

**Politische Gemeinde
8606 Greifensee**

Jahresrechnung 2019

Ablieferung an Gemeindevorstand	26. März 2020
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	6. April 2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	9. April 2020
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	8. Mai 2020
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	24. Juni 2020
Veröffentlichung	25. Juni 2020

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1 Bericht des Gemeindevorstands	1 - 3
2 Anträge und Beschlüsse	4 - 6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	7 - 8
4 Vollständigkeitserklärung	9
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5 Finanzierung	10 - 12
6 Erfolgsrechnung	13 - 14
7 Investitionsrechnungen	15 - 16
8 Bilanz	17 - 18
9 Geldflussrechnung	19
10 Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	20
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	21 - 22
Organisationseinheiten	23
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	24
Eventualforderungen	keine
Anlagenspiegel Finanzvermögen	25
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	26 - 27
Beteiligungsspiegel	28 - 29
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	30
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	31
Leasingverträge	keine

	Seite
Rückstellungsspiegel	32 - 33
Eigenkapitalnachweis	34
Wohnraumfonds	keine
Sonderrechnungen	35 - 39
Haushaltsgleichgewicht	40
Finanzkennzahlen	41
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	42 - 44
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	keine
Weitere Offenlegungen	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	keine
Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen	keine
Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel	keine

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	45 - 52
12	Erfolgsrechnung	53 - 85
13	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	86 - 88
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	89 - 93
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	94 - 95
16	Bilanz	96 - 101

Kontakt

Gemeindeverwaltung Greifensee
Im Städtli 3
8606 Greifensee

Finanzvorstand:	Bruno Schärli
Leiter Finanzen:	Marcel Witschi
Telefon	043 399 21 74
E-Mail	marcel.witschi@greifensee.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Gemeindevorstands

Die Jahresrechnung 2019 der Gemeinde Greifensee schliesst bei einem Aufwand von Fr. 25'741'670.– und einem Ertrag von Fr. 25'112'376.– mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 629'294.– ab. Nachdem im Vorjahr aufgrund diverser ausserordentlicher Erträge ein überraschender Gewinn ausgewiesen werden konnte, resultiert dieses Jahr wieder ein Verlust (analog zu den Jahren 2016 und 2017). Immerhin präsentiert sich das Jahresergebnis 2019 im Umfang von Fr. 774'106.– besser als das Budget 2019, welches von einem Aufwandüberschuss von Fr. 1'403'400.– ausging. Diese positive Budgetabweichung begründet sich primär mit Minderaufwendungen in den Bereichen Bildung, Kultur & Sport und Gesundheit. Bei den Steuereinnahmen gelang praktisch eine Punktlandung.

Die Steuereinnahmen sind grundsätzlich schwierig planbar. Vor diesem Hintergrund ist es einigermaßen überraschend, dass die effektiven Steuereinnahmen von netto Fr. 17,42 Mio. nur minimal von den budgetierten Steuereinnahmen von Fr. 17,34 Mio. abweichen. Auch im Vergleich zum Vorjahr (Fr. 17,46 Mio.) bleiben die Steuereinnahmen nahezu unverändert. In diesen Totalen enthalten sind jeweils auch die Grundstückgewinnsteuern, welche im laufenden Jahr Fr. 1,29 Mio. betragen (budgetiert waren Fr. 1,20 Mio.).

Der grösste Minderaufwand resultierte im Bereich Gesundheit, mit einer Budgetunterschreitung im Umfang von Fr. 0,33 Mio. Insbesondere die Pflegefinanzierungskosten für Kranken-, Alters- und Pflegeheime fielen deutlich tiefer als erwartet (Fr. -0,25 Mio.), dank weniger Patienten und tieferen Pflegestufen.

Insbesondere aufgrund etwas geringeren Lohnkosten infolge jüngeren Lehrpersonen konnte das Bildungsbudget von total Fr. 9,25 Mio. um Fr. 0,28 Mio. unterschritten werden.

Tiefere Kosten bei der NaG, geringere Fussballplatzunterhaltskosten und ein Budgetierungsfehler führen dazu, dass auch der Bereich Kultur, Sport und Freizeit weniger Aufwendungen als budgetiert verzeichnen konnte (total Fr. 0,92 Mio., Fr. 0,17 Mio. unter Budget).

Wesentliche Mehraufwendungen im Vergleich zum Budget mussten erfreulicherweise in keinem einzigen Bereich registriert werden. Speziell erwähnt sei der Bereich Soziales: Die deutlich höheren Kosten bei der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe konnten durch entsprechend tiefere Ausgaben bei den Ergänzungsleistungen kompensiert werden; der Nettoaufwand von rund Fr. 2,77 Mio. entspricht nahezu exakt dem Budget von Fr. 2,74 Mio.

Im Gegensatz zum Vorjahr (Fr. 0,96 Mio.) erhielt die Gemeinde Greifensee aus dem Finanzausgleich erwartungsgemäss keine Mittel, aufgrund der hierfür relevanten Steuerkraft 2017. Auch für das laufende und nächste Jahr sind keine Finanzausgleichszahlungen zu erwarten.

In das Verwaltungsvermögen wurden netto rekordhohe Fr. 10,02 Mio. investiert. Untypischerweise - aber bereits bei der Kommentierung der Jahresrechnung 2018 antizipiert - liegen damit die effektiven Investitionen höher als geplant (Fr. 8,94 Mio.). Die Budgetüberschreitung erklärt sich vor allem damit, dass sich die Realisierung der Bauvorhaben „Lernschwimmbecken“ und „Landenberghaus“ leicht verzögerte und so im Jahr 2019 ein grösserer Anteil zur Ausführung gelangte. Für diese zwei Grossprojekte wurden total Fr. 9,24 Mio. ausgegeben. Die verbleibenden Fr. 0,78 Mio. wurden schwergewichtig für die Sanierung der Strassen und Leitungen „Meierwis“ verwendet. In das Finanzvermögen wurden keine Investitionen getätigt.

Bericht des Gemeindevorstands

Die Selbstfinanzierung beträgt Fr. 0,49 Mio. - somit konnten nur rund 5% der Investitionen ins Verwaltungsvermögen aus dem laufenden Betrieb finanziert werden.

Die Gemeinde musste im November 2019 zur Überbrückung eines temporären Liquiditätsengpasses ein kurzfristiges Darlehen von Fr. 5,0 Mio. aufnehmen. Im Januar 2020 konnte diese Bankfinanzierung wieder vollständig zurückgeführt werden.

Das sogenannte zweckfreie Eigenkapital reduziert sich per 31.12.2019 um den Aufwandüberschuss aus der Erfolgsrechnung auf Fr. 38,77 Mio., ein im Kantonsvergleich (pro Kopf) nach wie vor überdurchschnittlich hoher Wert. Das zweckgebundene Eigenkapital beinhaltet die „kumulierten Überschüsse“ der Werke (Wasser, Abwasser und Abfall) und beläuft sich auf Fr. 2.23 Mio. (Vorjahr: Fr. 2,31 Mio.).

Aufgrund der sehr hohen Investitionen ins Verwaltungsvermögen vermindert sich das Nettovermögen beträchtlich auf neu Fr. 11,27 Mio.

Politische Gemeinde Greifensee - Rechnung 2019

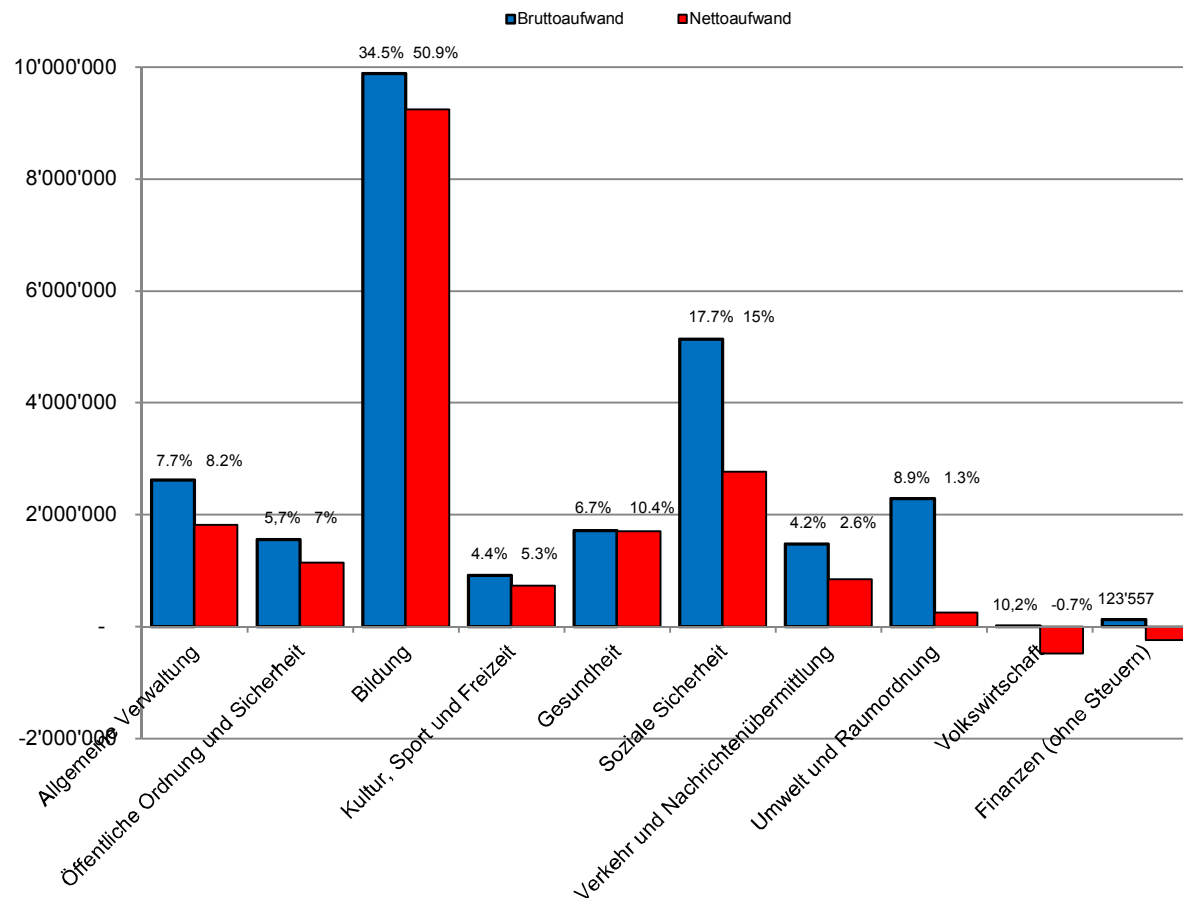
(Einheitsgemeinde)

Zusammenfassung

Die Erfolgsrechnung schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 629'293.89 ab. Budgetiert war ein Aufwandüberschuss von Fr. 1'403'400. Das Rechnungsergebnis ist damit um Fr. 774'106.11 besser als budgetiert.

Die grössten Abweichungen gegenüber dem Voranschlag gab es in folgenden Bereichen:

Mehrertrag + / Minderaufwand -	Total Fr.	1'786'000 +
Steuern (ohne Grundstückgewinnsteuern)	925'000 +	
Grundstückgewinnsteuer	93'000 +	
Abschreibungen	133'000 -	
Ergänzungsleistungen	183'000 -	
Pflegefinanzierung	272'000 -	
Entschädigung Kläranlagen	91'000 -	
Besoldungen Schule (inkl. Beiträge Kanton)	89'000 -	
Mehraufwand + / Minderertrag -	Total Fr.	1'209'000 -
Dienstleistungen Dritter, Springereinsätze	148'000 +	
Steuerausscheidungen	721'000 -	
Quellensteuer	168'000 -	
Wirtschaftliche Hilfe	172'000 +	
Ohne Auswirkung auf Steuerhaushalt	Total Fr.	100'000 +
Aufwandüberschuss Wasser	17'000 -	
Ertragsüberschuss Abwasser	8'000 +	
Aufwandüberschuss Abfall	75'000 -	



Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeindevorstand hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019** der Politischen Gemeinde Greifensee genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Greifensee weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	25'741'669.92
	Gesamtertrag	Fr.	25'112'376.03
	Aufwandüberschuss	Fr.	-629'293.89
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'238'538.82
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	218'757.65
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	10'019'781.17
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	75'367'840.91

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 38'774'582.12**

- 3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Greifensee zu genehmigen.

8606 Greifensee, 06.04.2020
Gemeindevorstand Greifensee


Gemeindepräsidentin


Gemeindeschreiberin 21

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019** der Politischen Gemeinde Greifensee in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 06.04.2020 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung

Gesamtaufwand	Fr.	25'741'669.92
Gesamtertrag	Fr.	25'112'376.03
Aufwandüberschuss	Fr.	-629'293.89

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'238'538.82
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	218'757.65
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	10'019'781.17

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-

Bilanz

Bilanzsumme	Fr.	75'367'840.91
--------------------	------------	----------------------

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 38'774'582.12**

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Greifensee finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist.
Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Greifensee entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8606 Greifensee,

Rechnungsprüfungskommission Greifensee

Bruno Hug

Präsident

Thomas Weckemann

Mitglied

Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat **die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019** der Politischen Gemeinde Greifensee am 24.06.2020 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	25'741'669.92
	Gesamtertrag	Fr.	25'112'376.03
	Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	Fr.	-629'293.89
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	10'238'538.82
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	218'757.65
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	10'019'781.17
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	75'367'840.91

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Dadurch vermindert sich der **Bilanzüberschuss auf Fr. 38'774'582.12.**

8606 Greifensee,
Namens der Gemeindeversammlung Greifensee

Gemeindepräsidentin

Gemeindeschreiberin

**Verwaltungsrevisionen AG**

Wehntalerstrasse 80
8157 Dielsdorf
Telefon 043 541 78 47
www.verwaltungsrevisionen.ch

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2019

an die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Greifensee

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Greifensee, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31.12.2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung des Gemeindevorstandes

Der Gemeindevorstand ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den für die Organisation geltenden Rechtsgrundlagen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Gemeindevorstand für die Anwendung sachgerechter Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Unsere Prüfung richtet sich nach den Schweizerischen Prüfungsstandards und wurde in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Grundlagen vorgenommen. Nach diesen Vorgaben haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilisierung der vorgenommenen Schätzungen sowie eine

Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns, erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Präfungsurteil und Empfehlung zur Genehmigung der Jahresrechnung

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31.12.2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den für die Organisation geltenden Vorschriften. Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

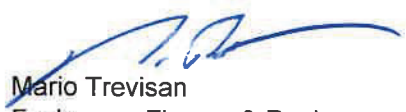
Fachkunde sowie Unabhängigkeit

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und Unabhängigkeit gemäss den gesetzlichen Vorschriften (GG § 145 und § 146) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Dielsdorf, 01.04.2020

Verwaltungsrevisionen AG


Jens Hennig
Diplom-Kaufmann (lic.oec.)
(Prüfungsleitung)


Mario Trevisan
Fachmann Finanz- & Rechnungswesen

Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8606 Greifensee, 01.04.2020
Gemeindeverwaltung Greifensee



Finanzvorsteher



Leiter Finanzen

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung		Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
		Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+	Ertragsüberschuss	0.00	0	0.00	0	-	-
-	Aufwandüberschuss	629'293.89	1'403'400	629'293.89	1'403'400	-	-
+	Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	8'113.10	12'500
-	Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	92'979.54	125'700
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'201'026.44	1'068'000	1'148'462.44	1'012'000	52'564.00	56'000
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	8'207.35	12'500	94.25	0	0.00	0
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	93'439.54	125'700	460.00	0	0.00	0
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Selbstfinanzierung		486'500.36	-448'600	518'802.80	-391'400	-32'302.44	-57'200
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	10'019'781.17	8'944'000	9'839'051.87	8'484'000	180'729.30	460'000
Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)		-9'533'280.81	-9'392'600	-9'320'249.07	-8'875'400	-213'031.74	-517'200
Selbstfinanzierungsgrad (in %)		5	-5	5	-5	-18	-12

Selbstfinanzierung:

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad:

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

> 100 %	Richtwerte*
80 - 100 %	ideal
50 - 80 %	gut bis vertretbar
	problematisch

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
				< 50 %	ungenügend	

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe

		Rechnung	Wasser Budget	Rechnung	Abwasser Budget	Rechnung	Abfall Budget
+	Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	0.00	12'500	8'113.10	0	0.00	0
-	Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	17'295.70	0	0.00	73'400	75'683.84	52'300
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	50'809.00	54'800	1'755.00	1'200	0.00	0
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
-	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
	Selbstfinanzierung	33'513.30	67'300	9'868.10	-72'200	-75'683.84	-52'300
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	120'157.05	220'000	60'572.25	240'000	0.00	0
	Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)	-86'643.75	-152'700	-50'704.15	-312'200	-75'683.84	-52'300
	Selbstfinanzierungsgrad (in %)	28	31	16	-30	0	0

Gestufte Erfolgsausweis		Rechnung 2019	Budget 2019
30	Personalaufwand	6'167'110.16	5'933'700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'571'387.68	4'869'500
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'095'563.00	973'600
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	8'207.35	12'500
36	Transferaufwand	13'304'404.08	14'067'000
37	Durchlaufende Beiträge		
	Total Betrieblicher Aufwand	25'146'672.27	25'856'300
40	Fiskalertrag	17'170'399.65	17'097'400
41	Regalien und Konzessionen	4'774.60	5'500
42	Entgelte	3'029'654.51	2'964'300
43	Verschiedene Erträge	9'054.25	9'000
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	93'439.54	125'700
46	Transferertrag	3'259'838.70	3'229'700
47	Durchlaufende Beiträge		
	Total Betrieblicher Ertrag	23'567'161.25	23'431'600
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'579'511.02	-2'424'700
34	Finanzaufwand	57'597.65	117'600
44	Finanzertrag	1'007'814.78	1'138'900
	Ergebnis aus Finanzierung	950'217.13	1'021'300
	Operatives Ergebnis	-629'293.89	-1'403'400
38	Ausserordentlicher Aufwand		
48	Ausserordentlicher Ertrag		
	Ausserordentliches Ergebnis		
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-629'293.89	-1'403'400
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		
39	Interne Verrechnungen (Aufwand)	537'400.00	567'100
49	Interne Verrechnungen (Ertrag)	537'400.00	567'100

Gestufte Erfolgsausweis

Rechnung
2019

Budget
2019

Total Aufwand
Total Ertrag

25'741'669.92
25'112'376.03

26'541'000
25'137'600

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen

		Rechnung 2019	Budget 2019
50	Sachanlagen	10'172'721.07	8'969'000
51	Investitionen auf Rechnung Dritter		
52	Immaterielle Anlagen	65'817.75	111'000
54	Darlehen		
55	Beteiligungen und Grundkapitalien		
56	Eigene Investitionsbeiträge		
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge		
Total Investitionsausgaben		10'238'538.82	9'080'000
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen		
61	Rückerstattungen		
62	Abgang immaterielle Anlagen		
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	110'257.65	136'000
64	Rückzahlung von Darlehen	108'500.00	
65	Übertragung von Beteiligungen		
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge		
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge		
Total Investitionseinnahmen		218'757.65	136'000

Investitionen Verwaltungsvermögen

Total Investitionsausgaben	10'238'538.82	9'080'000
Total Investitionseinnahmen	218'757.65	136'000
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-10'019'781.17	-8'944'000

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen

		Rechnung 2019	Budget 2019
70	Investitionen in Sachanlagen	0.00	100'000
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0
77	Übertragung von realisierten Gewinnen in die ER	0.00	0
Total Ausgaben		0.00	100'000
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	0
82	Beiträge und Abgeltungen Dritter für Sachanlagen	0.00	0
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0
87	Übertragung von realisierten Verlusten in die ER	0.00	0
Total Einnahmen		0.00	0

Investitionen Finanzvermögen

Total Ausgaben	0.00	100'000
Total Einnahmen	0.00	0
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		0.00
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	0.00	-100'000

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	20'646'219.61	19'155'851.68
101	Forderungen	13'215'315.66	14'220'963.11
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	2'000'000.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	234'682.49	140'559.49
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	33'912.80	43'275.90
	Umlaufvermögen	34'130'130.56	35'560'650.18
107	Finanzanlagen	2'000'000.00	0.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	10'081'636.00	10'081'636.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	12'081'636.00	10'081'636.00
Total Finanzvermögen		46'211'766.56	45'642'286.18
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	14'083'051.71	23'124'466.88
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	4'451'500.00	4'318'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'426'300.00	1'426'300.00
146	Investitionsbeiträge	970'948.29	856'787.85
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	20'931'800.00	29'725'554.73
Total Verwaltungsvermögen		20'931'800.00	29'725'554.73
Total Aktiven		67'143'566.56	75'367'840.91
* Total Anlagevermögen		33'013'436.00	39'807'190.73

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
200	Laufende Verbindlichkeiten	12'663'240.44	17'934'486.97
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	5'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	714'925.80	41'515.50
205	Kurzfristige Rückstellungen	11'566'675.00	10'931'998.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	24'944'841.24	33'908'000.47
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	483'921.97	459'197.42
	Langfristiges Fremdkapital	483'921.97	459'197.42
Total Fremdkapital		25'428'763.21	34'367'197.89
290	Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Eigenwirtschaftsbetrieben	2'310'927.34	2'226'060.90
291	Fonds / Legate	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	2'310'927.34	2'226'060.90
294	Reserven	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	-77'000.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-492'280.63	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	39'973'156.64	38'774'582.12
	Zweckfreies Eigenkapital	39'403'876.01	38'774'582.12
Total Eigenkapital		41'714'803.35	41'000'643.02
Total Passiven		67'143'566.56	75'367'840.91

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2019
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-629'293.89
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'201'026.44
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-1'009'383.10
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	94'123.00
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	-9'363.10
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	5'272'710.18
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-673'410.30
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-634'677.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-84'866.44
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		3'526'865.79
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-10'238'538.82
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	218'757.65
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-10'019'781.17
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00
+	Aktivierte Eigenleistungen	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-10'019'781.17
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-10'019'781.17
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	5'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	3'735.65
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-1'463.65
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		5'002'272.00
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-1'490'643.38
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	20'646'219.61
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	19'155'851.68
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-1'490'367.93

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00** liegt (GR-Beschluss Nr. 73 vom 19.03.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde **keine Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Anhang

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 171 vom 16.09.2013 0.00 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Anhang

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

-

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

-

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2019
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten			1'093'218.80
	- Wasser-, Klär- und Kehrrechtgebühren	1'527'847.80	-455'216.35	1'072'631.45
	- Ergänzungsleistungen	6'589.35	9'730.65	16'320.00
	- Guthaben Tagesfamilienverein Greifensee	0.00	1'764.85	1'764.85
	- Verrechnungssteuer	9'269.15	-6'766.65	2'502.50
1012	Steuerforderungen			12'271'323.60
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	0.00	7'739'116.80	7'739'116.80
	- Steuern aus früheren Jahren	10'834'043.85	-6'301'837.05	4'532'206.80
1023	Kurzfristige Finanzanlagen			2'000'000.00
	- BSU Festgeld 15.03.2017 - 15.03.2020	0.00	2'000'000.00	2'000'000.00
1071	Verzinsliche Anlagen			0.00
	- BSU Festgeld 15.03.2017 - 15.03.2020	2'000'000.00	-2'000'000.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen FV		Buchwert 01.01.2019	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2019
1080.0	Grundstücke	4'149'536.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4'149'536.00
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	109'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	109'300.00
1084.0	Gebäude	5'822'800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'822'800.00
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		10'081'636.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10'081'636.00

Anlagespiegel - Verwaltungsvermögen (Gemeindehaushalt)

[illegible]

Beteiligungen

[illegible]

Investitionsbeiträge an Dritte

Bund												
Kantone	65'620.70			65'620.70	34'632.99	2'066.00				36'698.99	28'921.71	
Gemeinden, Zweckverbände	655'010.57	8'697.00		646'313.57	523'815.66	15'596.79	435.00			538'977.45	107'336.12	
Öffentliche Sozialversicherungen												
Öffentliche Unternehmungen												
Private Unternehmungen	20'000.00			20'000.00	20'000.00					20'000.00		
Priv. Organisationen o. Erw.Zweck	3'184'094.06			3'184'094.06	2'375'328.39	88'235.65				2'463'564.04	720'530.02	
Private Haushalte												
Ausland												
Total Investitionsbeiträge	3'924'725.33	8'697.00	0.00	3'916'028.33	2'953'777.04	105'898.44	435.00	0.00	0.00	3'059'240.48	856'787.85	

Erhaltene Investitionsbeiträge von Dritten (Bundes- und Staatsbeiträge) werden als langfristige Finanzverbindlichkeit passiviert und über die Nutzungsdauer des mitfinanzierten Anlagegutes aufgelöst.

Erhaltene Anschlussgebühren und Mehrzweckbeiträge, welche keinem Anlagegut zugeordnet werden können, werden über eine Nutzungsdauer von 20 Jahren aufgelöst.

[illegible]

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2019
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											
Verkehrsbetriebe Glattal	AG	OR		ö. Verkehr	230'000	4.35% pro Aktie	1 Stimme			10'000	10'000.00
MDZ Uster AG	AG	OR		Gesundheit						15'000	15'000.00
Spital, Uster	Zweckverband	HRM		Gesundheit		1'401'300	1 Stimme			1'401'300	1'401'300.00
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											1'426'300.00

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert
--------------	------------	---------------------------	-----------------------	----------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------------	------------------------	-----------------------

Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Stiftung Zentrum im Hof, Greifensee (inkl. Spitex und Onko-Plus)	Stiftung, Leistungsvereinb.	OR	Gesundheit				2		
Musikschule Uster-Greifensee	Verein, Rahmen- und Jahreskontrakt	OR	Bildung						
Verein Jugend- und Freizeitarbeit Region Uster	Verein	OR	Jugend						
Greifensee-Stiftung	Stiftung	OR	Naturschutz				1		
Verband zum Schutze des Greifensees	Verein	OR	Naturschutz				1		
Kezo, Hinwil	Zweckverband	HRM	Kehricht / Abfall				1		
Zürcher Planungsgruppe Glattal	Zweckverband	HRM	Planung				1		
Soziale Dienste Bezirk Uster	Zweckverband	HRM	Soziale Dienste				1		
GWV Vororte Glattal (GVG)	Zweckverband	HRM	Wasserversorgung				1		
GWV Oberes Glattal (GOG)	Zweckverband	HRM	Wasserversorgung				2		
Schulgesundheits Uster-Greifensee	Zweckverband	HRM	Gesundheit			pro 400 Schüle	1 Abgeord.		
Unterhaltsgenossenschaft Greifensee	Genossenschaft (gem. Landw.-G.)		Landwirtschaft				1		
ZSO Greifensee-Schwerzenbach	Zusammenarbeitsvertrag	HRM	Zivilschutz				1		
ARA Niederuster	Anschlussvertrag (Betriebsvertrag)	HRM	Abw.-entsorgung						
Seerettungsdienst Greifensee	Anschlussvertrag	HRM	Sicherheit						
Zivilstandskreis Volketswil	Anschlussvertrag	HRM	Zivilstandswesen						
Betreibungskreis Uster	Anschlussvertrag	HRM	Betriebswesen						
Polizei Uster-Greifensee	Anschlussvertrag	HRM	Polizeiwesen						

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2019
2010	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			5'000'000.00
	- ZKB Fester Vorschuss 10.12.2019 - 10.01.2020	0.00	5'000'000.00	5'000'000.00
206x	Langfristige Finanzverbindlichkeiten			0.00
	- keine	0	0.00	0.00
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 bis 2 Jahre			0.00
	2 bis 5 Jahre			0.00
	über 5 Jahre			0.00
	Total			0.00
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			0.00%

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, Zürich	Vertr. Anschluss an BVK; Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK			0.00	Unselbst. Anstalt des Kantons Zürich	Deckungsgrad 100.5% gem. Mitteilung BVK	867'698.80
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Kirche u. Begegnungs- zentrum Limi, Im Städtli 7, Greifensee	Im Altlastenkataster eingetragen (früher Baumwollfärberei, Leimsiederi, Lagerraum); Betrag nicht bezifferbar				Politische Gemeinde Kat. Nr. 107 / Baurecht zG Kirche		

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2019	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2019	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	77'000.00	28'000.00	0.00	0.00	0.00	105'000.00	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	123'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	123'000.00	B
2055.01	Steuerausscheidungen	11'366'675.00	10'703'998.00	0.00	-11'366'675.00	0.00	10'703'998.00	C
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		11'566'675.00	10'731'998.00	0.00	-11'366'675.00	0.00	10'931'998.00	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

- A Stunden- und Feriensaldo Personal
- B Rückstellung MiGel
- C Steuerausscheidungen

Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2019	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2019	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total langfristige Rückstellungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

Weder per 01.01.2019 noch per 31.12.2019 gab es langfristige Rückstellungen

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2019	Umbuchung Neubewertung*	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jahresergebnis		Stand 31.12.2019
			Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital																2'226'060.90
Wasserwerk	937'331.76	0.00	0.00	-17'295.70												920'036.06
Abwasserbeseitigung	1'079'648.89	0.00	8'113.10	0.00												1'087'761.99
Abfallwirtschaft	293'946.69	0.00	0.00	-75'683.84												218'262.85
2910 Fonds im Eigenkapital																0.00
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	0.00				0.00	0.00										0.00
Forstreservfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
Wohnraumfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
Liegenschaftenfonds	0.00				0.00	0.00										0.00
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche																0.00
Rücklage A	0.00						0.00	0.00								0.00
2930 Vorfinanzierungen																0.00
Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Wasserwerk, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Abwasserbeseitigung, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
Abfallwirtschaft, Vorfinanzierung A	0.00								0.00	0.00						0.00
2940 Finanzpolitische Reserve	0.00										0.00	0.00				0.00
2950 Aufwertungsreserve*																0.00
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	-77'000.00	77'000.00														0.00
Aufwertungsreserve Wasserwerk	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung	0.00	0.00														0.00
Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	0.00	0.00														0.00
2960 Neubewertungsreserve FV*	-492'280.63	492'280.63														0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00												0.00			0.00
2990 Jahresergebnis	0.00													0.00	-629'293.89	-629'293.89
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	39'973'156.64	-569'280.63														39'403'876.01
Total	41'714'803.35	0.00	8'113.10	-92'979.54	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-629'293.89	41'000'643.02

* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Regula-Albertus Walder Fonds, 2092.00
Zweck	Linderung von Leiden armer Leute und Verbesserungen in Gemeinde

Erfolgsrechnung 2019				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	149'477.93		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge	ASIG Wohngenossenschaft, Dividende 2018			94.25
Aufwand		Wandergeselle auf der Walz, Beitrag		20.00	
		div. Rechnungen Y. L. Locorotolo		6'042.90	
Total Aufwand / Ertrag				6'062.90	94.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-5'968.65

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	149'477.93
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-5'968.65
Vermögen Ende Rechnungsjahr	143'509.28

Bilanz per 31.12.2019	Aktiven	Passiven
Kapital	143'509.28	
Aktivenüberschuss = Vermögen		143'509.28
Total	143'509.28	143'509.28

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Naturschutzfonds, 2092.01
Zweck	Schaffung, Pflege und Erhaltung naturnaher Lebensräume

Erfolgsrechnung 2019				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	12'569.64		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					0.00

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		12'569.64
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		0.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr		12'569.64

Bilanz per 31.12.2019		Aktiven	Passiven
Kapital		12'569.64	
Aktivenüberschuss = Vermögen			12'569.64
Total		12'569.64	12'569.64

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Vermächtnis soz. Zwecke, Albertina Pfister, 2092.02
Zweck	soziale Zwecke

Erfolgsrechnung 2019				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	22'548.10		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Unterstützung Teilnahme Schneesportlager		526.00	
		Unterstützung Teilnahme freiwillige Kurse		570.00	
Total Aufwand / Ertrag				1'096.00	0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-1'096.00

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	22'548.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-1'096.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr	21'452.10

Bilanz per 31.12.2019	Aktiven	Passiven
Kapital	21'452.10	
Aktivenüberschuss = Vermögen		21'452.10
Total	21'452.10	21'452.10

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Legat Olga Trachsler-Wolfensberger, 2092.03
Zweck	Erhaltung des Städtchens Greifensee

Erfolgsrechnung 2019				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	116'980.40		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand		Unterhalt Gemälde		17'659.90	
Total Aufwand / Ertrag				17'659.90	0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-17'659.90

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	116'980.40
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-17'659.90
Vermögen Ende Rechnungsjahr	99'320.50

Bilanz per 31.12.2019	Aktiven	Passiven
Kapital	99'320.50	
Aktivenüberschuss = Vermögen		99'320.50
Total	99'320.50	99'320.50

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Legat, Schenkung
Bezeichnung, Konto	Frauenverein Greifensee, Weihnachtsgeschenke, 2092.04
Zweck	Weihnachtsgeschenke für Kinder und Jugendliche

Erfolgsrechnung 2019				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	1'915.95		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.00%		0.00
	Übrige Erträge				0.00
Aufwand				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	0.00
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					0.00

Abschluss	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	1'915.95
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	0.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr	1'915.95

Bilanz per 31.12.2019	Aktiven	Passiven
Kapital	1'915.95	
Aktivenüberschuss = Vermögen		1'915.95
Total	1'915.95	1'915.95

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte
> 25 % genügend
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
53%										53%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte
< 5 % genügend
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
0%										0%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte
> 10 % genügend
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
30%										30%

Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2019	Budget 2019	Rechnung 2018	Richtwerte
Anzahl Einwohner	5'379	5'345	5'350	
Steuerfuss	80%	80%	77%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	3'658	3'661	3'754	
Selbstfinanzierungsgrad	5%	-5%	45%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
Zinsbelastungsanteil	0%	-1%	-1%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
Nettoverschuldungsquotient	-71%	0%	-133%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-2'096	0	-3'885	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss						Rechnung 2019				
Datum	Organ	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Ausgaben	Ausgaben kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
13.02.2017	GR	54'000.00	1.020.5060.01	ICT - Migration auf Rechencenter	48'600.00	0.00	48'600.00	5'400.00		
12.03.2014	GV	840'000.00	1.090.5030.03	Landenberghaus/Pfarrhaus, Projektierungskredit	999'342.35	0.00	999'342.35	-59'342.35		
13.06.2016	GR	100'000.00								
12.02.2017	Urne	11'720'000.00	0290.5040.01	Landenberghaus/Pfarrhaus, Bau-/Realisierungskredit	3'328'544.50	6'805'133.26	10'133'677.76	1'586'322.24		
12.08.2019	GR	234'000.00	0290.5040.03	Städtli-Heizung, Fernleitungsanschluss	0.00	144'625.03	144'625.03	89'374.97		
26.09.2012	GV	2'094'000.00	1.090.5030.07	Erwerb Pfarrhaus Kat. Nr. 1118 (Vers. Nr. 79)	2'094'000.00	0.00	2'094'000.00	0.00		
13.02.2017	GR	78'861.60	1.140.5060	Ersatz Personentransportfahrzeug	84'076.90	0.00	84'076.90	-5'215.30		
12.08.2019	GR	65'000.00	2170.5030.01	SH Breiti, Sanierung Roter Platz	0.00	58'313.60	58'313.60	6'686.40		
02.11.2015	GR	168'000.00	1.217.5030.04	Neuer DaZ-Gruppenraum beim KG Rüti	130'840.78	0.00	130'840.78	37'159.22		
13.04.2015	GR	51'300.00	1.217.5030.05	Aussenraumgestaltung Hort, SH Breiti	50'740.35	0.00	50'740.35	559.65		
23.06.2014	GR	118'800.00	1.217.5030.06	Sanierung Aussenanlagen, KG Ocht	120'401.50	0.00	120'401.50	-1'601.50		
13.04.2015	GR	68'472.00	1.217.5030.08	Sanierung Aussenanlagen, KG Müllerwis	69'441.45	0.00	69'441.45	-969.45		
03.10.2016	GR	189'000.00	1.217.5030.12	Zusatzräume Unterstufe (Planung & Realisierung), SH Breiti	221'522.07	0.00	221'522.07	-32'522.07		
11.07.2016	GR	116'000.00	1.217.5030.15	Neuer öffentlicher Spielplatz, SH Breiti	117'182.65	0.00	117'182.65	-1'182.65		
18.01.2016	GR	80'000.00	1.217.5030.17	Sanierung Lemschwimmbecken (Vorprojekt), SH Breiti	80'321.50	0.00	80'321.50	-321.50		

21.05.2017	Urne	4'150'000.00	2170.5040.01	Lernschwimmbecken Bau- und Realisierungskredit, SH Breiti	1'567'045.37	2'434'186.23	4'001'231.60	473'768.40
27.06.2018	GV	325'000.00		Zusatzkredit				
22.08.2016	GR	38'000.00	1.217.5030.18	Optimierung Schulraum Trakt 3, 4, 5, SH Breiti	40'294.45	0.00	40'294.45	-2'294.45
23.10.2017	GR	36'410.70	1.217.5030.22	Sporthalle Sanierung Garderobe, SH Breiti	35'597.80	0.00	35'597.80	812.90
17.09.2018	GR	485'000.00	2170.5040.03	Schulraumentwicklung	101'885.20	12'037.50	113'922.70	371'077.30
02.09.2019	GR	100'000.00	2170.5030.25	Schulraumentwicklung, externe Unterstützung	0.00	0.00	0.00	100'000.00
14.03.2017	PSP	52'544.45	1.217.5060.07	Mobiliar 2 neue Klassenzimmer, SH Breiti	52'544.45	0.00	52'544.45	0.00
30.05.2016	GR	3'275.60	1.410.5030.01	STEP 21 Zentrum Im Hof	84'000.60	0.00	84'000.60	2'675.00
21.11.2016	GR	8'400.00						
10.06.2017	GR	75'000.00						
27.06.2016	GR	434'000.00	5730.5040.01	Asylcontainer	573'212.55	7'727.15	580'939.70	-146'939.70
29.01.2018	GR	80'000.00	1.620.5010.12	Erneuerung Inselsteg	112'174.95	0.00	112'174.95	-9'342.55
13.08.2018	GR	22'832.40		Zusatzkredit				
06.12.2017	GV	264'000.00	1.620.5010.13	Im Baumgarten, Sanierung Belag	222'475.20	0.00	222'475.20	41'524.80
06.12.2017	GV	227'000.00	7101.5030.03	Im Baumgarten, Sanierung WL	251'204.70	-83'903.00	167'301.70	59'698.30
06.12.2017	GV	116'000.00	1.710.5010.06	Im Baumgarten, Sanierung AWL	7'852.90	0.00	7'852.90	108'147.10
02.12.2019	GR	181'000.00	6150.5010.08	Hasenweg, Sanierung Strasse	0.00	7'878.55	7'878.55	173'121.45
19.11.2018	GR	70'000.00	6150.5010.03	Badisteg Furen	8'118.30	55'966.25	64'084.55	5'915.45
17.09.2018	GR	33'661.35	6150.5010.04	Neue Erschliessung Müllerwis	33'171.15	1'513.40	34'684.55	-1'023.20
05.12.2018	GV	312'000.00	6150.5010.05	Sanierung Belag und Beleuchtung Meierwis		266'890.95	266'890.95	45'109.05
07.03.2016	GR	141'513.60	1.620.5030.02	Anschaffung Gemeindewerkfahrzeuge	142'037.40	0.00	142'037.40	-523.80
19.11.2018	GR	70'000.00	6150.5060.01	Anschaffung zusätzliches Fahrzeug Goupil Elektro	0.00	63'867.00	63'867.00	6'133.00
18.01.2016	GR	35'974.00	1.620.5060.03	Anschaffung Rasenmäher	33'236.00	0.00	33'236.00	2'738.00
27.03.2017	GR	87'601.35	1.620.5060.04	Anschaffung Aufsitzmäher/Schneeräumfahrzeug (Ersatz Aebi)	87'601.35	0.00	87'601.35	0.00
03.09.2018	GR	140'000.00	6210.5010.01	Veloständer Bahnhof Nänikon-Greifensee	40'761.55	111'012.40	151'773.95	-11'773.95
04.04.2016	GR	193'139.00	1.640.5620	Busbahnhof Schwerzenbach, Inv.-Beitrag Greifensee	183'300.00	0.00	183'300.00	9'839.00
07.11.2016	GR	120'000.00	1.620.5610	Neugestaltung Stations-/Greifenseestrasse, Kostenant. Greifensee	60'000.00	0.00	60'000.00	60'000.00

08.03.2017	GV	853'000.00	7101.5030.01	Wildsberg, Druckerhöhungspumpwerk	1'028'424.65	2'047.00	1'030'471.65	-177'471.65
12.08.2019	GR	63'000.00	7101.5030.05	Tumigerstrasse, Notwassereinspeisung	0.00	46'405.90	46'405.90	16'594.10
17.09.2018	GR	99'000.00	7101.5030.06	Sanierung Wasserleitung Awandelweg	41'746.35	46'317.55	88'063.90	10'936.10
09.02.2015	GR	58'320.00	1.701.5060.01	Betriebswarte, Ersatz Leitsystem	54'267.00	0.00	54'267.00	4'053.00
05.12.2018	GV	125'000.00	7101.5030.04	Sanierung Wasserleitung Meierwis	0.00	119'656.50	119'656.50	5'343.50
17.09.2018	GR	65'000.00	7201.5030.05	Strassenentwässerung Awandelweg	6'455.35	45'848.35	52'303.70	12'696.30
05.12.2018	GV	102'000.00	7201.5030.04	Meierwis, Sanierung AWL	0.00	58'875.75	58'875.75	43'124.25
21.10.2019	GR	40'426.20	7410.5020.01	Werrikerbach, Vorprojekte	0.00	26'774.85	26'774.85	13'651.35
01.04.2019	GR	85'000.00	7900.5290.01	Gesamtverkehrskonzept (GVK)	0.00	56'512.45	56'512.45	28'487.55
24.10.2016	GR	150'000.00	1.942.7024	Sanierungsarbeiten, Schulhaustrasse 2-10	163'345.62	0.00	163'345.62	23'654.38
13.08.2018	GR	37'000.00	1.942.7025	Nachtragskredit Fassadenrenovation				
15.05.2017	GR	73'000.00	1.942.7027	Im Städtli 9/11, Fensterersatz	3'928.55	0.00	3'928.55	69'071.45
					1'298'167.52	402'438.35	1'700'605.87	50'140.33

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindeparlament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

O

Allgemeine Verwaltung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
0110.3000.00	26'628.60	37'000.00	-10'371.40	Weniger Entschädigungen Wahlbüro -> NR/SR-Wahlen analog 2015 budgetiert (allenfalls MA Gde ausbezahlt, dieses Mal nicht (Kompensation)) (as)
0110.4260.00	-7'245.55	0.00	-7'245.55	Nachforderung Verrechnung Wahlen an OS Nänikon-Greifensee & Kirchenrat (nicht budgetiert; ging letzte Jahre vergessen) (as)
0120.3050.00	12'853.00	5'300.00	7'553.00	unerklärliche Budgetierung, Betrag verbucht gem. Lohnsumme in Funktion (mw)
0120.3052.00	20'128.00	7'300.00	12'828.00	unerklärliche Budgetierung, Betrag verbucht gem. Lohnsumme in Funktion (mw)
0120.3130.02	15'183.10	53'500.00	-38'316.90	Erstellung Vereinsförderungskonzept auf 2020 verschoben (as)
0120.3130.04	0.00	10'000.00	-10'000.00	sollte zur Eröffnung LBH 2019 stattfinden, wurde dann aber aufgrund Rückmeldungen der Vereine auf 2020 verschoben (per Januar 2020 Kredit von 20'000 bereits freigegeben) (as)
0210.3010.00	410'958.71	377'800.00	33'158.71	Zusatzkosten Aushilfe 20% Jan.-Okt. 2019 (mw)
0210.4611.00	-188'699.00	-200'000.00	11'301.00	Ausgleich der im letzten Jahr zuviel bezogenen Gelder gegenüber dem KSTA (aufgrund falsch Zählung der Personenanzahl sämtlicher EDV Programme). sFr. 5'220.00 wurden zurückgebucht. (rw)
0210.4612.00	-206'311.35	-130'000.00	-76'311.35	Es wurden alleine bei den JA und SR Abrechnungen ca. 50' mehr eingenommen, da die Erträge um ein vielfaches höhere sind - gleiches zeigt sich bei den Steuerauscheidungen, weshalb den Gütern auch mehr in Rechnung gestellt werden konnte. (rw)
0220.3010.00	435'368.30	398'100.00	37'268.30	Erhöhung RST Mehrzeitsaldo, Aushilfe Hoch- & Tiefbau (mw)
0220.3118.00	9'881.50	19'000.00	-9'118.50	E-SCHKG und Erweiterung Software nicht genutzt (mw)
0220.3130.04	168'163.37	20'000.00	148'163.37	Unvorhergesehene Springereinsätze in Bereichen Finanzen, Hoch- & Tiefbau und Soziales (mw)
0220.3132.01	116'242.10	90'000.00	26'242.10	Die Ausführung der grossen Baugesuche (Landenberghaus, Zollinger, Jochum etc.) sind im Gange (Baukontrollen, Projektänderungen, Feupo etc.). Mehraufwand mit Vorentscheid ZiH. Ferner wurden viele periodische feuerpolizeiliche Kontrollen ausgeführt (Gegenkonto 0220.4210.02). (bm)
0220.3133.00	106'734.10	93'000.00	13'734.10	Höhere Kosten aXc durch unvorg. Aufschaltungen Login Aushilfe/Springer (mw)
0220.3158.00	40'422.65	66'200.00	-25'777.35	Diverse Projekte nicht realisiert / in Zukunft verschoben (mw)
0220.4210.02	-15'581.65	-5'000.00	-10'581.65	Durchführung vieler periodischer feuerpolizeilicher Kontrollen (Gegenkonto 0220.3132.01). (bm)
0290.3120.00	22'307.10	30'000.00	-7'692.90	Konto neu seit 2019, Erfahrungswert fehlte, etwas zu hoch budgetiert (hh)

0290.3132.00	11'631.60	0.00	11'631.60	ZKB Immobilienbewertung nicht budgetiert (mw)
0290.4470.02	-6'000.00	-51'000.00	45'000.00	In Betriebnahme urspr. früher geplant, Pachtzins erst ab Dez. fällig, Wohnung erst ab März 2020 vermietet (hh, bs)
0290.4470.05	-48'708.00	-70'000.00	21'292.00	Gewerberaum durch Abt. Soziales als Notwohnung zwischengenutzt (hh)
0290.4470.12	-10'000.00	-20'000.00	10'000.00	Neue Unterkunft infolge Rekurs verspätet fertiggestellt, Nutzung durch Asylwesen erst am 2. Semester möglich, deshalb nur halbe Miete (hh)

1

Öffentliche Ordnung und Sicherheit

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
1400.3010.00	123'842.30	131'700.00	-7'857.70	Aushilfe günstiger wie erwartet (mw)
1400.3132.00	19'213.00	27'600.00	-8'387.00	Weniger Vermessungsarbeiten als in den Vorjahren (bm)
1400.3612.03	149'855.95	160'100.00	-10'244.05	Mehr Ausgaben als von der KESB veranschlagt (mehr Fälle als geschätzt) (ck)
1400.4210.02	-25'639.90	-10'500.00	-15'139.90	Schätzung (sc) Fr. 2'000.00 Entschädigung M. Ochsner im Unterhalt budgetiert
1500.3000.00	71'565.00	60'200.00	11'365.00	Fr. 14'500.00 für Dienstleistungen an Bundesfeier, Neuzuzüger- tag und Schlossapéro nicht budgetiert - Fr. 4'000.00 weniger Ausgaben für Ausbildung C1-Fahrer (Budget Fr. 8'000.00) (sc)
1500.3010.01	73'726.65	84'200.00	-10'473.35	Übungssold Fr. 65'000.00 budgetiert, schlechte Beteiligung und weniger Angehörige der Feuerwehr, Kosten Fr. 55'000.00 Einsätze nicht planbar (sc)
1500.4260.00	-30'870.95	-10'000.00	-20'870.95	Mehr verrechenbare Einsätze (Wasserrohrbrüche, Wespen-, Bienen- und Hornissenbekämpfung, Verkehrsunfälle, Dienstleistungen an Gemeinde-Anlässen) (sc)
1629.3010.00	30'628.90	21'100.00	9'528.90	Lohn Materialwart wurde nicht budgetiert (mw)

2

Bildung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
2110.3020.00	171'497.25	221'600.00	-50'102.75	Löhne Logopädie / Psychomotorik bei Budget zu 1/4 KG bzw. 3/4 PS; alles auf PS verbucht - siehe Kto. 2120.3020.00 (Prim)
2110.3090.00	1'930.85	7'200.00	-5'269.15	keine grössere WB sowie keine Supervision notwendig (Prim)

2110.3611.00	644'253.28	768'200.00	-123'946.72	Löhne im Bereich ISR auf KG-Stufe wurden bei PST verbucht / jüngere Lehrpersonen = tiefere Löhne (Prim)
2120.3020.00	1'104'448.60	1'048'900.00	55'548.60	Löhne Logopädie / Psychomotorik bei Budget zu 1/4 KG bzw. 3/4 PS; alles auf PS verbucht - siehe Kto. 2110.3020.00 (Prim)
2120.3020.09	-18'385.85	0.00	-18'385.85	längere Krankheit einer LP - Krankentaggeld (Prim)
2120.3090.00	16'241.20	38'800.00	-22'558.80	WB-Kredit wurde von den LP nicht ausgeschöpft - viele personelle Wechsel (alte / neue LP machten keine WB mehr) (Prim)
2120.3110.00	28'135.71	40'500.00	-12'364.29	Budgetiertes Mobiliar für neue LP wurde nicht angeschafft. Im 2020 erneut budgetiert. (Prim)
2120.3130.00	15'894.25	27'900.00	-12'005.75	Sexualpädagogik - bisheriger Anbieter stand noch mehr zur Verfügung. Ausnahmsweise nur in der Mittelstufe durchgeführt mit neuem Anbieter. Prüfung Anbieter für 2020 pendent. (Prim)
2120.3611.00	3'303'574.32	3'332'300.00	-28'725.68	jüngere Lehrpersonen = tiefer Löhne (Prim)
2170.3120.01	152'369.95	170'000.00	-17'630.05	tieferer Energieverbrauch und -kosten (hh)
2170.3144.01	142'471.84	159'000.00	-16'528.16	Aufwand FP-Massnahmen geringer als erwartet, weniger allgem. Gebäudeunterhalt (hh)
2170.4470.00	-75'548.75	-64'000.00	-11'548.75	sehr gute Auslastung der Turnhallen sowie des Schwimmbades (Prim)
2180.3010.00	467'901.25	456'500.00	11'401.25	zusätzliche Arbeitsstunden aufgrund der erhöhten Kinderzahl und entsprechende Lohnkosten. Per 01.01.2020 hat der Gemeinderat aufgrund der hohen Kinderzahl einer Pensenerhöhung zugestimmt. (Prim)
2180.3090.00	5'889.35	10'300.00	-4'410.65	weniger WB - keine Team-WB (Prim)
2180.4260.00	-480'222.13	-436'000.00	-44'222.13	mehr Hortkinder (Prim)
2190.3000.00	120'438.00	124'000.00	-3'562.00	weniger Sitzungsgelder (Prim)
2190.3010.00	67'241.60	37'300.00	29'941.60	Lohn neue SL Juni/Juli kommunale Anstellung - Kto. 2190.3611.00 sowie Auszahlung der geleisteten Überstunden. (Prim)
2190.3611.00	314'926.90	329'800.00	-14'873.10	Lohn neue SL Juni/Juli kommunale Anstellung - Kto. 2190.3611.00 (Prim)
2191.3010.00	291'083.65	264'600.00	26'483.65	Einarbeitung neue SVL während 2 Mt. (doppelte Bestzung der Leitungsstelle und entsprechende Lohnkosten. Lohn HZ bis Ende Nov. - Ferienguthaben sowie zusätzlich Auszahlung der noch vorhandenen Überstunden. (Prim)
2191.3130.00	20'680.18	34'000.00	-13'319.82	Projekt Schuldatenbank nicht umgesetzt - z.Z. kein Bedarf (Prim)
2191.3161.00	34'867.53	32'500.00	2'367.53	Frankiermaschine nicht budgetiert - Fr. 987.40 und etwas höhere Leasingkosten bei den Kopiergeräten. (Prim)
2191.3612.00	0.00	80'000.00	-80'000.00	Bezugsentschädigung Steuern für 2019 falsch budgetiert (mw)
2192.3010.00	95'228.45	89'200.00	6'028.45	Lohn G.M. für TICTS wurde nicht budgetiert. (Prim)
2192.3100.00	5'757.95	10'000.00	-4'242.05	Kopierpapier zu hoch budgetiert. (Prim)
2192.3130.01	27'280.05	25'400.00	1'880.05	a.o. Aufwendung Projekt Marte Meo (Prim)
2192.3611.00	11'180.50	8'000.00	3'180.50	Verkehrsinstruktion neue Stadtpolizei Uster - bisher Kanton - höhere Kosten (Prim)
2192.3612.00	141'600.00	135'000.00	6'600.00	Überstunden SPD Uster gemäss SPS-Beschluss (Prim)

3

Kultur, Sport und Freizeit

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
3210.3010.00	179'507.75	172'000.00	7'507.75	<i>Neue Bibliotheksleitung - neue Lohneinstufung. Im budget 2020 berücksichtigt. (Prim)</i>
3320.3010.00	52'917.10	62'000.00	-9'082.90	<i>tieferer Lohnkosten im Verhältnis zum Aufwand (3102.00) (as)</i>
3320.3102.00	151'085.10	170'000.00	-18'914.90	<i>Aufwand nach Umfang, Maximal budgetiert (12x rund 14'000) (as)</i>
3410.3140.01	72'189.65	87'000.00	-14'810.35	<i>nur sehr geringer Unterhaltsaufwand an Gebäude, Schäden durch Versicherung vergütet, geringerer Unterhaltsaufwand an Plätzen durch bessere Bewässerung und Entlastung durch Miete Platz Milandia (hh)</i>
3410.3144.00	3'120.65	10'000.00	-6'879.35	<i>nur Unterhalt Trockenplatz, keine weiteren allg. Unterhaltsarbeiten notwendig (hh)</i>
3500.3612.00	0.00	49'000.00	-49'000.00	<i>Bezugsentschädigung Steuern für 2019 falsch budgetiert (mw)</i>

4

Gesundheit

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
4125.3635.40	1'026'465.10	1'275'000.00	-248'534.90	<i>Hochrechnung gemäss effektiven Kosten Januar - Mai 2018 Anzahl Patienten und Pflegestufe nicht ermittelbar und deshalb nicht budgetierbar (sc)</i>
4215.3635.50	50'000.00	70'000.00	-20'000.00	<i>ZiH prov. Abrechnung Akonto ggü. Budget geschätztes Defizit zu Lasten Gemeinde. Def. Abrechnung folgt im April (sc)</i>
4330.3632.00	22'915.50	45'000.00	-22'084.50	<i>tieferer Beitrag an Zweckverband / Weiterverrechnung Schularztuntersuch der 5. Klässler erfolgt nur zum Teil durch die Hausärzte (Prim)</i>
4900.3132.00	2'665.60	40'000.00	-37'334.40	<i>Analyse Wohnen im Alter - Auftrag zurückgezogen Neubeginn nach GV ZiH (sc)</i>

5

Soziale Sicherheit

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
5120.3635.10	267'722.45	280'000.00	-12'277.55	<i>Tiefere Prämien, schwer voraussehbar (ck)</i>
5120.4637.10	-110'168.40	-37'200.00	-72'968.40	<i>Mehr IPV als im Vorjahr und eine grosse Rückerstattung Anfang 2019 (ck)</i>
5220.3637.20	571'796.00	630'000.00	-58'204.00	<i>weniger Fallzahlen als budgetiert, viele Todesfälle (unvorhersehbar) (ck)</i>
5220.3637.22	49'271.34	30'600.00	18'671.34	<i>Mehr Rückerstattungen aufgrund von mehr Kontrolle (Aufarbeitung Akten durch Nadine Plantamura) (ck)</i>
5220.4631.00	-266'310.00	-286'700.00	20'390.00	<i>weniger Staatsbeitrag aufgrund weniger Ausgaben (ck)</i>

5320.3637.21	948'866.00	1'170'000.00	-221'134.00	weniger Fallzahlen als budgetiert (unvorhersehbar, o. spez. Grund) (ck)
5320.3637.23	93'088.30	149'400.00	-56'311.70	weniger Fallzahlen als budgetiert (unvorhersehbar) (ck)
5320.4631.00	-450'611.00	-573'500.00	122'889.00	weniger Staatsbeitrag aufgrund weniger Ausgaben (ck)
5340.3144.00	22'494.20	36'000.00	-13'505.80	budgetierter Aufwand Fr. 10'000 für Massnahmen an UNG (noch) nicht angefallen, weniger Gebäudeunterhalt (hh)
5440.3632.00	185'687.00	203'000.00	-17'313.00	Gutschrift von zu viel bezahlten Beiträgen 2017 (def. Abrechnung) (ck)
5451.3636.00	93'640.90	20'000.00	73'640.90	Budgetfehler im Zusammenhang mit Umstellung HRM2 - Fr. 15'000.- von Kto. 5451.3637.00 wurde hier belastet / generell mehr Kinder im Hort und auch aus Familien, welche Anspruch auf Subvention haben. (Prim)
5451.3637.00	0.00	15'000.00	-15'000.00	siehe Kto. 5451.3636.00 (Prim)
5590.3636.00	21'837.05	50'000.00	-28'162.95	Budget für Arbeitsprogramme wurde nicht ausgereizt, weniger Klienten in Arbeitsprogrammen als vermutet (ck)
5710.4631.00	-33'138.00	-44'000.00	10'862.00	Weniger Ausgaben und deshalb auch weniger Staatsbeiträge als geschätzt (unvorhersehbar) (ck)
5720.3637.3	1'117'915.93	629'400.00	488'515.93	Mehr schweizer Staatsangehörige in der Sozialhilfe als vermutet (unvorhersehbar, o. spez. Grund) (ck)
5720.3637.34	128'500.20	232'200.00	-103'699.80	Weniger Ausländer in der Sozialhilfe als vermutet (unvorhersehbar) (ck)
5720.3637.35	303'403.90	498'000.00	-194'596.10	Weniger Ausländer in der Sozialhilfe als vermutet (unvorhersehbar) (ck)
5720.4631.35	-194'467.95	-498'000.00	303'532.05	weniger Rückerstattungen aufgrund weniger ausländischer Klienten (unvorhersehbar) (ck)
5720.4637.3	-215'853.93	-65'000.00	-150'853.93	Neues Konto mit HRM2 auf welchem Rückerstattungen/Einnahmen der Klienten (zB Lohn) gebucht werden. Erfahrungswerte fehlten beim budgetieren, deshalb mehr Einnahmen als geschätzt. (ck)
5720.4637.34	-92'962.05	-30'000.00	-62'962.05	Neues Konto mit HRM2 auf welchem Rückerstattungen/Einnahmen der Klienten (zB Lohn) gebucht werden. Erfahrungswerte fehlten beim budgetieren, deshalb mehr Einnahmen als geschätzt. (ck)
5720.4637.35	-108'935.95	-50'000.00	-58'935.95	Neues Konto mit HRM2 auf welchem Rückerstattungen/Einnahmen der Klienten (zB Lohn) gebucht werden. Erfahrungswerte fehlten beim budgetieren, deshalb mehr Einnahmen als geschätzt. (ck)
5730.3144.00	3'085.95	15'000.00	-11'914.05	zu hoch budgetiert (hh)
5730.3160.00	133'673.50	100'000.00	33'673.50	Umzug einiger Klienten aus dem Asylwesen in eigene Wohnungen, deshalb mehr Ausgaben als geplant (ck)
5730.3300.40	38'905.00	12'200.00	26'705.00	Höhere Abschreibungen Asylcontainer wie budgetiert, da kürzere Abschreibungsdauer (33 Jahre budgetiert, 10 Jahre effektiv) (mw)
5730.3635.00	3'489.90	80'000.00	-76'510.10	Weniger Ausgaben für Integrationsmassnahmen als geplant, 2020 sollten es dann mehr werden. (ck)
5730.3637.00	223'537.70	145'000.00	78'537.70	Mehr Ausgaben aufgrund mehr Klienten und fehlender Erfahrungswerte (Vorläufig Aufgenommene erst wieder im Asyl seit 01.07.2018) (ck)
5730.4631.00	-304'740.00	-262'800.00	-41'940.00	Mehr Rückerstattungen des Kantons aufgrund mehr Klienten (ck)
5730.4637.00	-85'163.90	-50'000.00	-35'163.90	Neues Konto mit HRM2 auf welchem Rückerstattungen/Einnahmen der Klienten (zB Lohn) gebucht werden. Erfahrungswerte fehlten beim budgetieren, deshalb mehr Einnahmen als geschätzt. (ck)
5790.3010.00	80'640.20	62'300.00	18'340.20	Höhere Ausgaben aufgrund mehr Aufwand (mw)
5790.3132.00	28'973.10	0.00	28'973.10	Mehr Beratung durch Fachexperten (Anwälte) in IV-Verfahren gemäss Entscheidung Sozialbehörde. Die Kosten wurden zwischenzeitlich mit erfolgreichen Rekursen bei der IV wieder reingeholt. 3 teure Fälle können deshalb im Jahr 2020 abgelöst werden und erhalten rückwirkend über mehrere Jahre Zahlungen, welche dem Sozialamt gutgeschrieben werden. (ck)

5790.3612.01	44'773.68	56'000.00	-11'226.32	Weniger Ausgaben als von der SDBU veranschlagt (weniger Fälle) (ck)
5790.3612.02	82'038.23	124'000.00	-41'961.77	Weniger Ausgaben als von der SDBU veranschlagt (weniger Fälle) (ck)

6

Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
6150.3010.00	403'097.85	383'100.00	19'997.85	Pikettentschädigung Werkhof nicht budgetiert (mw)
6150.3050.00	27'266.00	21'800.00	5'466.00	Verbuchung Sozialleistungen aufgrund Lohnsumme (mw)
6150.3052.00	42'701.00	37'700.00	5'001.00	Verbuchung Sozialleistungen aufgrund Lohnsumme (mw)
6150.3053.00	18'049.40	2'800.00	15'249.40	Verbuchung Sozialleistungen aufgrund Lohnsumme (mw)
6150.3054.00	2'911.00	4'600.00	-1'689.00	Verbuchung Sozialleistungen aufgrund Lohnsumme (mw)
6150.3055.00	253.00	2'800.00	-2'547.00	Verbuchung Sozialleistungen aufgrund Lohnsumme (mw)
6150.3101.01	15'505.16	20'000.00	-4'494.84	Weniger Verbrauch infolge neuer Leiter Werkhof (bm)
6150.3101.02	8'630.20	30'000.00	-21'369.80	Konzept Signalisations- und Markierungsaufnahmen zurückgestellt (sc)
6150.3111.00	34'196.65	24'700.00	9'496.65	Budget Auto: Fr. 20'000.-, Anschaffungskosten Auto: Fr. 30'000.- (bm)
6150.3130.00	10'519.70	32'000.00	-21'480.30	Die Detailposition "BGK Tumigerstrasse" über Fr. 15'000.- wurde nicht gebraucht. (bm)
				Die Detailposition "Ingenieurhonorar" von Fr. 10'000.- wurde nicht ausgeschöpft. (bm)
6150.3134.00	10'314.85	2'500.00	7'814.85	Die Versicherungsprämie der Zürich über Fr. 7'100.- wurde im HRM1 im Konto Unterhalt verbucht. Dies ging bei der Budgetierung 2019 unter. Im 2020 ist dies bereits berücksichtigt. (bm)
6150.3141.01	21'595.85	30'000.00	-8'404.15	Wenig Salzeinkauf, milder Winter (bm)
6150.3141.04	30'213.70	45'000.00	-14'786.30	Die Detailposition "ordentlicher Unterhalt" von Fr. 20'000.- wurde nicht vollumfänglich ausgeschöpft. (bm)
6150.3300.40	51'132.00	0.00	51'132.00	Abschreibungen gem. ANBU (mw)
6150.4472.01	-177'886.85	-167'300.00	-10'586.85	Schätzung mit Durchschnittswerten (sc)
6150.4472.02	-47'023.28	-53'300.00	6'276.72	Schätzung mit Durchschnittswerten (sc)

7

Umweltschutz und Raumordnung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
7101.3101.03	251'638.45	300'000.00	-48'361.55	Weniger Wasserankauf (bm)

				Die Überarbeitung GWP wurde 2018 mit Fr. 22'000.- bewilligt. Die Fertigstellung konnte erst 2019 erfolgen (+ Fr. 8'400.-).
7101.3130.00	44'355.05	19'500.00	24'855.05	Die Überarbeitung TWN wurde bereits im 2019 begonnen (+ Fr. 8'200.-), budgetiert aber erst im 2020 (Fr. 11'000.-).
				Die Detailposition "Ingenieurhonorar" wurde um Fr. 5'000.- überschritten.
				Mehrkosten Telefon und EKZ infolge DEPW Wildsberg (im Budget 2020 noch nicht berücksichtigt).
				Fernzugriff auf Leitsystem über Fr. 1'500.- nicht budgetiert. (bm)
				Überdurchschnittlich viele und kostspielige Rohrbrüche (ca. Fr. 50'000.-), der allgemeine Unterhalt ist hier noch nicht deklariert (Detailbudget 2019: Fr. 30'000.-).
7101.3143.00	95'443.00	51'000.00	44'443.00	Die Überarbeitung des QS-Handbuchs wurde im 2017 bewilligt, konnte aber erst im 2019 fertiggestellt werden (+ Fr. 5'000.-).
				Infolge der Schieber- und Hydrantenkontrolle wurden diverse Reparaturen fällig (+ Fr. 7'000.-) (bm)
7101.4240.01	-476'413.00	-500'000.00	23'587.00	Weniger Wasserverkauf an Private (bm)
7101.4240.02	-105'103.30	-85'000.00	-20'103.30	Mehr Wasserverkauf an Gewerbe (bm)
7201.3120.02	50'766.15	32'300.00	18'466.15	Die Stromkosten wurden nicht budgetiert, daher die Differenz. Ab 2021 wird es budgetiert. (bm)
7201.3143.00	49'967.10	65'000.00	-15'032.90	Die Detailposition "Diverses" über Fr. 10'000.- wurde nicht gebraucht.
				Die Detailposition "Schachtsanierungen" von Fr. 10'000.- wurde nicht vollumfänglich ausgeschöpft. (bm)
				Gemäss Angaben Stadt Uster infolge Investitionsplanung und Erfahrungswerte der letzten Jahre.
7202.3612.00	659'249.40	750'000.00	-90'750.60	Budgetierung 2019 mit Grundlage Wasserverbrauch 2017/2018 (Konto 7101.4240.01 + 7101.4240.02). (bm)
7301.3119.01	18'793.40	31'500.00	-12'706.60	Fr. 10'000.00 für Reparaturen / Abfalleimer-Ersatz nicht benötigt (sc)
7301.3130.02	98'513.65	90'500.00	8'013.65	Schätzung aufgrund Durchschnittswert letzte 3 Jahre (sc)
7301.3130.99	15'373.90	32'000.00	-16'626.10	Fr. 3'000.00 Bring- und Holtag nicht durchgeführt (sc)
				Fr. 15'000.00 Muldenservice nicht durchgeführt
7301.4240.01	-217'558.10	-240'000.00	22'441.90	Durchschnittswert (sc)
				Durchschnittswert der letzten 3 Jahre
7301.4240.07	-14'819.80	-20'000.00	5'180.20	Kein Ertrag mehr für Karton und Papierpreis sehr tief (sc)
7500.3130.00	16'813.10	27'500.00	-10'686.90	Die Detailposition "ASUG Reorganisation" über Fr. 15'000.- wurde nicht gebraucht. (bm)
7710.4260.03	-16'800.00	-31'500.00	14'700.00	weniger neue Gräber mit Unterhaltsvertrag
				(mehr Bestattungen in Gemeinschaftsgräber) (sc)
				Die Detailposition "RZO/ZPG: Masterplan Gebietsmanagement" wurde mit Fr. 10'000.- budgetiert. Infolge Vertiefungsstudie 3 kostet diese Planung knapp Fr. 19'000.-.
7900.3130.00	33'671.05	10'600.00	23'071.05	Weitere Mehrkosten infolge Aufwendungen für GP Sagi und Diakonenhaus, allg. Ortsplanung etc. von 7900.3131.00.
				(Ab 2020 gibt es das Konto 7900.3131.00 nicht mehr) (bm)
				Fluglärm wurde doppelt budgetiert (- Fr. 7'100.-).
7900.3131.00	5'244.15	22'100.00	-16'855.85	Die Detailposition "Allg. Planungen" über Fr. 10'000.- wurde nicht gebraucht bzw. da es sich im Planungsbereich meistens um Dienstleistungen Dritter handelt, wurden die Aufwendungen für GP Sagi und Diakonenhaus, allg. Ortsplanung etc. auf 7900.3130.00 verbucht.
				(Ab 2020 gibt es das Konto 7900.3131.00 nicht mehr) (bm)

9

Finanzen und Steuern

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
9100.4000.00	-9'497'565.90	-9'765'800.00	268'234.10	im Budgetprozess war man wohl etwas zu optimistisch was teils Zuzüge betraf. (rw)
9100.4000.10	-1'163'448.05	-450'000.00	-713'448.05	zu defensiv budgetiert. Wobei die früheren Jahre durchaus auch negativ ausfallen könnten. Die früheren Jahren lassen sich am schwierigsten Abschätzen (rw)
9100.4000.20	-62'470.70	-51'000.00	-11'470.70	Aufgrund Umstellung HRM2 wurden sämtliche auch nicht abgerechnete Fälle erfolgswirksam verbucht, was im Umkehrschluss zu einem höheren Ergebnis geführt hat. Zudem sind auch mehr Selbstanzeigen aufgrund des AIA eingegangen als erwartet. (rw)
9100.4000.40	-21'257.50	-58'000.00	36'742.50	weniger aktive Fälle konnten abgerechnet werden als erwartet. Zudem Verteilschlüssel zu HRM2 von Nat.-zu Jur. Personen nicht ganz richtig. (rw)
9100.4000.50	536'001.45	263'000.00	273'001.45	mehr passive Fälle als erwartet wurden abgerechnet. (rw)
9100.4001.00	-1'770'956.05	-1'800'000.00	29'043.95	Differenz nicht weiter begründbar. (rw)
9100.4001.10	-165'771.80	-41'000.00	-124'771.80	siehe Begründung Konto 9100.4000.10 (rw)
9100.4001.20	-68'256.30	-8'500.00	-59'756.30	Aufgrund Umstellung HRM2 wurden sämtliche auch nicht abgerechnete Fälle erfolgswirksam verbucht, was im Umkehrschluss zu einem höheren Ergebnis geführt hat. Zudem sind auch mehr Selbstanzeigen aufgrund des AIA eingegangen als erwartet. (rw)
9100.4001.50	114'331.20	55'000.00	59'331.20	analog Konto 9100.4000.50 (rw)
9100.4002.00	-72'632.90	-231'000.00	158'367.10	Quellensteuerergebnis enttäuschend. Zurückzuführen auf zwei Tatsachen. 1. KSTA hat noch lange nicht alle abgerechnet und zudem die ganzen Ressourcen auf die Aufarbeitung der nachträglichen Veranlagungen gesteckt. Was wiederum zu einem tieferen Quellensteuerertrag führt - da die Gelder der ordentlichen Steuern gutgeschoben werden. (rw)
9100.4010.00	-6'404'294.45	-5'680'000.00	-724'294.45	Positiver Effekt diverser Jur. Personen (Sollstellung teils massiv höher) (rw)
9100.4010.10	-368'848.60	-780'000.00	411'151.40	Grundbasis von vergangenen Jahren hoch, weshalb bei der Budgetierung zu offensiv budgetiert wurde. (rw)
9100.4010.40	-124'018.10	-15'000.00	-109'018.10	Annahme Verteilung HRM2 Nat.-Jur. insbesondere zu Gewinn und Kapital war falsch. (rw)
9100.4010.50	3'379'318.10	2'900'000.00	479'318.10	Delta zur Position 9100.4000.10 daher auch höhere passive STAUSS da abgerechnet werden konnte. (rw)
9100.4010.60	63'252.90	4'300.00	58'952.90	Eine Jur. Person steht zu Buche, welche im Schnitt nur alle zwei Jahre abgerechnet wird. (rw)
9100.4011.00	-74'852.75	-96'000.00	21'147.25	Zu offensiv budgetiert. (rw)
9100.4011.10	-33'620.60	-3'900.00	-29'720.60	Frühere Jahre teils massiv höher beim Kapital als erwartet. (rw)
9100.4011.40	-15'290.80	-4'000.00	-11'290.80	siehe 9100.4010.40 (rw)
9100.4012.00	0.00	-10'000.00	10'000.00	Falsch Budgetiert. Klarer Nuller. (rw)
9630.3430.40	0.00	5'000.00	-5'000.00	keine Kosten für Liegenschaften allg. angefallen (hh)
9630.3430.42	740.25	15'500.00	-14'759.75	Renovation Fassade auf 2020 verschoben (hh)
9630.3430.45	0.00	13'000.00	-13'000.00	budgetierter Aufwand für Entwässerung Vorplatz mit Umgebungsarbeiten LBH erledigt (hh)
9630.3431.40	6'845.00	25'700.00	-18'855.00	Miete Fischzucht erst ab Aug. 2019 zu wesentlich günstigeren Konditionen als angenommen (hh)
9630.4430.01	1'436.00	0.00	1'436.00	Rückerstattung zuviel bezahlter Miete für Februar 2018 (hh)
9630.4432.00	-1'712.00	0.00	-1'712.00	ausserordentliche Entschädigung von EKZ für Freileitung (hh)

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'622'092.64	801'245.75	2'529'100	804'800
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'559'731.84	418'823.29	1'524'900	322'700
2	BILDUNG	9'887'346.25	640'352.88	10'116'400	588'900
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	919'060.02	182'772.70	1'083'800	183'600
4	GESUNDHEIT	1'711'123.05	3'665.00	2'043'100	2'000
5	SOZIALE SICHERHEIT	5'141'803.25	2'374'980.68	5'201'100	2'461'800
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1'480'574.01	634'363.33	1'452'500	636'200
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'285'709.50	2'030'363.90	2'379'000	2'108'000
8	VOLKSWIRTSCHAFT	10'672.65	487'006.00	13'500	490'200
9	FINANZEN UND STEUERN	123'556.71	17'538'802.50	197'600	17'539'400
Total Aufwand / Ertrag		25'741'669.92	25'112'376.03	26'541'000	25'137'600
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			629'293.89		1'403'400
Total		25'741'669.92	25'741'669.92	26'541'000	26'541'000

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'622'092.64	801'245.75	2'529'100	804'800
	Nettoergebnis		1'820'846.89		1'724'300
0110	Legislative	77'827.15	7'245.55	97'100	
	Nettoergebnis		70'581.60		97'100
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	26'628.60		37'000	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			500	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'853.70		11'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'104.95		25'000	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'739.90		15'000	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'500.00		8'600	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'245.55		
0120	Exekutive	312'666.07	280.00	348'500	100
	Nettoergebnis		312'386.07		348'400
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	190'008.72		192'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'853.00		5'300	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'128.00		7'300	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'213.00		1'400	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'372.00		2'400	
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	905.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	556.80		1'000	
3130.01	Anlässe, Geschenke	56'808.15		62'600	
3130.02	Organisationsentwicklung, Expertisen	15'183.10		53'500	
3130.03	Mitgliederbeiträge	5'150.00		5'500	
3130.04	Kredit Dorffest			10'000	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'488.50		2'500	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'999.80		5'000	
4250.00	Verkäufe		280.00		100
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	623'329.61	397'930.35	630'000	333'000
	Nettoergebnis		225'399.26		297'000
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	410'958.71		377'800	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-375.15			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'798.00		21'500	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'534.00		37'200	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'786.00		2'800	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'967.00		4'600	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	258.00		2'800	
3061.00	Renten oder Rentenanteile			29'700	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	950.00		2'000	
3099.00	Übriger Personalaufwand	568.47		500	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'148.33		10'000	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	35'044.75		30'000	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'491.50		25'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	61'200.00		86'100	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'520.00		3'000
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'400.00		
4611.00	Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		188'699.00		200'000
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		206'311.35		130'000
0220	Allgemeine Dienste, übrige Nettoergebnis	1'079'641.76	250'307.80 829'333.96	902'900	254'700 648'200
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	435'368.30		398'100	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'590.16			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'555.55		22'600	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'156.15		39'200	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'740.80		2'900	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'941.15		4'800	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	257.25		2'900	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	14'945.10		12'000	
3091.00	Personalwerbung	53.85			
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'708.30		7'000	
3100.00	Büromaterial	11'442.55		16'000	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'371.90		6'100	
3102.01	Inserate Bauprojekte	480.00		500	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'015.00		1'600	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'389.10		4'000	
3113.00	Anschaffung Hardware	244.00		2'000	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	9'881.50		19'000	
3130.01	Porto, Telefon	34'653.25		36'000	
3130.02	Nachführen Gemeindearchiv	10'790.20		10'800	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'730.00		4'500	
3130.04	Dienstleistungen Dritter	168'163.37		20'000	
3132.01	Gemeindeingenieur	116'242.10		90'000	
3132.02	Rechtsberatung	12'496.15		6'000	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	106'734.10		93'000	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'183.30		12'000	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	2'088.45		3'000	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	40'422.65		66'200	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'823.55		9'000	
3170.00	Reisekosten und Spesen	917.30		1'000	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV			12'700	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software	12'437.00			
4210.01	Baubewilligungsgebühren		54'276.15		50'000
4210.02	Gebühren für Amtshandlungen		15'581.65		5'000
4250.00	Verkaufserlöse		50.00		100
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		180'400.00		199'600
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	528'628.05	145'482.05	550'600	217'000
	Nettoergebnis		383'146.00		333'600
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'886.70		4'000	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	282.85		2'000	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	22'307.10		30'000	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	3'211.15		5'000	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'631.60			
3134.00	Sachversicherungsprämien	8'423.50		10'000	
3144.01	Gemeindehaus, Unterhalt	20'257.00		25'000	
3144.02	Landenberghaus, Unterhalt	18'160.55		16'700	
3144.03	Werkhof, Unterhalt	8'964.30		17'000	
3144.04	Asywohnungen, Unterhalt	421.90		7'000	
3144.05	Wohnungen Werkhof, Unterhalt	1'031.70		5'000	
3144.06	Disp. Raum Alterswohnungen, Unterhalt	2'091.55		1'500	
3144.07	ehem. Sennhütte, Unterhalt	4'281.95		2'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3144.08	Gewerberaum Hof, Unterhalt			1'000	
3144.09	Altes Städtlischulhaus, Unterhalt	2'983.30		4'000	
3144.12	Asylcontainer, Unterhalt			1'000	
3144.13	Gemeindehaus, Reinigung	26'340.00		26'400	
3144.99	Verschiedene Liegenschaften, Unterhalt	2'660.90		1'000	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	10'343.00		500	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	378'203.00		379'400	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	646.00		8'000	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	4'500.00		4'100	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'177.80		1'000
4470.01	Gemeindehaus, Erträge		1'815.00		1'800
4470.02	Landenberghaus, Erträge		6'000.00		51'000
4470.03	Notwohnungen Werkhof, Erträge		30'000.00		30'000
4470.05	Wohnungen Werkhof, Erträge		48'708.00		70'000
4470.07	ehem. Sennhütte, Erträge		2'760.00		2'700
4470.09	Altes Städtlischulhaus, Erträge		38'184.00		37'500
4470.12	Asylcontainer, Erträge		10'000.00		20'000
4470.99	Verschiedene Liegenschaften VV, Erträge		1'502.75		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		67.50		
4472.01	Mehrzweckhalle, Einnahmen Vermietung		4'267.00		3'000
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'559'731.84	418'823.29	1'524'900	322'700
	Nettoergebnis		1'140'908.55		1'202'200
1110	Polizei	410'570.77	155'503.17	413'700	150'500
	Nettoergebnis		255'067.60		263'200
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'644.84		28'400	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-56.95			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'938.00		1'600	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'034.00		2'800	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	333.00		200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	207.00		400	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18.00		200	
3130.01	Polizeidienste Alphaprotect	68'617.35		65'900	
3130.02	Polizeidienste Dritter	1'824.30		1'900	
3130.99	Dienstleistungen Dritter Diverses	9'314.23		10'900	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'997.00		3'100	
3612.00	Polizeidienste Stapo Uster	280'000.00		280'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'300.00		6'500	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'400.00		11'800	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'065.00		3'500
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		105.55		1'000
4270.00	Bussen		152'332.62		146'000
1200	Rechtsprechung	10'864.55	3'400.00	16'100	3'000
	Nettoergebnis		7'464.55		13'100
3010.00	Besoldung Friedensrichter	5'000.00		12'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	338.00		700	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	59.00		100	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	36.00		200	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3.00		100	
3100.00	Büromaterial	3'000.00		3'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'428.55			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'400.00		3'000
1400	Allgemeines Rechtswesen	558'604.98	96'521.90	582'800	78'700
	Nettoergebnis		462'083.08		504'100
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	123'842.30		131'700	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-136.45			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'377.00		7'500	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	13'119.00		13'000	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'443.00		1'000	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	894.00		1'600	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	78.00		1'000	
3130.02	Dienstleistungen Dritter	6'479.90		5'500	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	19'213.00		27'600	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	35'432.10		33'500	
3612.01	Zivilstandsamt	31'734.15		29'500	
3612.02	Amtsvormundschaft	149'773.03		140'800	
3612.03	KESB	149'855.95		160'100	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	18'500.00		30'000	
4210.01	Gebühren Einwohnerkontrolle		70'882.00		68'000
4210.02	Einbürgerungsgebühren		25'639.90		10'500
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				200
1500	Feuerwehr	303'571.29	33'916.15	303'200	12'700
	Nettoergebnis		269'655.14		290'500
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	71'565.00		60'200	
3010.01	Sold, Pikett, Einsätze	73'726.65		84'200	
3010.02	Besoldung Sekretariat	10'865.79		10'500	
3010.03	Besoldung Materialwarte	14'985.00		16'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'749.00		600	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'738.00		1'000	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	301.00		100	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	187.00		2'100	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16.00		100	
3100.00	Büromaterial	2'959.70		3'000	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'430.83		5'000	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'001.10		16'500	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'165.20		3'200	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	7'047.60		7'600	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	29'311.00		31'700	
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'004.05		10'500	
3144.00	Unterhalt Feuerwehrgebäude	10'546.25		10'400	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	28'765.12		30'500	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	3'907.00		4'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'900.00		2'400	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'400.00		3'600	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		30'870.95		10'000
4472.03	Benützungsggebühren Feuerwehrgebäude		800.00		900
4631.00	Staatsbeiträge		2'245.20		1'800

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
1610	Militärische Verteidigung	61'500.00		62'400	
	Nettoergebnis		61'500.00		62'400
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	61'500.00		61'500	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			900	
1620	Zivilschutz	91'938.18	6'800.00	28'300	19'000
	Nettoergebnis		85'138.18		9'300
3130.00	Dienstleistungen Dritter	256.15		4'300	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'532.30		5'900	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'055.00		13'500	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	4'528.00		4'600	
3690.00	Übriger Transferaufwand	62'566.73			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		800.00		
4631.00	Staatsbeiträge		6'000.00		19'000
1629	Zivilschutzorganisation Greifensee-Schwerzenbach	122'682.07	122'682.07	118'400	58'800
	Nettoergebnis				59'600
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	18'707.80		17'700	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'628.90		21'100	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'072.00		1'200	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'245.00		2'100	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	356.00		200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	221.00		500	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	19.00		200	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'933.30		11'500	
3100.00	Büromaterial	2'316.20		3'600	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	197.55		500	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	27'218.59		24'500	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	6'628.15		7'600	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'259.75		10'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'074.80		6'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'624.23		5'000	
3170.00	Reisekosten und Spesen	579.80		1'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'600.00		4'800	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			900	
4612.00	Kostenanteil Gemeinde Schwerzenbach		60'115.34		58'800
4690.00	Übriger Transferertrag		62'566.73		
2	BILDUNG	9'887'346.25	640'352.88	10'116'400	588'900
	Nettoergebnis		9'246'993.37		9'527'500
2110	Kindergarten	877'209.82		1'070'400	
	Nettoergebnis		877'209.82		1'070'400
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	171'497.25		221'600	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'600.00		12'000	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'167.00		20'800	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'997.00		1'600	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'238.00		3'200	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	108.00		1'600	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'930.85		7'200	
3091.00	Personalwerbung	780.05		300	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'381.50		2'000	
3104.01	Lehrmittel KG	16'991.88		17'600	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'066.31		4'800	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'400	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'100	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen	2'198.70		5'000	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	644'253.28		768'200	
2120	Primarstufe	4'957'429.33	67'852.00	4'985'000	67'000
	Nettoergebnis		4'889'577.33		4'918'000
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'104'448.60		1'048'900	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-18'385.85			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	74'707.00		55'800	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	116'997.00		96'800	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'863.00		7'300	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	7'943.00		12'600	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	694.00		7'300	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	16'241.20		38'800	
3091.00	Personalwerbung	588.50		2'000	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	10'277.97		10'500	
3104.01	Schulmaterial	79'541.95		87'000	
3104.04	Informatik Software	6'245.34		5'900	
3104.05	Schulmaterial TTG	16'997.21		20'400	
3104.06	Verbrauchsmaterial sonderpäd. Angebote	9'995.05		10'500	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	28'135.71		40'500	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'398.00			
3111.01	Anschaffungen Sportmaterial	10'569.50		9'500	
3111.03	Anschaffungen TTG			500	
3113.00	Anschaffung Hardware	65'504.20		67'500	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'671.45		1'500	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	15'894.25		27'900	
3151.01	Unterhalt Sportmaterial	1'306.50		4'000	
3151.03	Unterhalt Maschinen	298.00		1'500	
3151.04	Unterhalt TTG			1'800	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	254.60		6'000	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'782.35		2'000	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	84'886.48		85'200	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'303'574.32		3'332'300	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		67'852.00		67'000
2140	Musikschulen	193'292.20		194'400	
	Nettoergebnis		193'292.20		194'400
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	193'292.20		194'400	
2170	Schulliegenschaften	1'318'738.47	88'448.75	1'339'800	76'900
	Nettoergebnis		1'230'289.72		1'262'900
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	385'393.01		384'400	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'543.00		21'600	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'739.00		36'500	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'709.00		2'800	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		4'700	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	200.00		2'800	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	8'170.90		11'600	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	30'931.42		30'000	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'625.55		5'000	
3120.01	Wasser, Kehrlicht, Strom, Wärme SH Breiti	152'369.95		170'000	
3120.02	Wasser, Kehrlicht, Strom, Wärme KG Ocht	11'874.25		13'000	
3120.03	Wasser, Kehrlicht, Strom, Wärme KG Rüti	3'734.05		5'000	
3120.04	Wasser, Kehrlicht, Strom, Wärme KG Müllerwis	4'792.55		5'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	78'324.80		94'200	
3134.00	Sachversicherungsprämien	19'597.55		20'200	
3144.01	Unterhalt Hochbauten SH Breiti	142'471.84		159'000	
3144.02	Unterhalt Hochbauten KG Ocht	4'631.70		10'000	
3144.03	Unterhalt Hochbauten KG Rüti	655.70		3'000	
3144.04	Unterhalt Hochbauten KG Müllerwis	8'104.05		6'000	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'867.95		8'000	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'027.20		13'000	
3170.00	Reisekosten und Spesen			600	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	18'273.00		11'500	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	340'299.00		272'500	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	4'303.00		12'400	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			8'500	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	20'800.00		28'500	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		75'548.75		64'000
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		12'900.00		12'900
2180	Tagesbetreuung	676'849.60	480'222.13	651'900	436'000
	Nettoergebnis		196'627.47		215'900
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	467'901.25		456'500	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-281.30			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	36'175.00		25'000	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	56'653.00		43'400	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'228.00		3'200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'862.00		5'500	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	336.00		3'200	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'889.35		10'300	
3091.00	Personalwerbung	161.55		1'000	
3100.00	Büromaterial	6'867.60		7'000	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'833.95		9'000	
3105.00	Lebensmittel	71'984.25		73'000	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'561.85		5'800	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	3'800.50		5'800	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'876.60		2'700	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		480'222.13		436'000
2190	Schulleitung	559'210.05		547'500	
	Nettoergebnis		559'210.05		547'500
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	120'438.00		124'000	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	67'241.60		37'300	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'695.00		8'700	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'881.00		15'000	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'186.00		1'100	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'356.00		2'000	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	118.00		1'100	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	450.00		3'500	
3091.00	Personalwerbung			1'000	
3099.00	Übriger Personalaufwand	179.05		1'500	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	113.90			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			2'000	
3170.00	Reisekosten und Spesen	19'624.60		20'500	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	314'926.90		329'800	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
2191	Schulverwaltung	462'907.22		493'400	
	Nettoergebnis		462'907.22		493'400
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	291'083.65		264'600	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'689.00		15'500	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'835.00		26'900	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'390.00		1'800	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'102.00		3'300	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	183.00		1'800	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'713.30		5'000	
3091.00	Personalwerbung	486.94		1'000	
3100.00	Büromaterial	5'023.00		8'500	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'433.00		5'500	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	20'680.18		34'000	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		10'000	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'120.62		1'500	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	34'867.53		32'500	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			1'500	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			80'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	43'300.00			
2192	Volksschule, Sonstiges	404'460.36		402'400	
	Nettoergebnis		404'460.36		402'400
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	95'228.45		89'200	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'441.00		4'900	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'088.00		8'600	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'109.00		600	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	720.00		1'100	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.00		600	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	969.30		1'500	
3091.00	Personalwerbung	2'073.15		700	
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'971.90		13'000	
3100.00	Büromaterial	5'757.95		10'000	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'386.92		2'000	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'123.20			

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			2'000	
3130.01	Schulentwicklung	27'280.05		25'400	
3130.02	Schulbetrieb	14'815.45		16'000	
3130.03	Qualitätssicherung	6'190.00		13'200	
3130.04	Dienstleistungen Dritter - Kommunikation	8'669.25		11'800	
3130.05	Dienstleistungen Dritter - Informatik	52'265.94		52'500	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'610.30		3'800	
3170.00	Reisekosten und Spesen	920.00		2'500	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	11'180.50		8'000	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	141'600.00		135'000	
2200	Sonderschulen	437'249.20	3'830.00	431'600	9'000
	Nettoergebnis		433'419.20		422'600
3130.00	Dienstleistungen Dritter			4'000	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	437'249.20		427'600	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'830.00		9'000
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	919'060.02	182'772.70	1'083'800	183'600
	Nettoergebnis		736'287.32		900'200
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	7'350.75		10'000	
	Nettoergebnis		7'350.75		10'000
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'350.75		10'000	
3210	Bibliotheken	273'318.98	22'822.20	270'300	24'500
	Nettoergebnis		250'496.78		245'800
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	179'507.75		172'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'142.00		10'100	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	19'016.00		17'600	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'091.00		1'400	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'296.00		2'100	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	113.00		1'400	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	630.00		500	
3091.00	Personalwerbung	107.70		1'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3100.00	Büromaterial, Bibliotheksmaterial	1'346.40		3'500	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	44'351.68		45'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'704.90		4'600	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	7'288.55		8'300	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	2'724.00		2'800	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		22'322.20		24'000
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		500.00		500
3290	Kultur, Übriges	106'640.05	3'584.00	128'300	1'600
	Nettoergebnis		103'056.05		126'700
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'240.00		3'200	
3102.00	Jahrbuch	18'447.40		22'500	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	1'380.00		100	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'369.75		9'500	
3134.00	Sachversicherungsprämien	498.10		500	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	37'704.80		39'900	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	41'000.00		52'100	
4250.01	Verkäufe Jahrbuch		2'744.00		600
4250.02	Verkäufe Greifensee Chronik		840.00		1'000
3320	Massenmedien	261'609.80	57'382.15	295'800	55'500
	Nettoergebnis		204'227.65		240'300
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52'917.10		62'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'579.00		4'000	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'606.00		3'300	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	616.00		1'300	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	382.00		800	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	33.00		1'300	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	151'085.10		170'000	
3130.01	Portokosten NaG, Abonnemente	34'901.35		37'600	
3130.02	Internet-Auftritt der Gemeinde	11'422.00		15'000	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'068.25		500	
4250.00	Verkäufe		22'967.25		21'000

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		34'414.90		34'500
3410	Sport	181'299.34	98'984.35	200'600	102'000
	Nettoergebnis		82'314.99		98'600
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	6'474.55		6'200	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	438.00		400	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	686.00		600	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	75.00		100	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	47.00		100	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4.00		100	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	153.00		400	
3140.01	Unterhalt Fussballplatz	72'189.65		87'000	
3140.02	Unterhalt Bad Furen	2'415.95		5'000	
3140.03	Unthalt Diverse			2'000	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'120.65		10'000	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'139.25		4'000	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	27'058.50		27'000	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	4'129.00		4'200	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	22'260.00		22'800	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	14'280.00		16'600	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	7'528.79		900	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen			1'400	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	18'300.00		11'800	
4240.01	Benützungsgebühren Bootsplätze		84'470.75		88'000
4240.02	Anmeldegebühren Bootsplätze		1'037.40		1'000
4240.03	Ertrag Bootsvermietung		4'516.20		4'000
4390.00	Übriger Ertrag		8'960.00		9'000
3420	Freizeit	88'841.10		129'600	
	Nettoergebnis		88'841.10		129'600
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'800.00		1'000	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	666.10		1'000	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	22'575.00		21'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			10'100	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	63'800.00		96'000	
3500	Kirchen und religiöse Angelegenheiten			49'200	
	Nettoergebnis				49'200
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			200	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			49'000	
4	GESUNDHEIT	1'711'123.05	3'665.00	2'043'100	2'000
	Nettoergebnis		1'707'458.05		2'041'100
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	111'444.65		104'600	
	Nettoergebnis		111'444.65		104'600
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	18'892.00		19'300	
3660.60	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	92'552.65		85'300	
4125	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	1'027'202.90		1'275'000	
	Nettoergebnis		1'027'202.90		1'275'000
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langz	737.80			
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitp	1'026'465.10		1'275'000	
4210	Ambulante Krankenpflege	4'025.00		6'000	
	Nettoergebnis		4'025.00		6'000
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'025.00		6'000	
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	466'874.80		490'000	
	Nettoergebnis		466'874.80		490'000
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleistungen der amb	50'000.00		70'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3636.50	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflege	416'874.80		420'000	
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige Nettoergebnis	8'040.25	8'040.25	2'000	2'000
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	8'040.25		2'000	
4330	Schulgesundheitsdienst Nettoergebnis	26'640.90	26'640.90	53'900	53'900
3106.00	Medizinisches Material	20.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	22'915.50		45'000	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'705.40		4'500	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände			4'400	
4340	Lebensmittelkontrolle Nettoergebnis	5'582.50	3'665.00 1'917.50	7'800	2'000 5'800
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	5'582.50		7'800	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'665.00		2'000
4900	Gesundheitswesen, übriges Nettoergebnis	61'312.05	61'312.05	103'800	103'800
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	21'731.45		21'100	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'470.00		1'200	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'302.00		2'100	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	253.00		200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	157.00		300	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14.00		200	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'665.60		40'000	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	29'419.00		33'900	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'300.00		4'800	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
5	SOZIALE SICHERHEIT	5'141'803.25	2'374'980.68	5'201'100	2'461'800
	Nettoergebnis		2'766'822.57		2'739'300
5120	Prämienverbilligungen	275'347.85	274'112.55	282'000	282'000
	Nettoergebnis		1'235.30		
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	267'722.45		280'000	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfeempfänger	7'625.40		2'000	
4630.00	Bundesbeiträge		90'169.28		134'600
4631.00	Staatsbeiträge		73'774.87		110'200
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		110'168.40		37'200
5220	Ergänzungsleistungen IV	653'234.99	284'926.00	692'300	295'700
	Nettoergebnis		368'308.99		396'600
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	16'231.05		15'200	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'098.00		900	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'719.00		1'500	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	190.00		100	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	117.00		200	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10.00		100	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'656.80		10'200	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	1'745.80			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	571'796.00		630'000	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	49'271.34		30'600	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'400.00		3'500	
4631.00	Staatsbeiträge		266'310.00		286'700
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		18'616.00		9'000
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	25'988.31	7'161.60	22'100	7'200
	Nettoergebnis		18'826.71		14'900
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'268.11		4'900	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	356.00		300	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	558.00		500	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	62.00		100	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	38.00		100	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3.00		100	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	19'003.20		15'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	700.00		1'100	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'161.60		7'200
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'099'694.94	469'051.00	1'374'900	589'500
	Nettoergebnis		630'643.94		785'400
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	28'974.49		27'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'960.00		1'500	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'069.00		2'700	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	337.00		200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	209.00		400	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18.00		200	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'271.30		17'300	
3181.10	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	601.85			
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	948'866.00		1'170'000	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	93'088.30		149'400	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'300.00		6'200	
4631.00	Staatsbeiträge		450'611.00		573'500
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		18'440.00		16'000
5330	Leistungen an Pensionierte	30'339.10			
	Nettoergebnis		30'339.10		
3061.00	Renten oder Rentenanteile	30'339.10			
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)	63'935.80	205'699.00	76'500	205'000
	Nettoergebnis	141'763.20		128'500	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	26'605.30		25'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	14'836.30		15'500	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'494.20		36'000	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		205'699.00		205'000

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	81'581.05	45'746.69	80'000	40'000
	Nettoergebnis		35'834.36		40'000
3637.00	Alimentenbevorschussungen	81'581.05		80'000	
4637.00	Alimentenrüberstattungen		45'746.69		40'000
5440	Jugendschutz	190'058.50		205'000	
	Nettoergebnis		190'058.50		205'000
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			2'000	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	185'687.00		203'000	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'371.50			
5441	Kinder- und Jugendheime	142'892.85		144'100	
	Nettoergebnis		142'892.85		144'100
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'321.00		4'000	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	140'571.85		140'100	
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	93'640.90		39'000	
	Nettoergebnis		93'640.90		39'000
3130.00	Dienstleistungen Dritter			4'000	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	93'640.90		20'000	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			15'000	
5590	Arbeitslosigkeit, Übriges	21'837.05		50'000	
	Nettoergebnis		21'837.05		50'000
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'837.05		50'000	
5710	Beihilfen/Zuschüsse	86'037.22	41'130.00	96'000	46'000
	Nettoergebnis		44'907.22		50'000
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'207.22		2'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	149.00		100	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	234.00		200	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	26.00		100	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	16.00		100	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1.00		100	
3637.24	Beihilfen	83'104.00		90'000	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse			3'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	300.00		400	
4631.00	Staatsbeiträge		33'138.00		44'000
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		6'507.00		2'000
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse		1'485.00		
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Nettoergebnis	1'552'417.03	652'329.99 900'087.04	1'359'600	673'000 686'600
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'117'915.93		629'400	
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	2'597.00			
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	128'500.20		232'200	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	303'403.90		498'000	
4631.00	Staatsbeiträge		37'513.11		30'000
4631.31	Kostenerstattungen des Kantons für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		2'597.00		
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		194'467.95		498'000
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		215'853.93		65'000
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		92'962.05		30'000
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		108'935.95		50'000
5730	Asylwesen Nettoergebnis	472'081.67	389'903.90 82'177.77	418'300	312'800 105'500
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	47'524.42		44'300	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'215.00		2'500	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'034.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	554.00		300	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	343.00		600	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	30.00		300	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'700.20		5'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'889.00		3'000	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	3'085.95		15'000	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	133'673.50		100'000	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen VV	38'905.00		12'200	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	3'489.90		80'000	
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	223'537.70		145'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	7'100.00		10'100	
4631.00	Beiträge des Kantons		304'740.00		262'800
4637.00	Beiträge von Asylbewerbern		85'163.90		50'000
5790	Fürsorge, Übriges	352'715.99	4'919.95	361'300	10'600
	Nettoergebnis		347'796.04		350'700
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'793.68		25'000	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	80'640.20		62'300	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-193.25			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'455.00		3'500	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'542.00		6'100	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	939.00		500	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	582.00		1'100	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	51.00		500	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	28'973.10			
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'537.60		1'000	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			400	
3612.01	Sozialdienst für Erwachsene	44'773.68		56'000	
3612.02	Sozialdienst, Job-Bus und Suchtstelle	82'038.23		124'000	
3612.03	Verein für Drogenfragen, Suchtprävention	16'135.00		16'200	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	45'848.75		47'300	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	12'100.00		14'200	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	500.00		3'200	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		4'919.95		5'600
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden				5'000
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1'480'574.01	634'363.33	1'452'500	636'200
	Nettoergebnis		846'210.68		816'300
6150	Gemeindestrassen	946'402.91	577'976.83	896'500	577'700
	Nettoergebnis		368'426.08		318'800
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	403'097.85		383'100	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'266.00		21'800	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'701.00		37'700	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'049.40		2'800	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'911.00		4'600	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	253.00		2'800	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'905.00		3'800	
3101.01	Verbrauchsmaterial, Benzin	15'505.16		20'000	
3101.02	Signaltafeln, polizeil. Massnahmen	8'630.20		30'000	
3101.03	Parkuhren, Unterhaltsmaterial	7'432.00		10'700	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	34'196.65		24'700	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'519.70		32'000	
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'314.85		2'500	
3141.01	Winterdienst	21'595.85		30'000	
3141.02	Strassenreinigung	62'210.20		64'000	
3141.03	Strassenbeleuchtung	31'607.30		30'000	
3141.04	Baulicher Strassenunterhalt	30'213.70		45'000	
3141.05	Blumenschmuck an Strassen	4'425.85		4'000	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	29'149.20		30'000	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			500	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'000.00		6'000	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	101'792.00		86'200	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	5'196.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV	51'132.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	19'299.00		24'100	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		8'966.70		2'000

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500
4472.01	Parkplatzgebühren		177'886.85		167'300
4472.02	Parkgebühren Strassen		47'023.28		53'300
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		344'100.00		354'600
6180	Privatstrassen			10'500	
	Nettoergebnis				10'500
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV			10'500	
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	160'871.00	629.50	169'000	1'500
	Nettoergebnis		160'241.50		167'500
3149.00	Unterhalt abgeschlossene Veloständer			100	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen/Verkehrswege VV	2'734.00		11'100	
3631.00	Beiträge an den Bahninfrastrukturfonds	152'755.00		154'000	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	5'382.00		2'100	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände			1'700	
4240.00	Benützungsgebühren abgeschlossene Veloständer		629.50		1'500
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	317'300.10		320'500	
	Nettoergebnis		317'300.10		320'500
3130.00	Dienstleistungen Dritter	381.10		500	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	316'919.00		320'000	
6290	Öffentlicher Verkehr, Übriges	56'000.00	55'757.00	56'000	57'000
	Nettoergebnis		243.00	1'000	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	56'000.00		56'000	
4250.00	Verkäufe		55'757.00		57'000
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'285'709.50	2'030'363.90	2'379'000	2'108'000
	Nettoergebnis		255'345.60		271'000

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	609'422.65	609'422.65	597'000	597'000
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	36'738.11		31'000	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'347.11			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'485.00		1'800	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	3'892.00		3'100	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	428.00		200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	265.00		400	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	23.00		200	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'620.70		3'700	
3100.00	Büromaterial			500	
3101.01	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	97.00		1'000	
3101.02	Wasserankauf von Uster	51'737.35		50'000	
3101.03	Wasserankauf GOG und Vororte	251'638.45		300'000	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'933.85		25'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'355.05		19'500	
3134.00	Sachversicherungsprämien	704.25		1'100	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	95'443.00		51'000	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	45'462.00		49'400	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	5'347.00		5'400	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK			12'500	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	5'500.00		7'100	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	39'100.00		33'100	
4240.01	Wasserabgabe an Private		476'413.00		500'000
4240.02	Wasserabgabe an Gewerbe		105'103.30		85'000
4240.03	Bauwasser und öffentliche Brunnen		206.65		1'000
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		17'295.70		
4631.00	Staatsbeiträge		10'404.00		10'000
7200	Abwasserbeseitigung (allgemein)	5'718.35		8'000	
	Nettoergebnis		5'718.35		8'000
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	5'718.35		8'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	176'174.60	835'424.00	160'400	910'400
	Nettoergebnis	659'249.40		750'000	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	23'072.78		19'500	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-1'173.63			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'561.00		1'100	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'444.00		1'900	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	269.00		200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	167.00		300	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14.00		200	
3120.01	Pumpwerk Städtli, Furen und Grossriet	26'422.90		22'600	
3120.02	Pumpwerk und Regenklärbecken Stogelwis	50'766.15		32'300	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'896.20		10'300	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	49'967.10		65'000	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	1'755.00		1'200	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	8'113.10			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'400.00		4'400	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'500.00		1'400	
4240.01	Kanalisationsgebühren		825'246.15		830'000
4240.02	Beitrag Stadt Uster an Kosten Stogelwis		9'902.05		6'000
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		275.80		1'000
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				73'400
7202	Kläranlagen (Gemeindebetrieb)	659'249.40		750'000	
	Nettoergebnis		659'249.40		750'000
3612.00	Entschädigungen an andere Gemeinden	659'249.40		750'000	
7300	Abfallwirtschaft (allgemein)	5'555.15		11'800	
	Nettoergebnis		5'555.15		11'800
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'555.15		11'800	
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	527'614.75	527'614.75	532'400	532'400
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	10'865.66		10'500	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	735.00		600	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'151.00		1'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	127.00		100	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	78.00		200	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7.00		100	
3119.01	Hauskehricht, Anschaffungen	18'793.40		31'500	
3119.02	Kompostierung, Anschaffungen			2'000	
3130.01	Hauskehricht	195'386.05		195'000	
3130.02	Kompostierung	98'513.65		90'500	
3130.03	Häckseldienst	4'130.70		6'000	
3130.04	Altglas	16'174.15		14'000	
3130.05	Metallsammlung	4'716.74		2'500	
3130.06	Oelentsorgung	481.75		700	
3130.07	Altpapier	41'380.75		50'000	
3130.99	Verschiedene Abfallentsorgungen	15'373.90		32'000	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1'600.00			
3900.01	Hauskehricht, IV Material- und Warenbezüge			2'400	
3910.01	Hauskehricht, IV Dienstleistungen	87'500.00		50'700	
3910.03	Häckseldienst, IV Dienstleistungen	8'400.00		8'600	
3910.99	Verschiedene Entsorgungen, IV Dienstleistungen	22'200.00		34'000	
4240.01	Sackgebühren		217'558.10		240'000
4240.02	Kehrichtgebühren (Grundgebühren)		205'899.00		206'000
4240.04	Altglas (vorgezogene Entsorgungsgebühren)		12'993.35		13'500
4240.05	Metallsammlung		421.56		300
4240.07	Altpapier		14'819.80		20'000
4240.99	Verschiedene Entsorgungen		239.10		300
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		75'683.84		52'300
7500	Arten- und Landschaftsschutz	40'758.50	26'773.15	60'600	24'000
	Nettoergebnis		13'985.35		36'600
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	4'036.70		8'500	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'147.35		9'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	16'813.10		27'500	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	2'420.35		2'000	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			3'500	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	9'341.00		9'600	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	2'000.00		500	
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'981.15		2'000

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
4631.00	Staatsbeiträge		22'792.00		22'000
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	21'944.30		23'600	
	Nettoergebnis		21'944.30		23'600
3130.00	Dienstleistungen Dritter	21'944.30		23'600	
7710	Friedhof und Bestattung	180'655.45	31'129.35	179'400	44'200
	Nettoergebnis		149'526.10		135'200
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000	
3130.01	Bestattungskosten	57'567.55		53'000	
3130.02	Friedhofgärtner	87'403.00		87'500	
3130.99	Diverse Dienstleistungen Dritter	11'522.40		5'000	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	8'548.40		15'200	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'314.10			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	13'300.00		17'700	
4260.01	Rückerstattungen für Bestattungen		7'129.35		5'500
4260.02	Abgeltung Familiengräber		7'200.00		7'200
4260.03	Abgeltung Grabbepflanzungen		16'800.00		31'500
7790	Umweltschutz, Übriges	600.00		3'100	
	Nettoergebnis		600.00		3'100
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV			2'100	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	600.00		1'000	
7900	Raumordnung	58'016.35		52'700	
	Nettoergebnis		58'016.35		52'700
3130.00	Dienstleistungen Dritter	33'671.05		10'600	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	5'244.15		22'100	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	19'101.15		20'000	
8	VOLKSWIRTSCHAFT	10'672.65	487'006.00	13'500	490'200
	Nettoergebnis	476'333.35		476'700	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
8120	Landwirtschaftliche Strukturverbesserungen	1'612.60			
	Nettoergebnis		1'612.60		
3141.00	Unterhalt Strassen/Verkehrswege	1'612.60			
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	3'304.80	808.80	8'000	200
	Nettoergebnis		2'496.00		7'800
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	2'656.80		2'000	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	648.00		6'000	
4631.00	Staatsbeiträge		808.80		200
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	5'755.25		5'500	
	Nettoergebnis		5'755.25		5'500
3130.00	Dienstleistungen Dritter	321.25		500	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	5'434.00		5'000	
8600	Banken und Versicherungen		405'624.20		400'000
	Nettoergebnis	405'624.20		400'000	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		405'624.20		400'000
8710	Elektrizität (allgemein)		80'573.00		90'000
	Nettoergebnis	80'573.00		90'000	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		80'573.00		90'000
9	FINANZEN UND STEUERN	123'556.71	18'168'096.39	197'600	18'942'800
	Nettoergebnis	18'044'539.68		18'745'200	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	8'410.50	15'844'251.70	38'500	15'865'500
	Nettoergebnis	15'835'841.20		15'827'000	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	8'410.50		38'500	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		9'497'565.90		9'765'800
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		1'163'448.05		450'000
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		62'470.70		51'000

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		21'257.50		58'000
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-536'001.45		-263'000
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-18'913.35		-17'000
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		1'770'956.05		1'800'000
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		165'771.80		41'000
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		68'256.30		8'500
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		9'142.70		3'600
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-114'331.20		-55'000
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		72'632.90		231'000
4008.00	Personalsteuern		104'538.75		100'000
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		6'404'294.45		5'680'000
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		368'848.60		780'000
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen				8'500
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		124'018.10		15'000
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-3'379'318.10		-2'900'000
4010.60	Pauschale Steueranrechnung juristische Personen		-63'252.90		-4'300
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		74'852.75		96'000
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		33'620.60		3'900
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen				900
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		15'290.80		4'000
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-897.25		-2'400
4012.00	Quellensteuern juristische Personen				10'000
9101	Sondersteuern	5'475.00	1'326'147.95	5'300	1'231'900
	Nettoergebnis	1'320'672.95		1'226'600	
3631.00	Kantonsanteil an den Hundesteuern	5'475.00		5'300	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		1'292'837.95		1'200'000
4033.00	Hundesteuern		33'310.00		31'900

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
9500	Ertragsanteile, übrige, ohne Zweckbindung		4'774.60		5'500
	Nettoergebnis	4'774.60		5'500	
4120.00	Anteile Handels- und Gastgewerbepatente		4'774.60		5'500
9610	Zinsen	27'279.65	54'446.05	30'900	129'600
	Nettoergebnis	27'166.40		98'700	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	921.50		900	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	1'180.55			
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	25'177.60		30'000	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		1.00		100
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente (ohne Steuern)		176.50		
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		45'016.15		120'000
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		9'252.40		9'500
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	81'837.31	303'106.60	122'900	302'800
	Nettoergebnis	221'269.29		179'900	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	25'897.81		25'000	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'752.00		1'400	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'743.00		2'500	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	302.00		200	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	187.00		300	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16.00		200	
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	2'199.75		1'000	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			5'000	
3430.42	MFH Schloss-Str. 1, Unterhalt	740.25		15'500	
3430.43	Bauernhaus Furren, Unterhalt	2'418.30		6'200	
3430.44	Haus ehem. Maag, Unterhalt	414.40		3'000	
3430.45	Alte Post, Unterhalt			13'000	
3430.46	Schulmaisonetten, Unterhalt	5'805.10		10'000	
3430.49	Div. Liegenschaften FV, Unterhalt	650.25			
3431.40	Mieten und Benützungskosten	6'845.00		25'700	
3439.00	Büromaterial, Drucksachen, Publikationen, Fachliteratur	215.00		1'000	
3439.10	Ver- und Entsorgung	7'217.10		3'700	
3439.30	Sachversicherungsprämien	2'755.60		2'500	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'978.75		1'000	

Einzelkonten nach Funktionen

		Aufwand	Rechnung 2019 Ertrag	Aufwand	Budget 2019 Ertrag
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'900.00		5'700	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'800.00			
4430.01	MFH im Städtli 9/11, Mietzinserträge		-1'436.00		
4430.02	MFH Schloss-Str. 1, Mietzinserträge		67'060.80		67'000
4430.03	Bauernhaus Furren, Mietzinserträge		57'000.00		57'000
4430.04	Haus ehem. Maag, Mietzinserträge		20'484.00		20'500
4430.05	Alte Post, Mietzinserträge		22'128.00		22'100
4430.06	Schulmaisonetten, Mietzinserträge		117'943.80		118'000
4430.09	Div. Liegenschaften FV, Mietzinserträge		18'214.00		18'200
4432.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften FV		1'712.00		
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		5'521.35		4'100
	Nettoergebnis	5'521.35		4'100	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		5'521.35		4'100
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	554.25	554.25		
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	94.25			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	460.00			
4390.00	Übriger Ertrag		94.25		
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		460.00		
9999	Abschluss		629'293.89		1'403'400
	Nettoergebnis	629'293.89		1'403'400	
9001.00	Aufwandüberschuss		629'293.89		1'403'400
Total Aufwand		25'741'669.92		26'541'000	
Total Ertrag			25'741'669.92		26'541'000
Aufwandüberschuss					
Ertragsüberschuss					

Investitionsrechnung

Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen

0

Allgemeine Verwaltung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
0220.5200.01	0.00	91'000.00	-91'000.00	Anschaffung einstweilen zurückgestellt (as)
0220.5200.02	9'305.30	20'000.00	-10'694.70	Projekt verschoben, Weiterführung in 2020 (mw)
0290.5040.01	6'805'133.26	5'200'000.00	1'605'133.26	Verschiebungen von 2018 auf 2019 (hh)
0290.5040.03	144'625.03	200'000.00	-55'374.97	noch nicht fertig, teils Kosten kommen noch im 2020 (hh)
0290.5040.04	0.00	65'000.00	-65'000.00	auf unbestimmt verschoben (hh)
0290.5060.01	0.00	32'000.00	-32'000.00	auf 2020 verschoben (hh)

2

Bildung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
2170.5030.01	58'313.60	70'000.00	-11'686.40	günstiger als budgetiert (hh)
2170.5040.01	2'434'186.23	1'475'000.00	959'186.23	Verschiebungen von 2018 auf 2019 (hh)
2170.5040.03	12'037.50	485'000.00	-472'962.50	infolge Ablehnung Projektierungskredit "nur" Kosten für weitere Entwicklung der SRE benötigt (hh)
2170.5060.01	0.00	32'000.00	-32'000.00	auf 2020 verschoben (hh)

4

Gesundheit

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz
-------	---------------	-------------	-----------

4120.5040.01 0.00 100'000.00 -100'000.00 GV März 2020, noch nicht umgesetzt (sc)

5

Soziale Sicherheit

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
5340.6450.00	-108'500.00	0.00	-108'500.00	Rückzahlung Darlehen wurde nicht budgetiert, ab sofort jährlich (mw)
5730.5040.01	7'727.15	0.00	7'727.15	Umgebungsarbeiten konnten im 2018 nicht mehr fertig gestellt werden (hh)

6

Verkehr und Nachrichtenübermittlung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
6150.5010.01	-82'375.00	0.00	-82'375.00	Budget 2018 Fr. 85'000.- (Steg), Kosten Gemeinde 2018 Fr. 112'000.- (Steg und Plattform), Beiträge Kanton 2019 Fr. 82'375.- (Steg und Plattform) (bm)
6150.5010.02	0.00	25'000.00	-25'000.00	Infolge Neubau EFH Metzger wird Deckbelag erst im 2020 ausgeführt. (bm)
6150.5010.03	55'966.25	110'000.00	-54'033.75	Günstige Vergabe an Unternehmer (bm)
6150.5010.04	1'513.40	50'000.00	-48'486.60	Infolge GVK sistiert (bm)
6150.5010.05	266'890.95	400'000.00	-133'109.05	In der Budgetphase werden die Kosten auf +/- 20% geschätzt. Für die Kreditgenehmigung sind die Kosten bereits +/- 10% genau. Infolge günstige Vergabe Kandelaber und keine unvorhergesehene Arbeiten, fiel das Bauprojekt günstiger aus. Abweichung Kreditgenehmigung zu Bauabrechnung beträgt Fr. 24'800.-. (bm)
6150.5010.07	4'202.80	0.00	4'202.80	Vorarbeiten Ingenieur, Budget 2020 Fr. 133'000.- (bm)
6150.5010.08	7'878.55	0.00	7'878.55	Vorarbeiten Ingenieur, Budget 2020 Fr. 178'000.- (bm)
6150.5060.01	63'867.00	70'000.00	-6'133.00	Günstige Vergabe (bm)
6210.5010.01	111'012.40	0.00	111'012.40	Budget 2018 Fr. 110'000.-. Tiefbauarbeiten im 2018, Lieferung Veloständer erst im Februar 2019, Ausführung Deckbelag April 2019. (bm)
6210.6300.00	-8'697.00	-4'000.00	-4'697.00	Infolge eff. Baukosten mehr Beiträge als angenommen (bm)
6210.6340.00	-30'949.25	-62'000.00	31'050.75	Erhalt Beiträge SBB für Veloständer, noch offen ZVV für Busbahnhof Schwerzenbach (bm)

7

Umweltschutz und Raumordnung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
7101.5030.01	2'047.00	0.00	2'047.00	Schlussrechnung Ingenieur und Bestellung Schlüssel/Zylinder (bm) Falschbuchung von zwei Rechnungen --> Awandelweg Wasser und Abwasser. Keine Ausgaben im 2019. (bm)
7101.5030.03	-83'903.00	10'000.00	-93'903.00	Infolge Neubau EFH Metzger wird Deckbelag erst im 2020 ausgeführt. In der Budgetphase werden die Kosten auf +/- 20% geschätzt. Für die Kreditgenehmigung sind die Kosten bereits +/- 10% genau. Falschbuchung Kanaltec, bereits gemeldet und umgebucht. Abweichung Kreditgenehmigung zu Bauabrechnung beträgt Fr. 1'300.-. (bm)
7101.5030.04	119'656.50	180'000.00	-60'343.50	Infolge einer Beschwerde eines Unternehmers konnte mit dem Bau erst im November 2019 begonnen werden. Das Bauende des Teilbereichs für die WV Greifensee ist auf März 2020 geplant. (bm)
7101.5030.05	46'405.90	60'000.00	-13'594.10	Kenntnis Problem Strassenentwässerung Frühling 2018. Zwingende Ausführung Start Ende 2018, daher gebundene Ausgabe und demzufolge keine Budgetierung. Ausführung grundsätzlich im 2019 fertig, ausser fehlendem Deckbelag (Ausführung in Abhängigkeit Projekt Abt. Sicherheit 2020/2021). Budget 2020 Fr. 5'000.-. (bm)
7101.5030.06	46'317.55	0.00	46'317.55	Vorarbeiten Ingenieur, Budget 2020 Fr. 393'000.- (bm)
7101.5030.08	12'701.50	0.00	12'701.50	weniger Baugesuche mit Anschlussgebührenpflicht (bm)
7101.6370.00	-23'068.30	-30'000.00	6'931.70	Infolge Neubau EFH Metzger wird Deckbelag erst im 2020 ausgeführt. Nach Einbau Deckbelag wird Kanal saniert. (bm)
7201.5030.02	0.00	70'000.00	-70'000.00	wurde aus Kapazitätsgründen nicht ausgeführt. (bm)
7201.5030.03	0.00	100'000.00	-100'000.00	In der Budgetphase werden die Kosten auf +/- 20% geschätzt. Für die Kreditgenehmigung sind die Kosten bereits +/- 10% genau. Sehr günstige Arbeitsvergabe. Abweichung Kreditgenehmigung zu Bauabrechnung beträgt Fr. 43'100.-. (bm)
7201.5030.04	58'875.75	110'000.00	-51'124.25	Kenntnis Problem Strassenentwässerung Frühling 2018. Zwingende Ausführung Start Ende 2018, daher gebundene Ausgabe und demzufolge keine Budgetierung. Ausführung grundsätzlich im 2019 fertig, ausser fehlendem Deckbelag (Ausführung in Abhängigkeit Projekt Abt. Sicherheit 2020/2021). Budget 2020 Fr. 5'000.-. (bm)
7201.5030.05	45'848.35	0.00	45'848.35	Vorarbeiten Ingenieur, Budget 2020 Fr. 50'000.- (bm)
7201.5030.06	844.95	0.00	844.95	Vorarbeiten Ingenieur, Budget 2020 Fr. 54'000.- (bm)
7201.5030.07	2'546.30	0.00	2'546.30	weniger Baugesuche mit Anschlussgebührenpflicht (bm)
7201.6370.00	-47'543.10	-40'000.00	-7'543.10	Beteiligung Uster ausstehend (Fr. 31'000.-) (bm)
7410.5020.01	26'774.85	55'000.00	-28'225.15	Projektkosten nicht budgetiert, Umsetzung im Jahr 2020 (sc)
7710.5030.01	3'626.40	0.00	3'626.40	Start April 2019 mit Zusatzkredit, Budget 2020 Fr. 50'000.- (bm)
7900.5290.01	56'512.45	0.00	56'512.45	

9

Finanzvermögen

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
9630.7040.01	0.00	100'000.00	100'000.00	auf 2020 verschoben (hh)

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	6'959'063.59		5'608'000	
2	BILDUNG	2'504'537.33		2'062'000	
4	GESUNDHEIT			100'000	
5	SOZIALE SICHERHEIT	7'727.15	108'500.00		
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	428'956.35	39'646.25	655'000	66'000
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	338'254.40	70'611.40	655'000	70'000
Total Ausgaben / Einnahmen		10'238'538.82	218'757.65	9'080'000	136'000
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss			10'019'781.17		8'944'000
Total		10'238'538.82	10'238'538.82	9'080'000	9'080'000

Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	6'959'063.59		5'608'000	
	Nettoergebnis		6'959'063.59		5'608'000
0220	Allgemeine Dienste, übrige	9'305.30		111'000	
	Nettoergebnis		9'305.30		111'000
5200.01	GEVER Software			91'000	
5200.02	Ablösung Gemeindeapplikation (W&W)	9'305.30		20'000	
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	6'949'758.29		5'497'000	
	Nettoergebnis		6'949'758.29		5'497'000
5040.01	Landenberghaus/Pfarrhaus, Bau- und Realisierungskredit	6'805'133.26		5'200'000	
5040.03	Städtli-Heizung, Fernleitungsanschluss	144'625.03		200'000	
5040.04	Umnutzung Gewerberaum Werkhof			65'000	
5060.01	Telefonanlage Gemeindehaus			32'000	
2	BILDUNG	2'504'537.33		2'062'000	
	Nettoergebnis		2'504'537.33		2'062'000
2170	Schulliegenschaften	2'504'537.33		2'062'000	
	Nettoergebnis		2'504'537.33		2'062'000
5030.01	Schulhaus Breiti, Sanierung roter Platz	58'313.60		70'000	
5040.01	Lernschwimmbecken Bau- und Realisierungskredit, SH Breiti	2'434'186.23		1'475'000	
5040.03	Schulraumentwicklung	12'037.50		485'000	
5060.01	Telefonanlage Schule			32'000	
4	GESUNDHEIT			100'000	
	Nettoergebnis				100'000
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime			100'000	
	Nettoergebnis				100'000
5040.01	STEP 21 Zentrum im Hof			100'000	

Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
5	SOZIALE SICHERHEIT				
	Nettoergebnis	7'727.15	108'500.00		
		100'772.85			
5340	Wohnen im Alter (ohne Pflege)				
	Nettoergebnis		108'500.00		
		108'500.00			
6450.00	Rückzahlung Darlehen Zentrum im Hof		108'500.00		
5730	Asylwesen				
	Nettoergebnis	7'727.15			
			7'727.15		
5040.01	Asylcontainer	7'727.15			
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG				
	Nettoergebnis	428'956.35	39'646.25	655'000	66'000
			389'310.10		589'000
6150	Gemeindestrassen				
	Nettoergebnis	317'943.95		655'000	
			317'943.95		655'000
5010.01	Erneuerung Inselsteg	-82'375.00			
5010.02	Im Baumgarten, Sanierung Belag			25'000	
5010.03	Badisteg Furen	55'966.25		110'000	
5010.04	Neue Erschliessung Müllerwies	1'513.40		50'000	
5010.05	Meierwis, Sanierung Belag & Beleuchtung	266'890.95		400'000	
5010.07	Im Städtli, Absperrung Poller Zufahrt Städtli	4'202.80			
5010.08	Hasenweg, Sanierung Strasse	7'878.55			
5060.01	Elektrotransporter Werkhof	63'867.00		70'000	
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur				
	Nettoergebnis	111'012.40	39'646.25		66'000
			71'366.15	66'000	
5010.01	Veloständer Bahnhof Nänikon-Greifensee, Ausführung	111'012.40			
6300.00	Bundesbeiträge		8'697.00		4'000
6340.00	übrige eingehnde Investitionsbeiträge		30'949.25		62'000
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG				
	Nettoergebnis	338'254.40	70'611.40	655'000	70'000
			267'643.00		585'000

Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	143'225.35	23'068.30	250'000	30'000
	Nettoergebnis		120'157.05		220'000
5030.01	Wildsberg, Druckerhöhungspumpwerk	2'047.00			
5030.03	Im Baumgarten, Sanierung Wasserleitung	-83'903.00		10'000	
5030.04	Meierwis, Sanierung Wasserleitung	119'656.50		180'000	
5030.05	Tumigerstrasse, Notwassereinspeisung	46'405.90		60'000	
5030.06	Awandelweg, Sanierung Wasserleitung	46'317.55			
5030.08	Hasenweg, Rehweg und Verbindungsleitung, Sanierung WL	12'701.40			
6370.00	Wasseranschlussgebühren		23'068.30		30'000
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	108'115.35	47'543.10	280'000	40'000
	Nettoergebnis		60'572.25		240'000
5030.02	Im Baumgarten, Sanierung AWL			70'000	
5030.03	Kanalsanierung (Inliner- und Roboterarbeiten)			100'000	
5030.04	Meierwis, Sanierung AWL	58'875.75		110'000	
5030.05	Awandelweg, Strassenentwässerung	45'848.35			
5030.06	Regenbecken Stoggelwis, Sanierung	844.95			
5030.07	Hasenweg, Sanierung AWL	2'546.30			
6370.00	Kanalisationsanschlussgebühren		47'543.10		40'000
7410	Gewässerverbauungen	26'774.85		55'000	
	Nettoergebnis		26'774.85		55'000
5020.01	Werrikerbach, Vorprojekte	26'774.85		55'000	
7500	Arten- und Landschaftsschutz			70'000	
	Nettoergebnis				70'000
5040.01	Fischzucht, Ertüchtigung zur Nutzung			70'000	
7710	Friedhof und Bestattung	3'626.40			
	Nettoergebnis		3'626.40		
5030.01	Friedhof Awandel, Sanierung Wasserleitung und Aussenumgebung	3'626.40			

Investitionsrechnung VV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
7900	Raumordnung	56'512.45			
	Nettoergebnis		56'512.45		
5290.01	Gesamtverkehrskonzept (GVK)	56'512.45			
9	FINANZEN UND STEUERN	218'757.65	10'238'538.82	136'000	9'080'000
	Nettoergebnis	10'019'781.17		8'944'000	
9999	Abschluss	218'757.65	10'238'538.82	136'000	9'080'000
	Nettoergebnis	10'019'781.17		8'944'000	
5900.00	Passivierte Einnahmen	218'757.65		136'000	
6900.00	Aktivierte Ausgaben		10'238'538.82		9'080'000
	Total Investitionsausgaben	10'457'296.47		9'216'000	
	Total Investitionseinnahmen		10'457'296.47		9'216'000
	Nettoinvestition				
	Überschuss Investitionsrechnung				

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens			100'000	
Total Ausgaben / Einnahmen				100'000	
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss					100'000
Total				100'000	100'000

Investitionsrechnung FV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2019 Einnahmen
9	FINANZEN UND STEUERN			100'000	100'000
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens			100'000	
	Nettoergebnis				100'000
7040.01	Bauernhaus Furen, Instandsetzung Oekonomieteil			100'000	
9999	Abschluss				100'000
	Nettoergebnis			100'000	
8990.00	Zugang Sachanlagen FV				100'000
	Total Investitionsausgaben			100'000	
	Total Investitionseinnahmen				100'000
	Nettoinvestition				
	Überschuss Investitionsrechnung				

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
1	Aktiven	67'143'566.56	75'367'840.91
10	Finanzvermögen (FV)	46'211'766.56	45'642'286.18
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	20'646'219.61	19'155'851.68
1000.00	Kasse Gemeindeverwaltung	13'149.75	9'238.40
1000.01	Kasse Gemeindebibliothek	200.40	200.00
1001.00	Postcheck Konto Nr. 80-6336-8	20'083'816.86	17'985'391.10
1002.00	UBS Uster	154'365.20	294'023.45
	Kto. CH37 0020 2202 1186 4601 B		
1002.01	Zürcher Kantonalbank, Uster	322'189.00	610'185.53
	Kto. 254.308		
1002.02	Bank BSU Uster	72'498.40	256'813.20
	Kontokorrent Alterswohnhaus		
101	Forderungen	13'215'315.66	14'220'963.11
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)	76'690.05	120'809.60
1010.02	Forderungen Wasser-, Klär- und Kehrrechtgebühren	1'527'847.80	1'072'631.45
1010.03	Forderungen Ergänzungsleistungen	6'589.35	16'320.00
1010.04	Guthaben Tagesfamilienverein Greifensee		1'764.85
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	9'269.15	2'502.50
1011.10	Kontokorrent ZV ZPG	4'372.60	636.95
1011.11	Kontokorrent ZV SDBU	18'265.20	18'265.20
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	10'834'043.85	12'271'323.60
1012.01	Forderungen aus Steuerauscheidungen	1'819.50	
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen	700'322.00	690'929.81
1016.00	Vorschuss Sozialdienst Dübendorf	9'000.00	9'000.00
	Sozialhilfe		
1019.00	CS 1501920-80, Mietkaution Fürsorgebehörde, Müllerwis 27	5'017.38	
1019.01	CS 1886824-70, Mietkaution Fürsorgebehörde, Seilerwis 3	5'300.63	
1019.02	UBS 230-539045.MKB, Mietkaution Fürsorgebehörde, Am Pfisterhölzli 17	5'451.15	5'451.95
1019.03	UBS 230-254324.MLK, Mietkaution Fürsorgebehörde, Am Pfisterhölzli 26	4'234.70	4'234.90
1019.04	Bank CLER 2558.7845.2001, Mietkaution Fürsorgebehörde, Frauenfelderstr. 85	4'392.30	4'392.30
1019.05	CS, Mietkaution Fürsorgebehörde, Burstwiesenstr. 35	2'700.00	2'700.00
102	Kurzfristige Finanzanlagen		2'000'000.00
1023.00	Festgeldanlagen (90 Tage bis 1 Jahr)		2'000'000.00

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	234'682.49	140'559.49
1040.00	Aktive RA Personalaufwand	3'182.30	
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	73'041.25	140'559.49
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	143'401.32	
1044.00	Aktive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	2'058.75	
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag	12'998.87	
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	33'912.80	43'275.90
1061.00	Vorrat Heizöl Gemeindehaus	18'480.00	20'388.65
1061.01	Vorrat Heizöl Im Hof	10'908.00	16'653.05
1061.02	Vorrat Heizöl Schloss-Strasse	4'524.80	6'234.20
107	Finanzanlagen	2'000'000.00	
1071.12	Festgeldanlagen (über 1 Jahr)	2'000'000.00	
108	Sachanlagen Finanzvermögen	10'081'636.00	10'081'636.00
1080.00	Grundstücke FV	4'149'536.00	4'149'536.00
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	109'300.00	109'300.00
1084.00	Gebäude FV	5'822'800.00	5'822'800.00
14	Verwaltungsvermögen (VV)	20'931'800.00	29'725'554.73
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	14'083'051.71	23'124'466.88
1401.00	Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	2'763'447.21	3'169'391.76
1401.09	WB Strassen/Verkehrswege allgemeiner Haushalt	-1'831'391.23	-1'969'821.64
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	805'098.60	922'281.25
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-524'230.10	-603'718.38
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung		2'657'759.85
1403.11	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	2'559'124.65	
1403.12	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	-2'312'800.50	
1403.13	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	4'181.80	
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	-1'309'911.19	-1'355'373.19
1403.20	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	2'312'800.50	-2'301'467.85
1403.21	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	-4'181.80	
1403.29	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung		2'311'045.50
1403.30	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft		4'181.80
1403.39	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft		-4'181.80
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	26'023'515.62	44'028'436.71
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-21'141'033.26	-24'863'706.10
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	1'385'211.05	1'449'078.05

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-1'198'777.91	-1'238'723.91
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung		187'864.35
1406.11	Mobilien Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	187'864.35	
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	-166'478.20	-171'825.20
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	9'365'174.70	884'172.73
1407.09	WB Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	-3'050'962.97	-113'424.44
1407.10	Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung		167'301.70
1407.11	Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	251'204.70	
1407.12	Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung	9'777.90	
1407.19	WB Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung	-34'804.31	-34'804.31
1407.20	Anlagen im Bau Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung		9'777.90
1407.29	WB Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	-9'777.90	-9'777.90
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	221'715.45	221'715.45
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-221'715.45	-221'715.45
1409.13	Übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	112'923.95	
1409.21	WB übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft	-112'923.95	
1409.30	Übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft		112'923.95
1409.39	WB übrige Sachanlagen Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallwirtschaft		-112'923.95
142	Immaterielle Anlagen		
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	97'419.40	97'419.40
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-97'419.40	-97'419.40
144	Darlehen	4'451'500.00	4'318'000.00
1446.00	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	4'451'500.00	4'318'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'426'300.00	1'426'300.00
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden allgemeiner Haushalt	1'401'300.00	
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen allgemeiner Haushalt	25'000.00	1'401'300.00
1455.00	Beteiligungen an privaten Unternehmungen allgemeiner Haushalt		25'000.00
146	Investitionsbeiträge	970'948.29	856'787.85
1461.00	Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt	65'620.70	65'620.70
1461.09	WB Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate allgemeiner Haushalt	-34'632.99	-36'698.99
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	655'010.57	646'313.57
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände allgemeiner Haushalt	-523'815.66	-538'977.45
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	20'000.00	20'000.00
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmungen allgemeiner Haushalt	-20'000.00	-20'000.00

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
1466.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	3'184'094.06	3'184'094.06
1466.09	WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck allgemeiner Haushalt	-2'375'328.39	-2'463'564.04

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
2	Passiven	67'143'566.56	75'367'840.91
20	Fremdkapital (FK)	25'428'763.21	34'367'197.89
200	Laufende Verbindlichkeiten	12'663'240.44	17'934'486.97
2000.00	Kreditoren Allgemein	11'562'752.14	11'004'849.85
2000.01	Kreditor Quellensteuer	2'347.20	1'782.70
2001.12	Kontokorrent Tagesfamilienverein Greifensee	1'463.65	
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	52'505.75	501'183.15
2005.52	Abrechnungskonto Verrechnungen Gebühren	3'600.00	4'132.10
2005.59	Abrechnungskonto Übriges	26.70	5'161'564.17
2006.00	Depot Schrebergärten	1'400.00	1'400.00
2006.01	Depot Veloschlüssel SBB	780.00	880.00
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	1'038'365.00	1'258'695.00
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		5'000'000.00
2010.23	Fester Vorschuss ZKB (kurzfristig)		5'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	714'925.80	41'515.50
2041.00	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	84.70	41'515.50
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	784.70	
2044.00	Passive RA Finanzaufwand/Finanzertrag	31'657.45	
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	682'398.95	
205	Kurzfristige Rückstellungen	11'566'675.00	10'931'998.00
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	77'000.00	105'000.00
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	123'000.00	123'000.00
2055.01	Kurzfristige Rückstellungen für Steuerauscheidungen	11'366'675.00	10'703'998.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	483'921.97	459'197.42
2091.00	Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	180'429.95	180'429.95
2092.00	Regula-Albertus Walder Fonds	149'477.93	143'509.28
2092.01	Naturschutzfonds	12'569.64	12'569.64
2092.02	Vermächtnis soz. Zwecke, Albertina Pfister	22'548.10	21'452.10
2092.03	Legat Olga Trachsler-Wolfensperger	116'980.40	99'320.50
2092.04	Frauenverein Greifensee, Weihnachtsgeschenke	1'915.95	1'915.95

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
29	Eigenkapital (EK)	41'714'803.35	41'000'643.02
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'310'927.34	2'226'060.90
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserwerk	937'331.76	920'036.06
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	1'079'648.89	1'087'761.99
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft	293'946.69	218'262.85
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	-77'000.00	
2950.00	Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	-77'000.00	
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-492'280.63	
2960.00	Neubewertungsreserve FV	-492'280.63	
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	39'973'156.64	38'774'582.12
2990.00	Jahresergebnis		-629'293.89
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	39'973'156.64	39'403'876.01