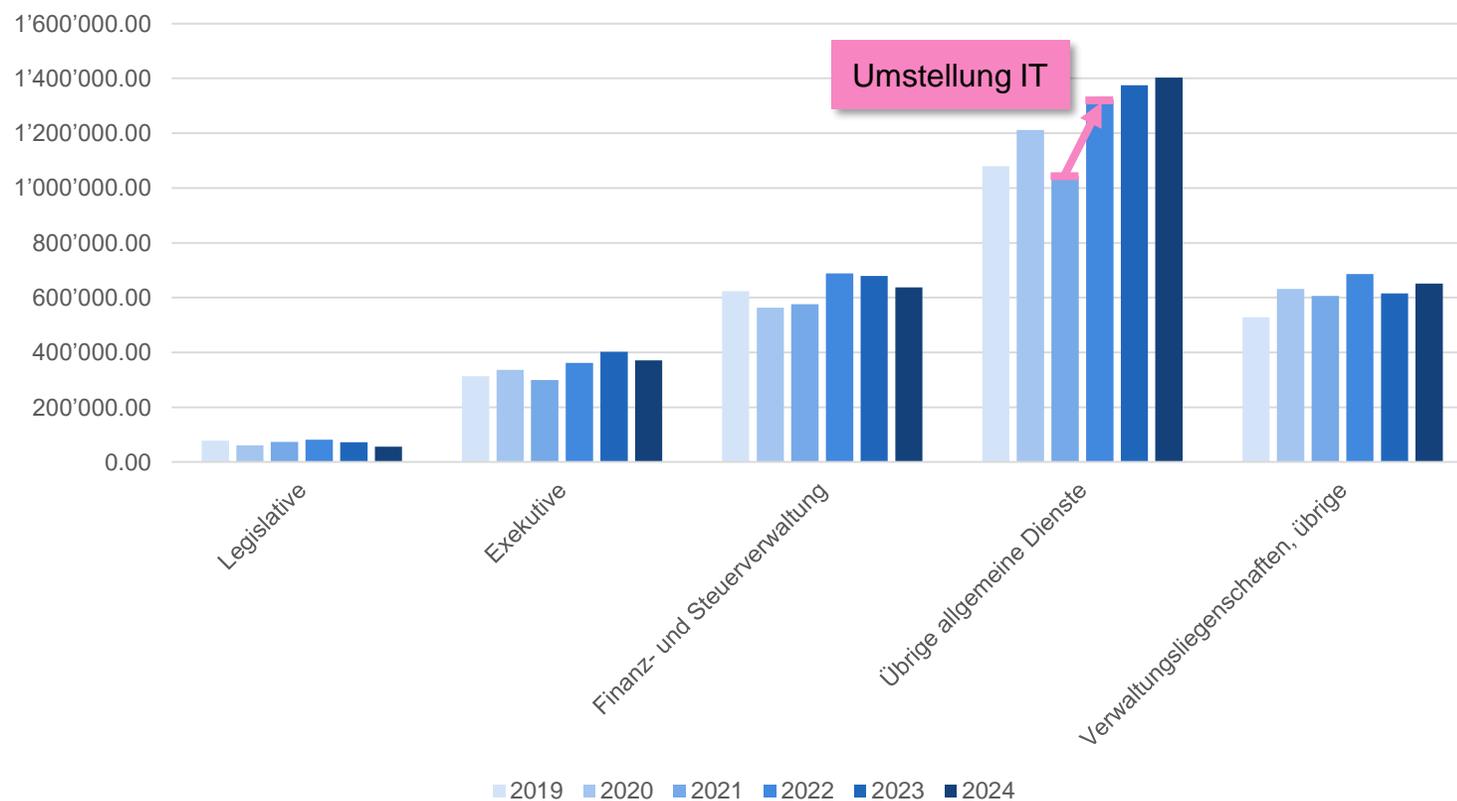
# Allgemeine Verwaltung





# Allgemeine Verwaltung

Entwicklung in den Teilbereichen 2019-2024





# Öffentliche Ordnung und Sicherheit

Entwicklung Aufwände 2019–2024:

+29 %

Grösste Budgetposten:

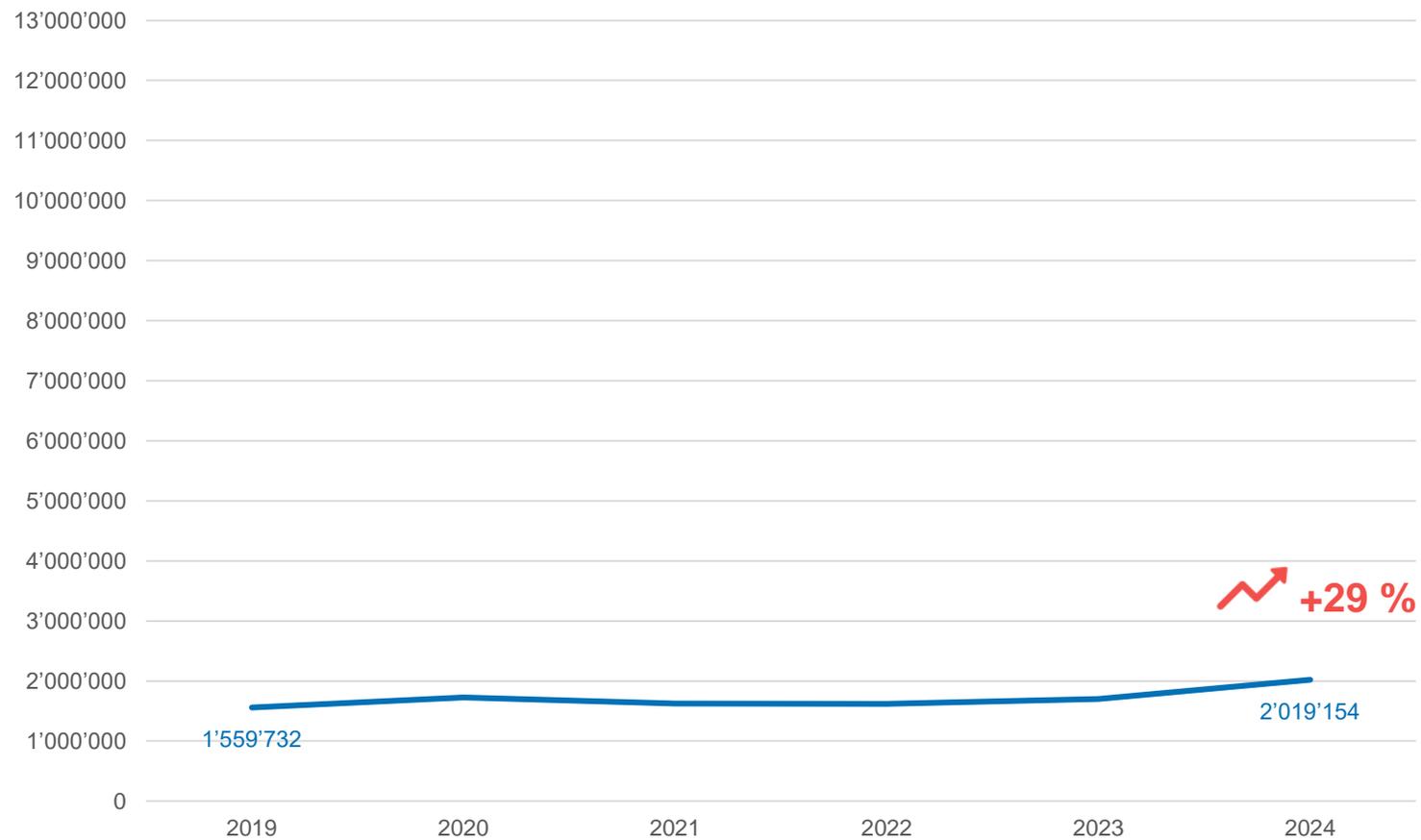
- Polizeidienste Stapo Uster und AlphaProtect
- Amtsvormundschaftsfälle und KESB
- Feuerwehr

Treiber Kostenwachstum:

- Mehr Fälle Amtsvormundschaft und KESB
- Ausbau Jugenddienst Stapo Uster
- Einmalig hohe Unterhaltskosten im Bereich Zivilschutz



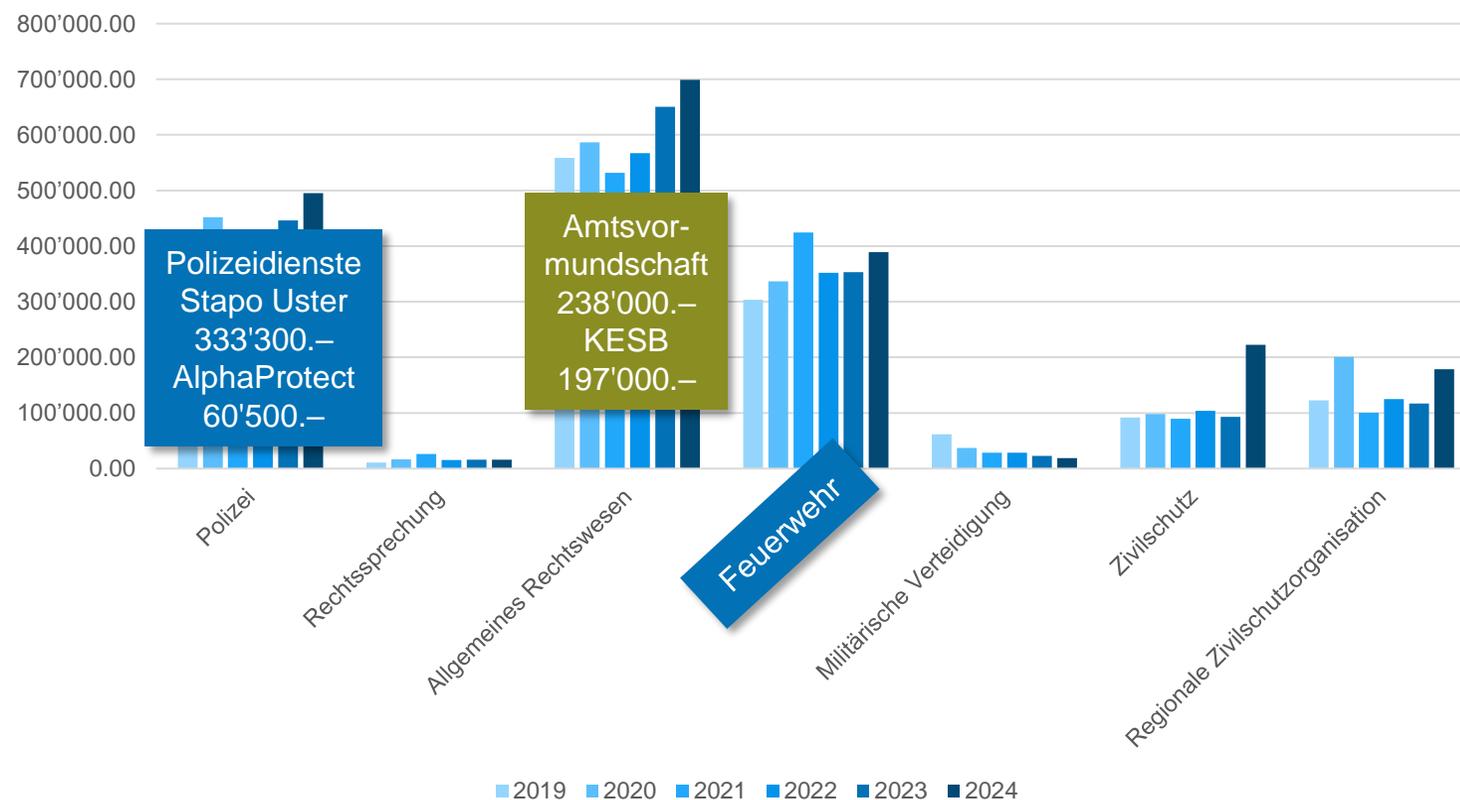
# Öffentliche Ordnung und Sicherheit





# Öffentliche Ordnung und Sicherheit

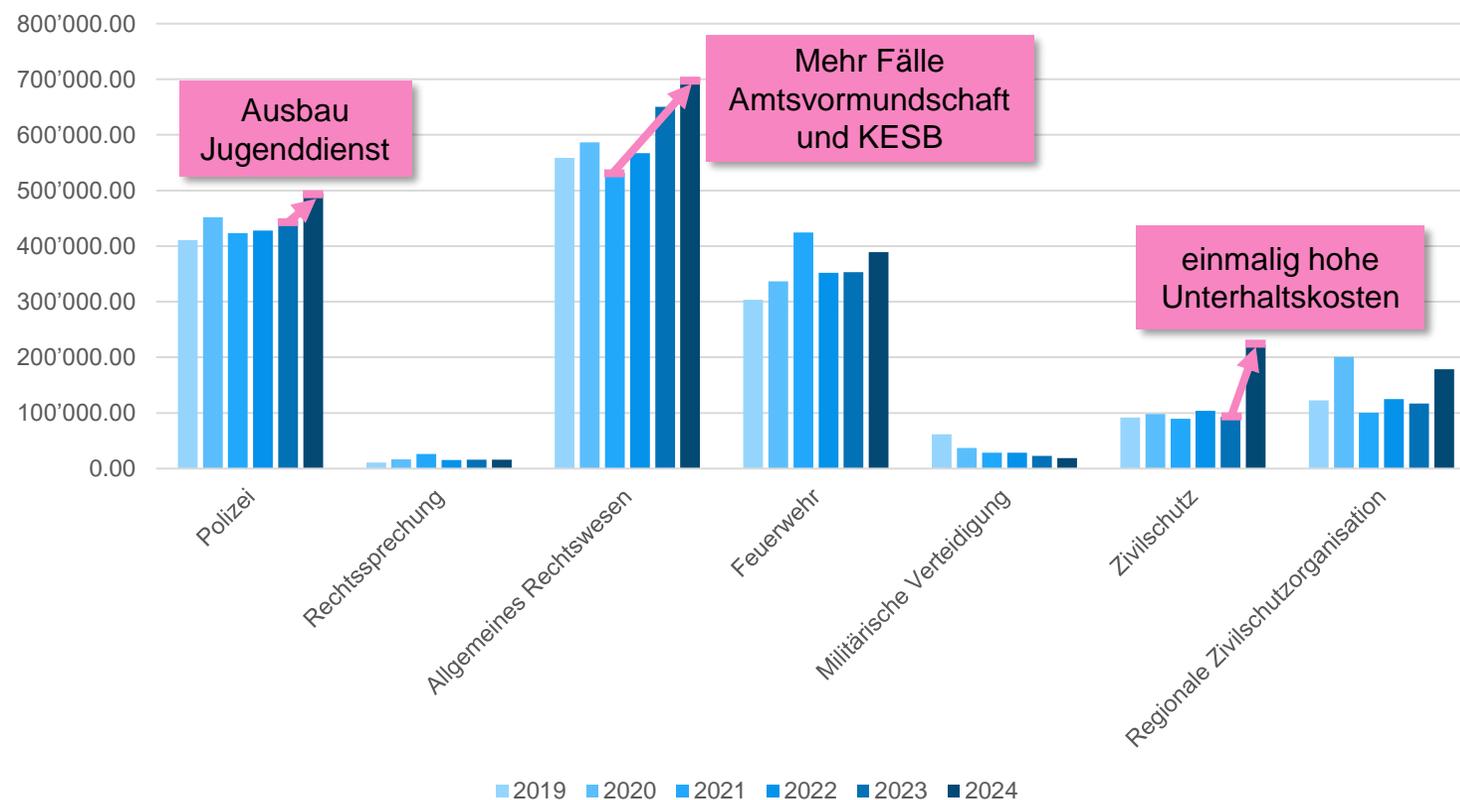
Entwicklung in den Teilbereichen 2019-2024





# Öffentliche Ordnung und Sicherheit

Entwicklung in den Teilbereichen 2019-2024





# Kultur, Sport und Freizeit

Entwicklung Aufwände 2019–2024:

+20 %

Grösste Budgetposten:

- Bibliothek
- NaG
- Unterhalt Sportinfrastruktur (u.a. Fussballplatz)
- Einmalig hohe Unterhaltskosten Fussballplatz

Treiber Kostenwachstum:



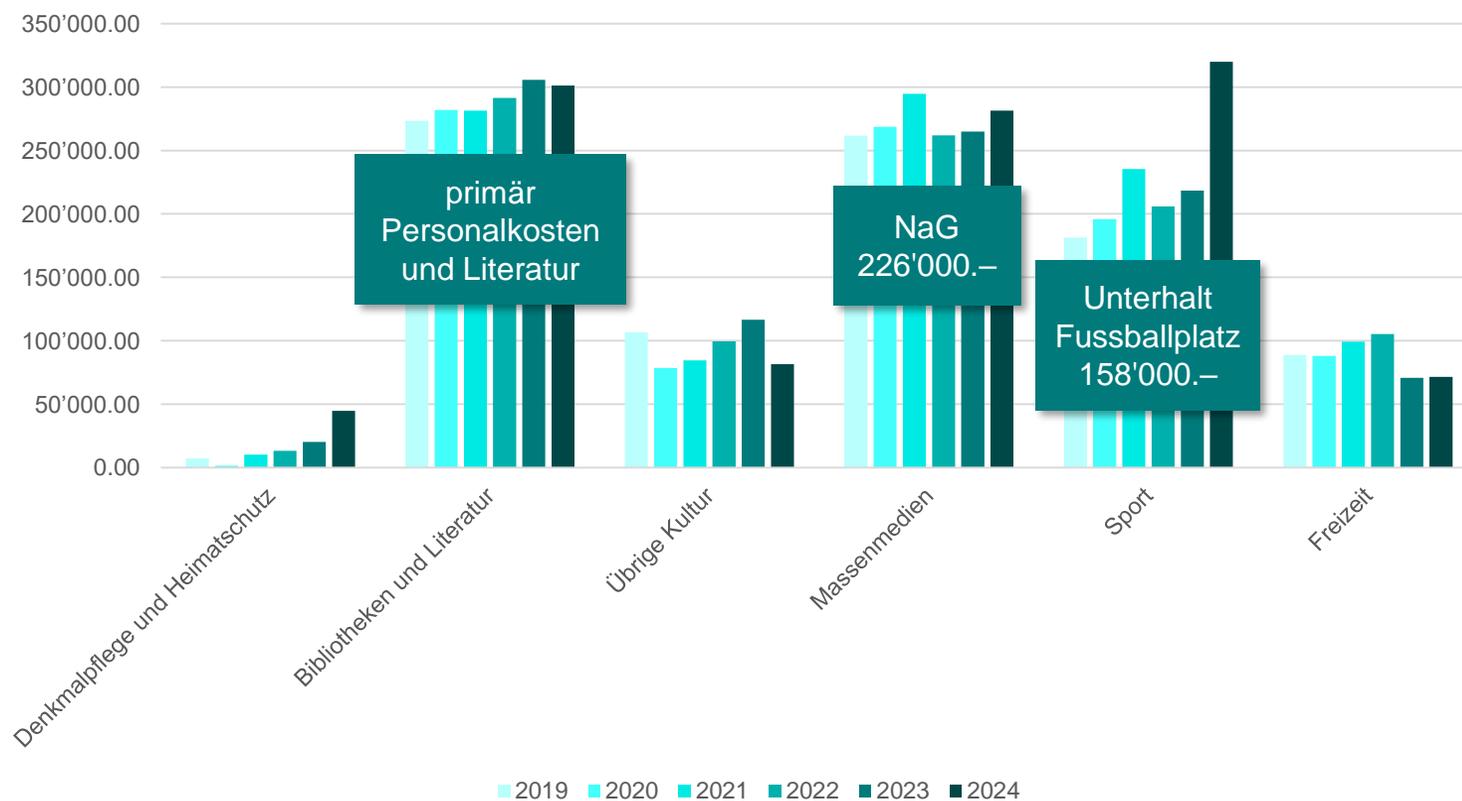
# Kultur, Sport und Freizeit





# Kultur, Sport und Freizeit

Entwicklung in den Teilbereichen 2019-2024



# Gesundheit



Entwicklung Aufwände 2019–2024:

+64 %

Grösste Budgetposten:

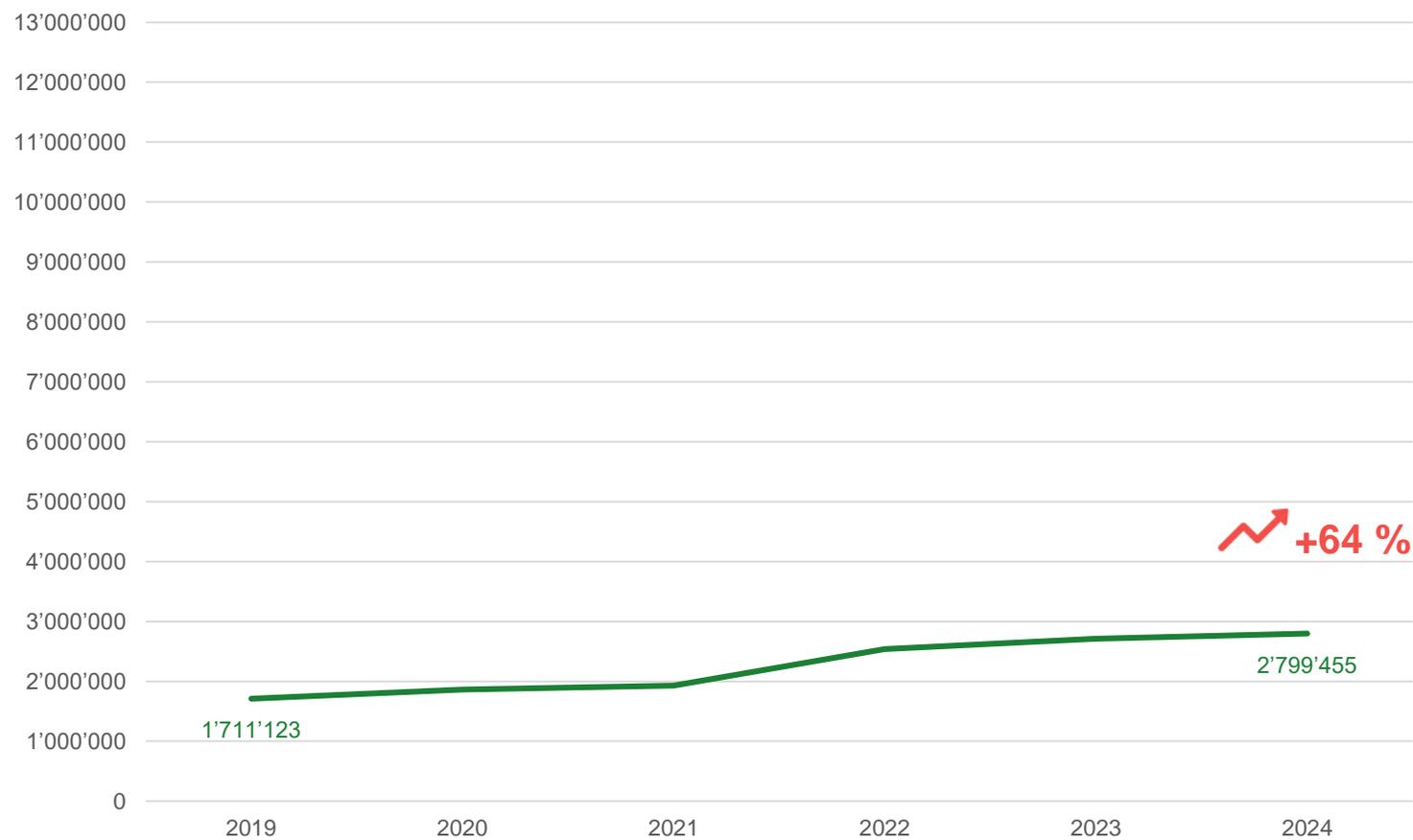
- Pflegefinanzierung Heime
- Pflegefinanzierung Spitex

Treiber Kostenwachstum:

- Demographischer Wandel
- Corona
- Fachstelle Alter



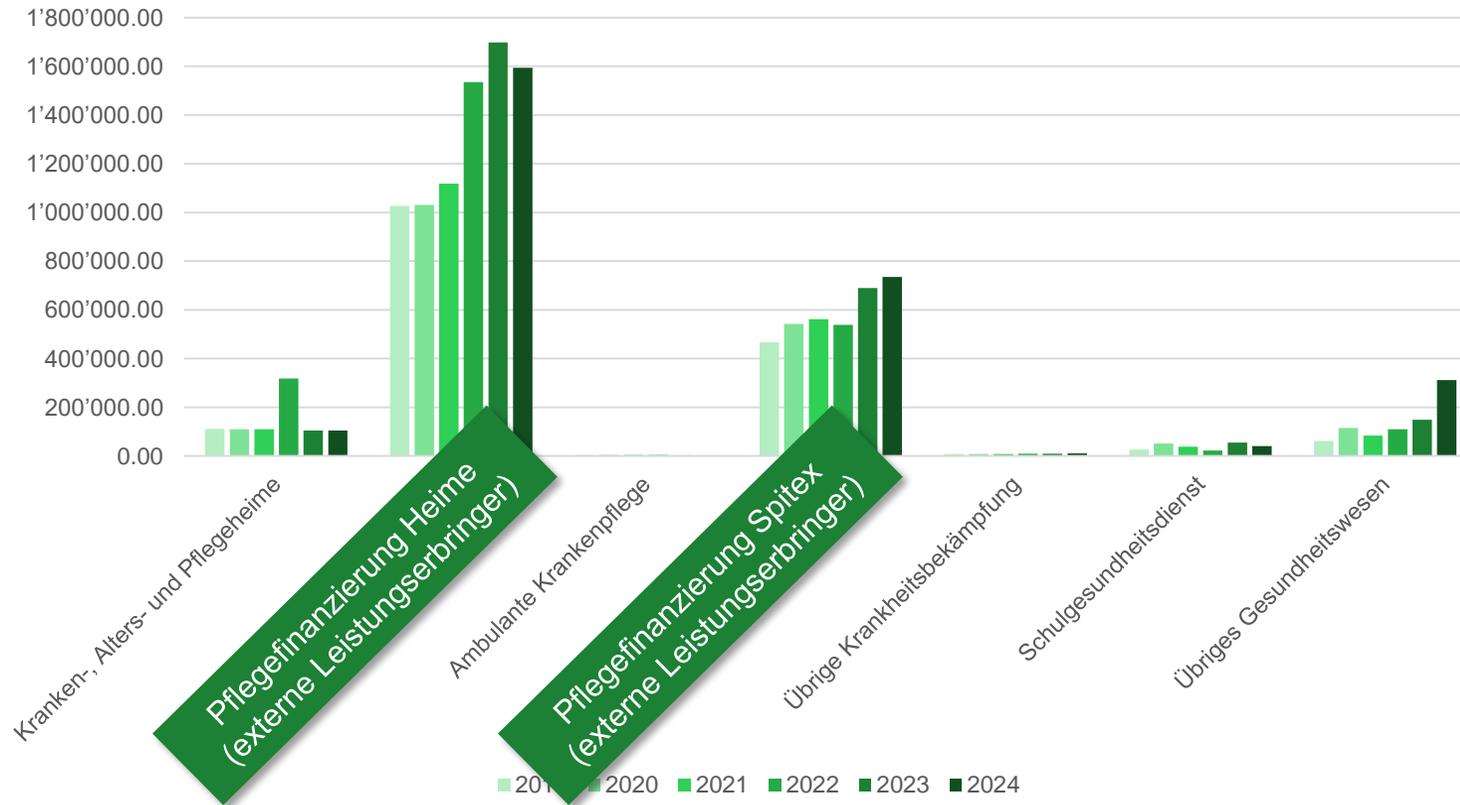
# Gesundheit



# Gesundheit



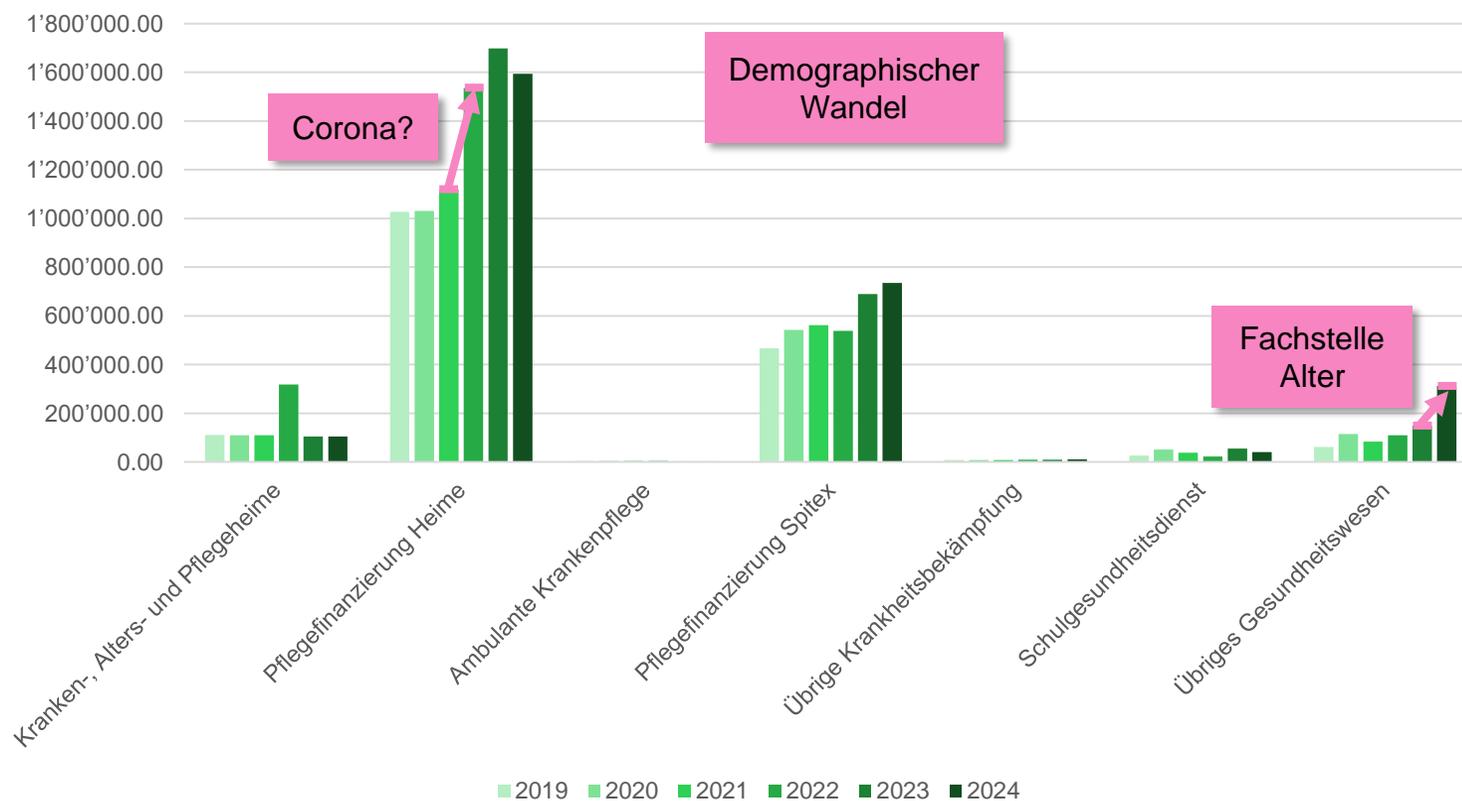
Entwicklung in den Teilbereichen 2019-2024





# Gesundheit

Entwicklung in den Teilbereichen 2019-2024





# Soziale Sicherheit

Entwicklung Aufwände 2019–2024:

+58 %

Grösste Budgetposten:

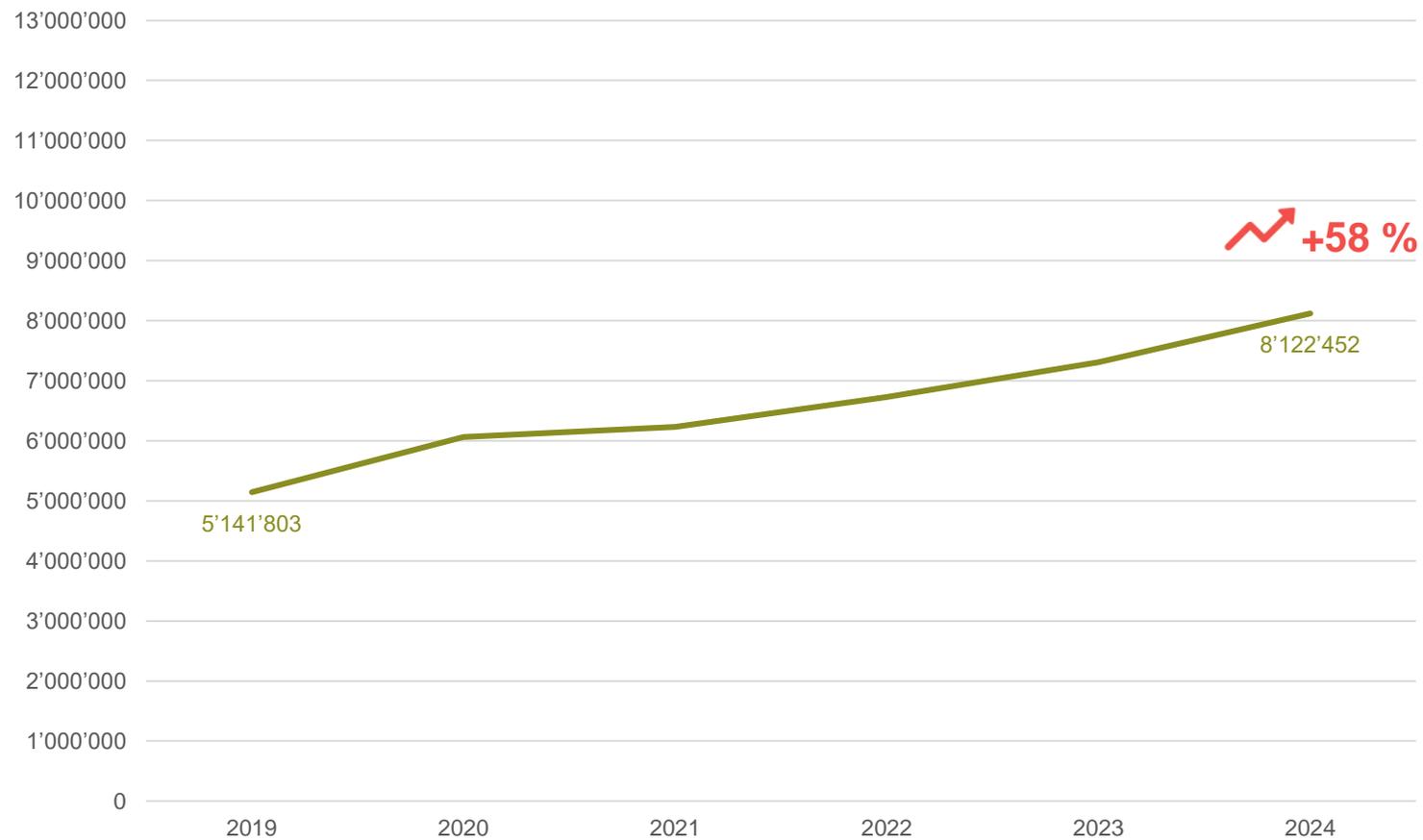
- Wirtschaftliche Hilfe
- Ergänzungsleistungen AHV/IV
- Asylwesen
- Jugendschutz

Treiber Kostenwachstum:

- Teils deutlich mehr Fälle in verschiedenen Bereichen
- Steigende Asylquote
- Gesetzesänderungen
- Coronavirus-Pandemie
- Zusätzliches Personal (Asyl)

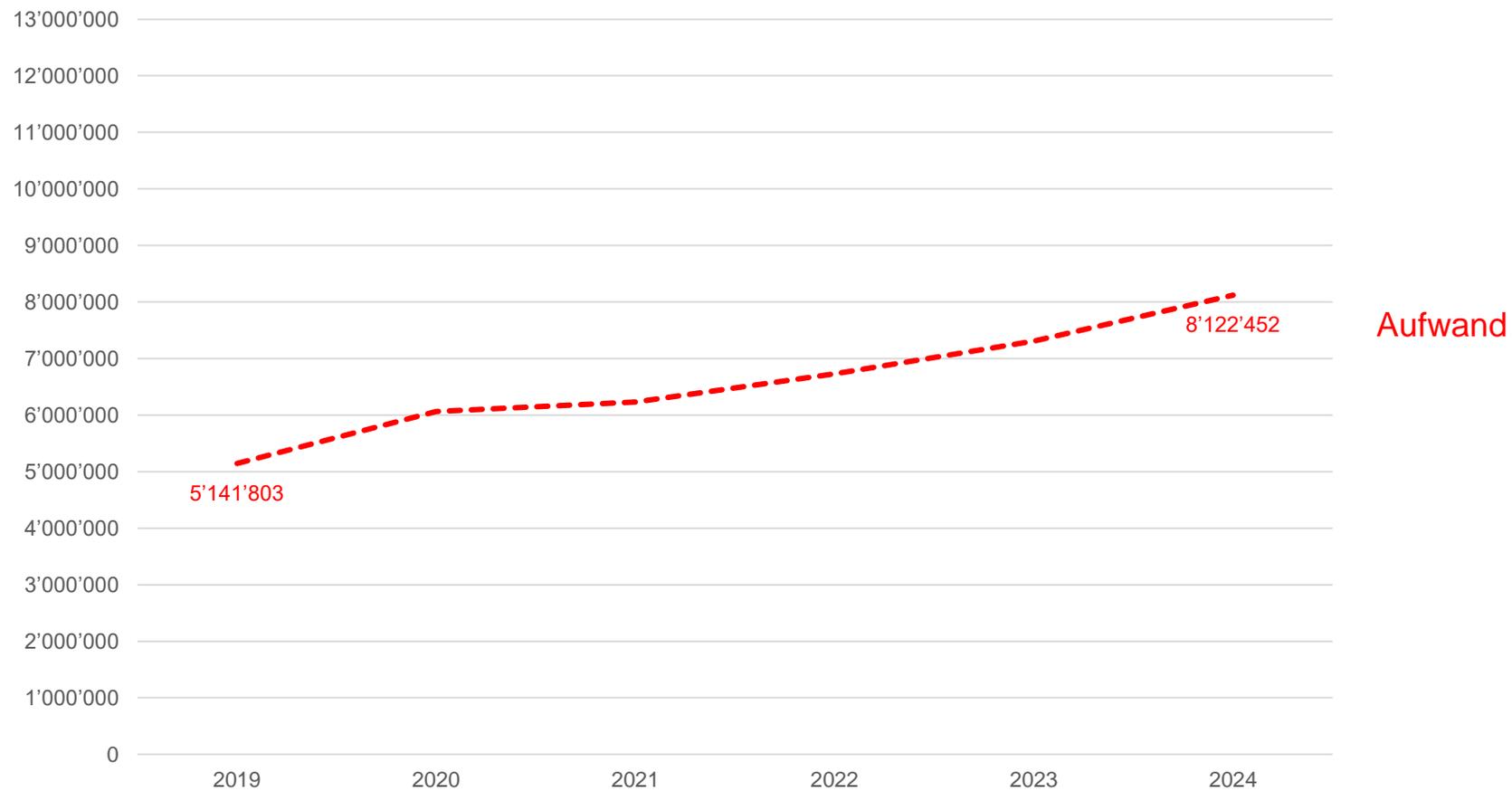


# Soziale Sicherheit



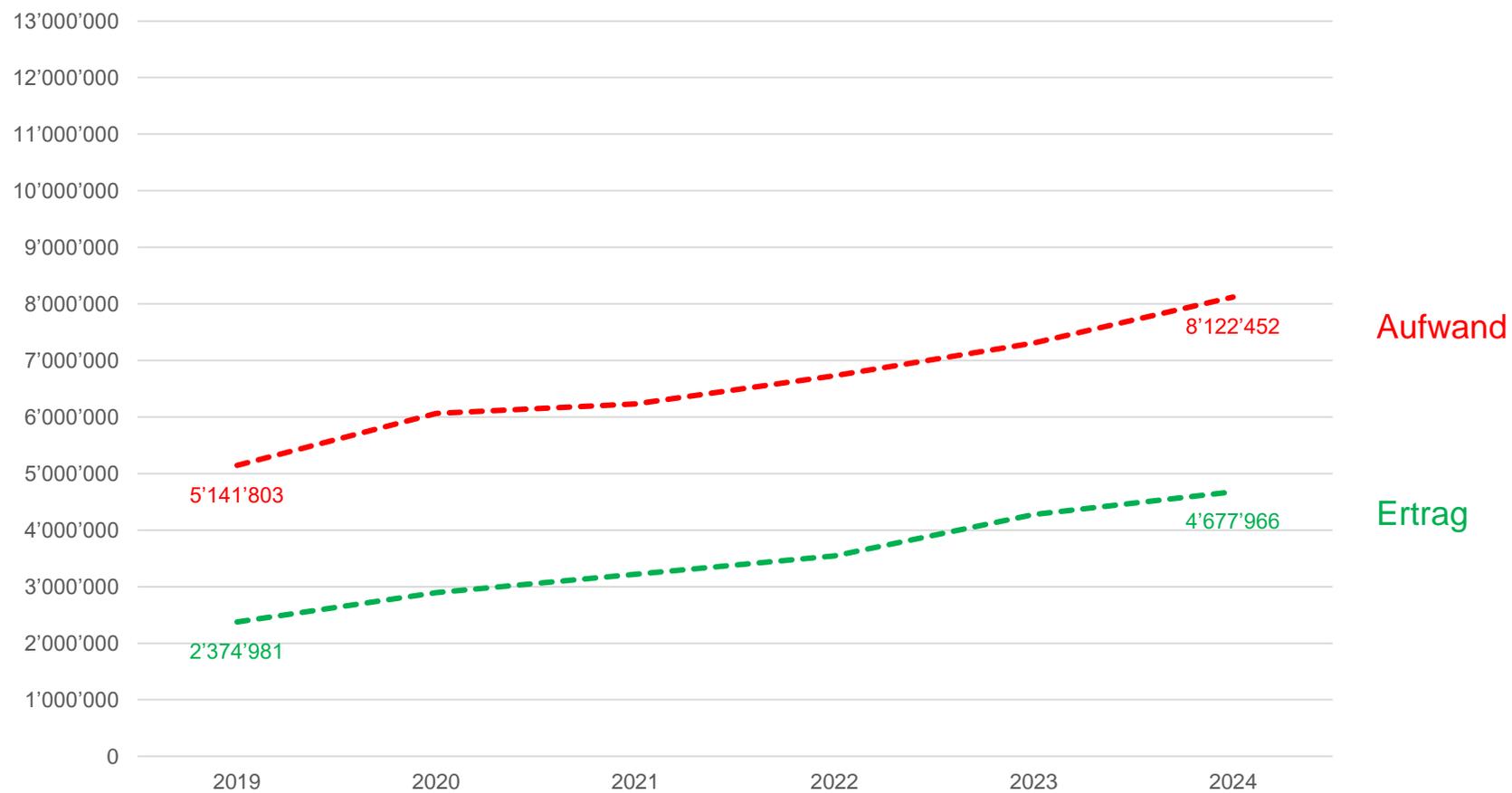


# Soziale Sicherheit



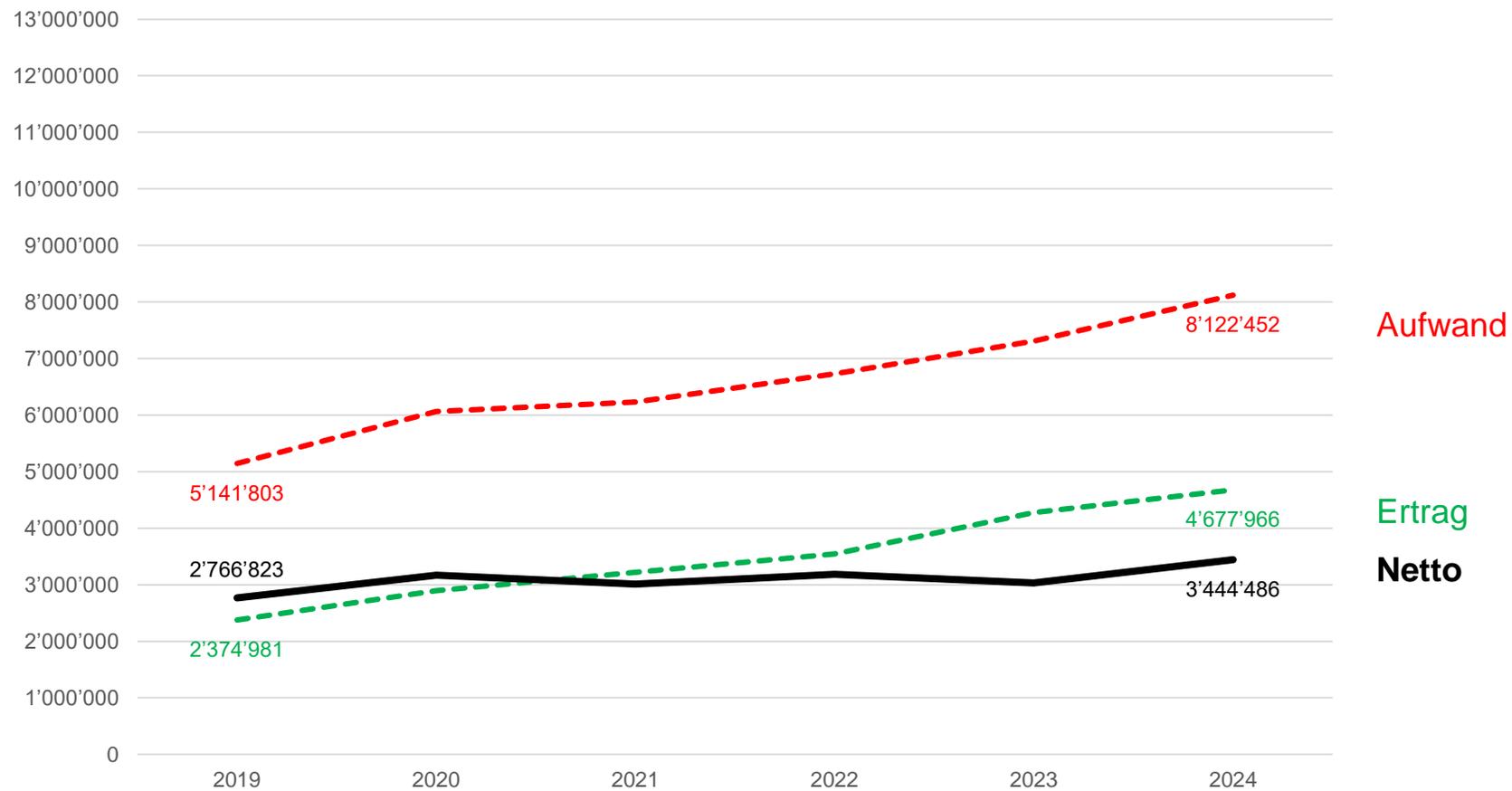


# Soziale Sicherheit



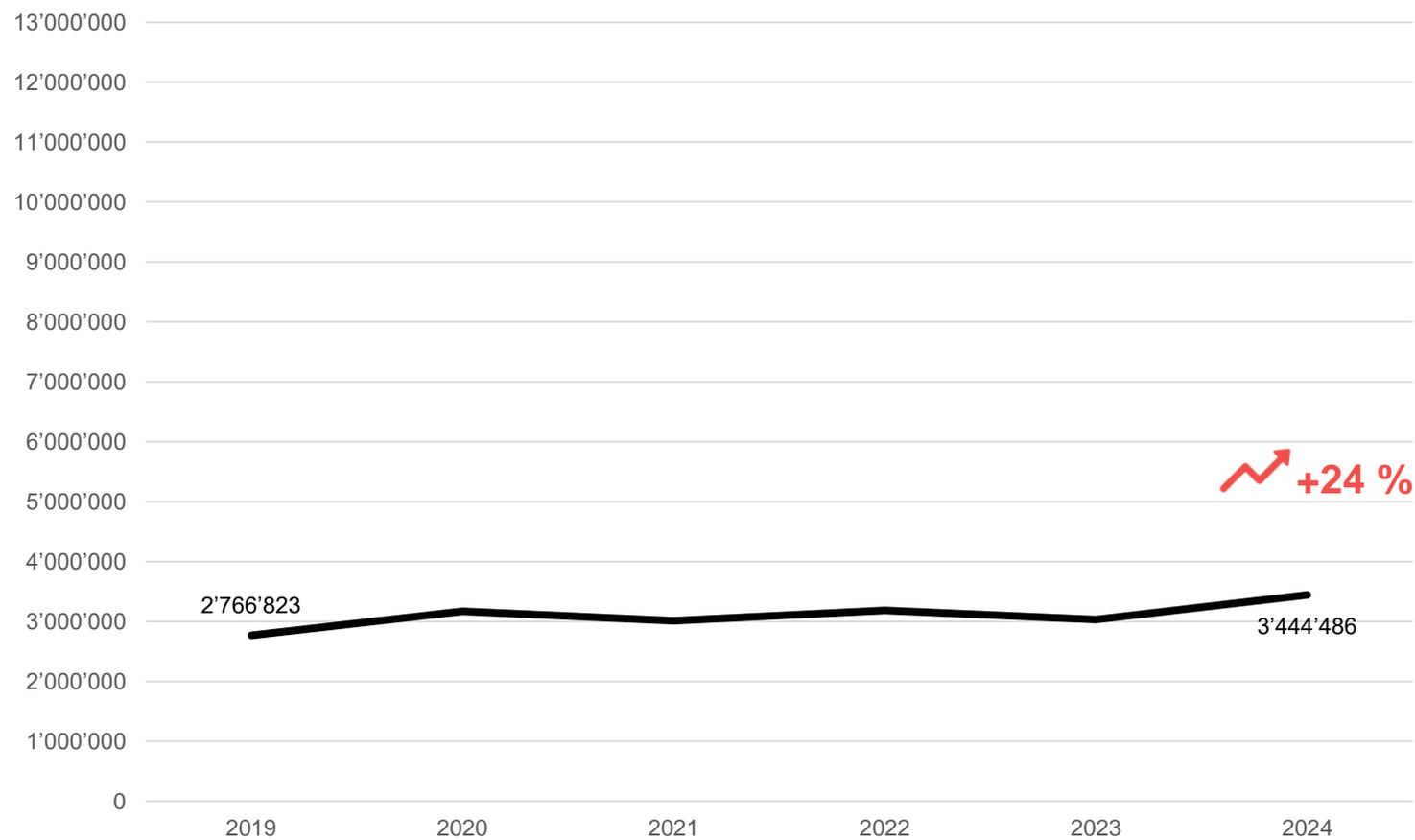


# Soziale Sicherheit





# Soziale Sicherheit

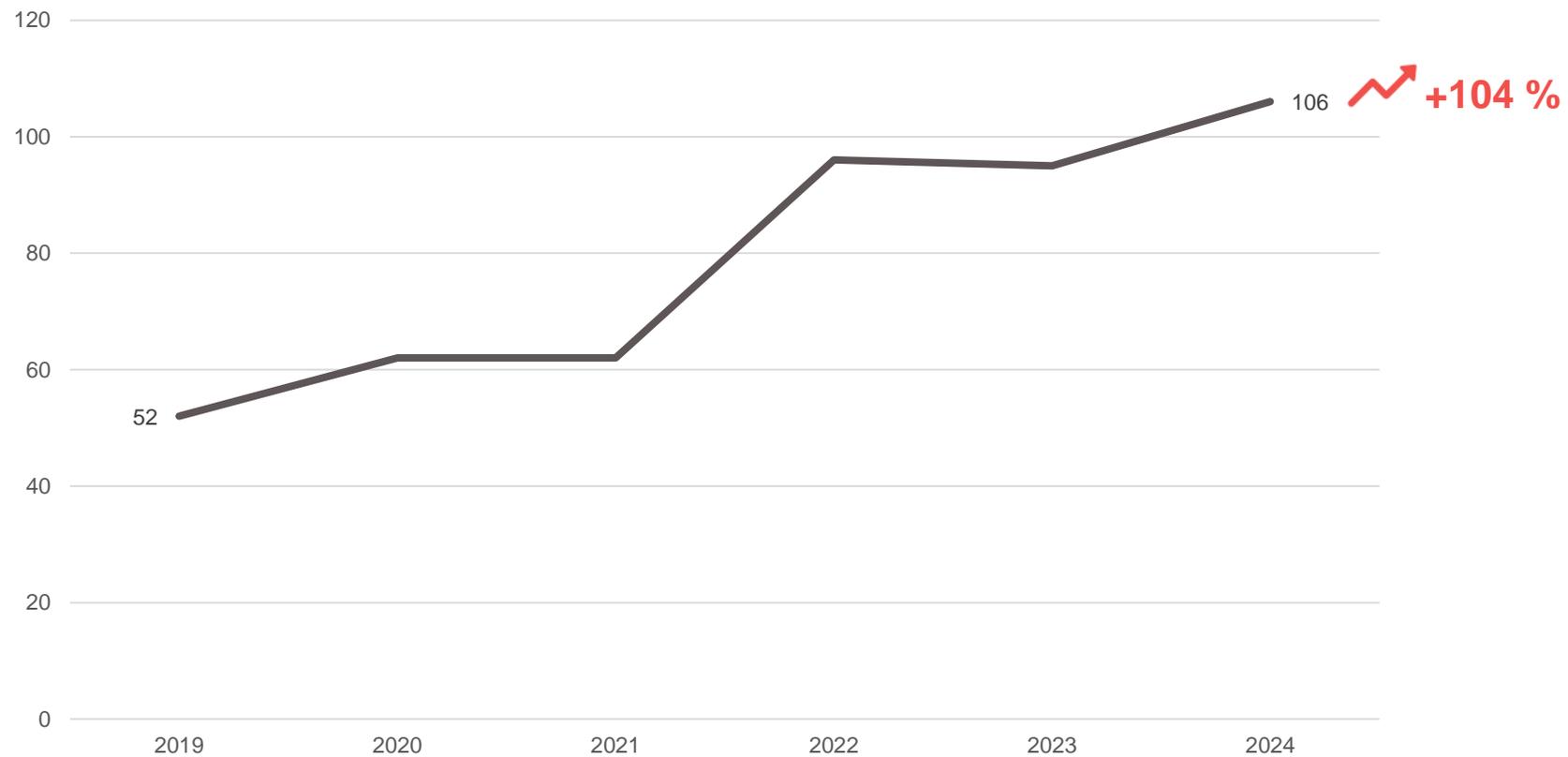


Netto



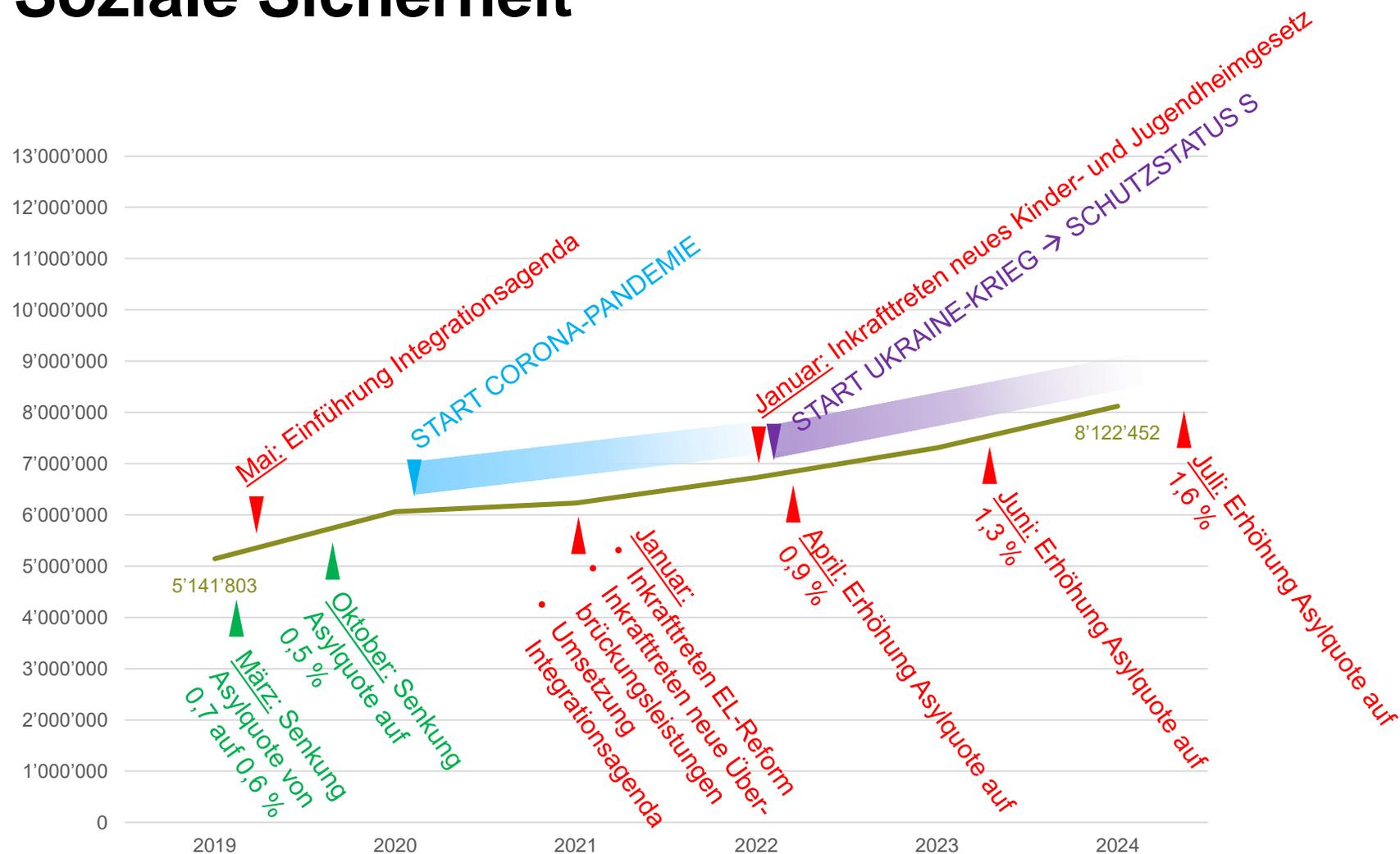
# Soziale Sicherheit

Entwicklung der Fallzahlen





# Soziale Sicherheit





# Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Entwicklung Aufwände 2019–2024:

+4 %

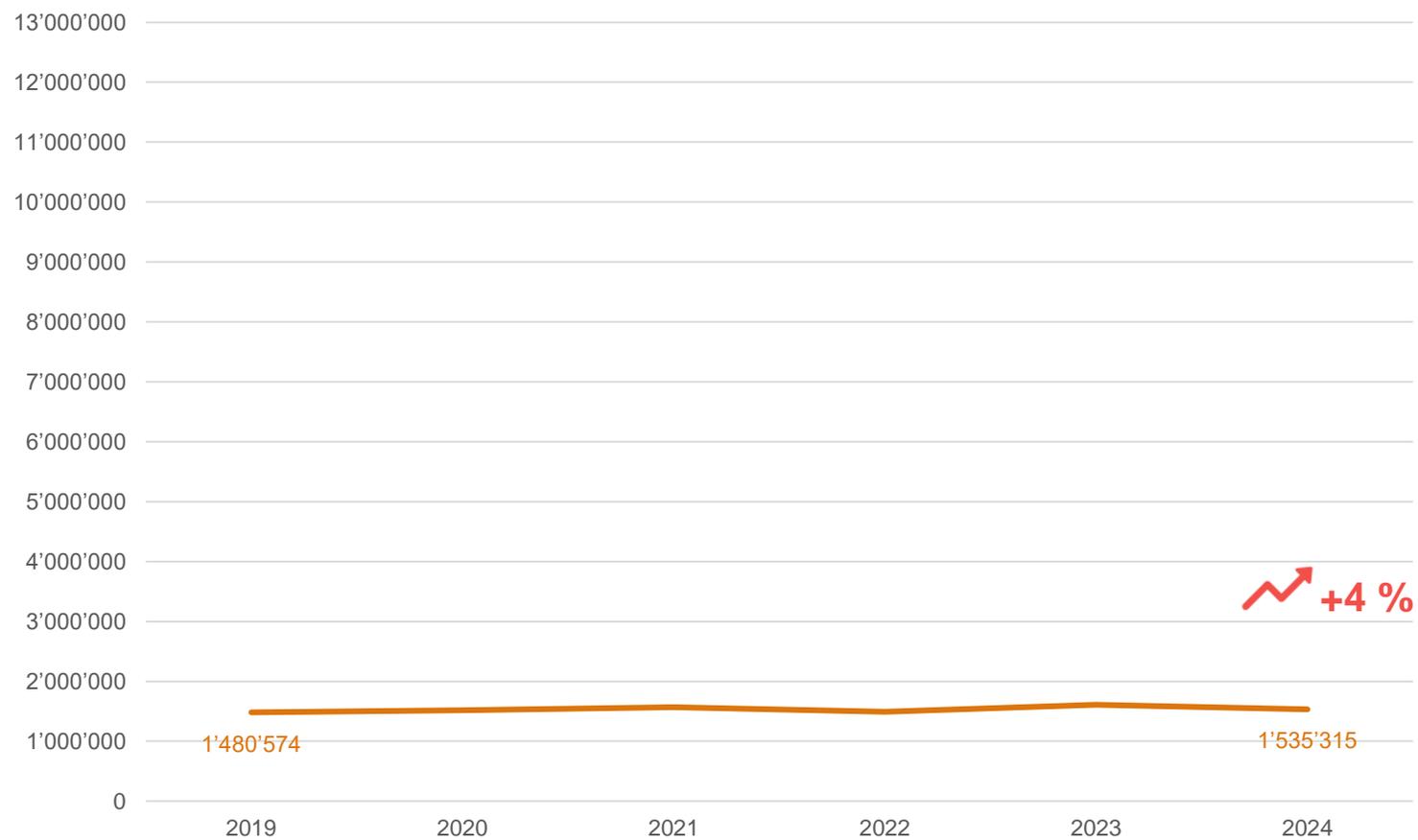
Grösste Budgetposten:

- Kosten Werkhof

Treiber Kostenwachstum:



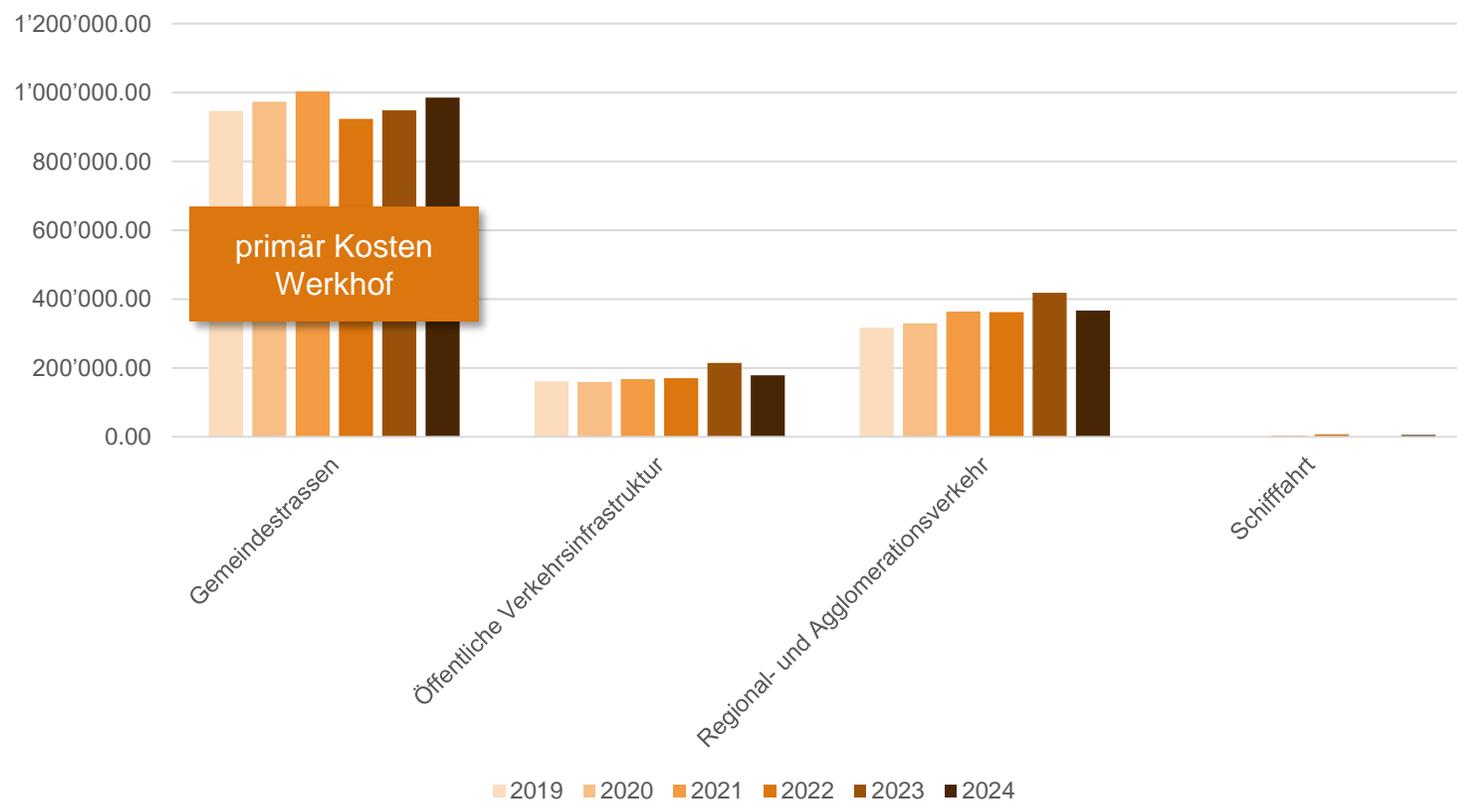
# Verkehr und Nachrichtenübermittlung





# Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Entwicklung in den Teilbereichen 2019-2024





# Umweltschutz und Raumordnung

Entwicklung Aufwände 2019–2024:

+5 %

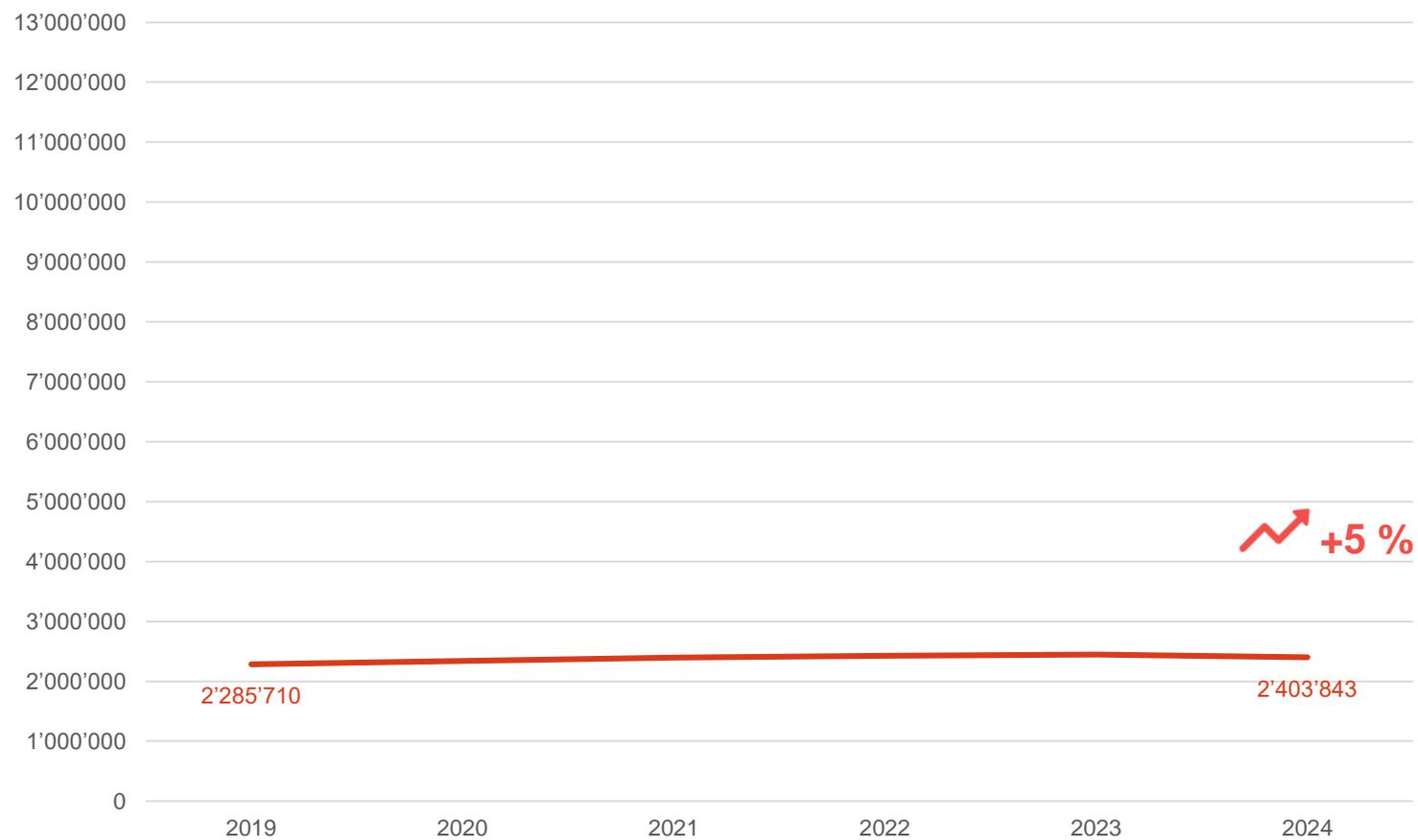
Grösste Budgetposten:

- Wasserwerk
- Kläranlagen
- Abfallwirtschaft

Treiber Kostenwachstum:

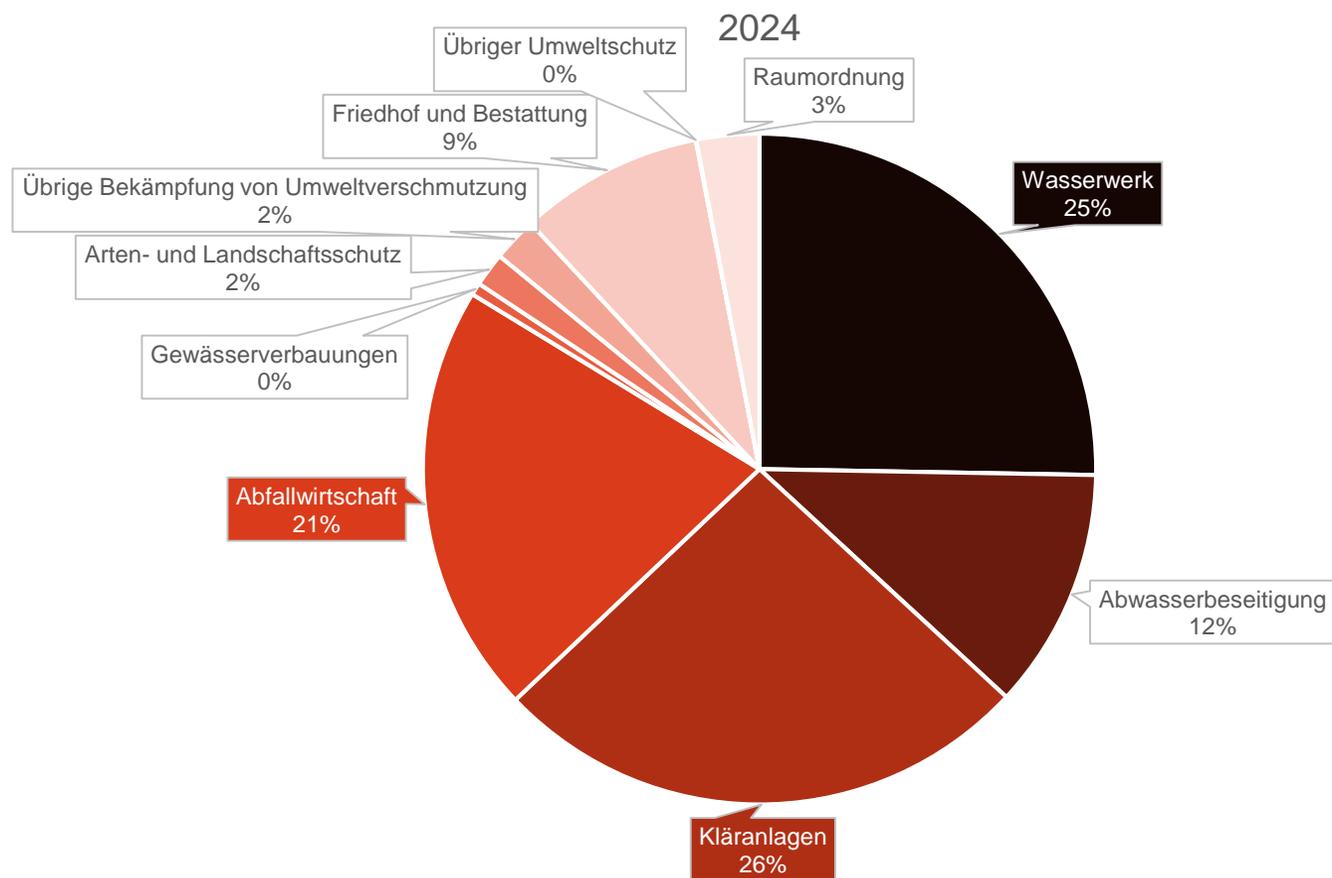


# Umweltschutz und Raumordnung





# Umweltschutz und Raumordnung



**Spezialfinanzierung:**  
Wasser  
Abwasser  
Abfall



# GV-Beschlüsse 2019-2024

30.09.2020	Erweiterungsprojekt STEP 21	Darlehen	✗
30.09.2020	Auslagerung Jugendarbeit an MOJUGA	Fr. 156'000.00 jährlich	✓
02.12.2020	Rahmenkredit Biodiversitätsinitiative	Fr. 210'000.00 einmalig	✓
06.10.2021	Hortenerweiterung und Sanierung der Trakte 3-5 Schulhaus Breiti	Fr. 650'000.00 einmalig	✓
08.12.2021	Revitalisierung Werrikerbach Abschnitt 3*	Fr. 755'000.00 einmalig	✓
09.03.2022	Erweiterung Trakt 2 Schulhaus Breiti → Zusatzmodul «Ausbau Innenhof»	Fr. 1'750'000.00 einmalig Fr. 160'000.00 einmalig	✓ ✓
09.03.2022	Gesamtsanierung und Erweiterung Kindergarten Müllerwis → Zusatzmodul «Fussbodenheizung inkl. Belag» → Zusatzmodul «Stützenersatz mit Fenstersims»	Fr. 1'375'000.00 einmalig Fr. 145'000.00 einmalig Fr. 28'000.00 einmalig	✓ ✓ ✓



# GV-Beschlüsse 2019-2024

21.06.2023	Sanierung Trakte 3-5 Schulhaus Breiti und Erweiterung Hort → Zusatz-Modul «Lese-Etage»	Fr. 14'677'000.00 einmalig Fr. 430'000.00 einmalig	URNE ✓
06.03.2024	Aktienkapitalerhöhung Spital Uster AG	Fr. 546'000.00	✓
27.11.2024	Sanierung Wildsbergstrasse (hinterer Teil) inkl. Leitungen	Fr. 792'000.00 einmalig	✓
27.11.2024	Ausbau Jugenddienst Stapo Uster	Fr. 75'378.00 jährlich	✓
27.11.2024	Erhöhung Jugendförderung MOJUGA	Fr. 33'400.00 jährlich	✓

→ Mehrkosten optionale Zusatzmodule: Fr. 763'000.00



# Priorisierung Investitionen

- **Schulraumentwicklung:**

Investitionsvolumen nächste 5 Jahre: 20 Mio. Fr.

- Sanierung der Turnhalle wird zeitlich nach hinten geschoben

- **Strassensanierungen:**

Investitionsvolumen nächste 5 Jahre: 13,6 Mio. Fr.

- Viele Abhängigkeiten
- Schon lange hinausgezögert
- Keine weiteren Verschiebungen vorgesehen, sonst droht Sanierungsstau
- Risiko Leitungsbrüche – hätte entsprechende Mehrkosten zur Folge



# Sparmassnahmen Gemeinde

- In den Ressorts Hochbau, Sicherheit, Gesundheit und Präsidiales sind Einsparungen möglich
- Am 19. Mai 2025 hat der Gemeinderat Einsparungen im Umfang von gesamthaft **Fr. 83'500.–** auf das Budget 2026 hin beschlossen

# Sparmassnahmen Gemeinde



Massnahme	Jährliche Einsparung ab 2026
Ausführung Energiestrategie über längeren Zeitraum verteilt	Fr. 28'000.00
Kündigung Mitgliedschaft EspaceSuisse	Fr. 600.00
Reduktion Budget allgemeine Ortsplanung	Fr. 10'000.00
Reduktion Budget diverse Planungen im Bereich Raumordnung	Fr. 10'000.00
Reduktion Budget diverse Anschaffungen Feuerwehr	Fr. 4'600.00
Ausrüstung Feuerwehr mit Kleider aus Bestand (statt Neukauf)	Fr. 1'900.00
Reduktion Budget Betriebs- und Verbrauchsmaterial ZSO	Fr. 1'200.00
Reduktion Budget Unterhalt ZSO	Fr. 1'000.00
Streichung Luftibus	Fr. 1'000.00
Reduktion Budget externe Expertise zur Umsetzung der Altersstrategie 2035	Fr. 20'000.00
Streichung Einführung Apéro nach GV	Fr. 5'000.00
Löschung Eintrag localsearch	Fr. 200.00
<b>Total</b>	<b>Fr. 83'500.00</b>





# Nächste Termine

## Protokoll der Gemeindeversammlung

- ab 26. Juni 2025 bei der Gemeindeverwaltung

## Nächste Gemeindeversammlung

- 24. September 2025 (ausserordentlich, sofern notwendig)
- 26. November 2025





**Herzlichen Dank und einen  
schönen Sommerabend!**

